

K2 consultoria econômica

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1827
Carimbado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Dezembro de 2022

ESTALEIRO MAUÁ S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 0012633-08.2018.8.19.0002

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1828
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 1ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0012633-08.2018.8.19.0002

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial EISA – **ESTALEIRO MAUÁ S.A.** vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1829
Carimbado Eletronicamente

A K2 Consultoria Econômica (“K2 Consultoria”), nomeada no processo de Recuperação Judicial da empresa **ESTALEIRO MAUÁ S.A.**, vem respeitosamente, apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor (“Relatório Mensal”).

As informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração da Recuperanda. Ressaltamos que este auxiliar não é o responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realizou trabalho de auditoria independente. Entretanto, de acordo com o artigo 22 da Lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial vem realizando visitas periódicas nos estabelecimentos relacionados à Recuperanda, solicitando documentos, informações e esclarecimentos relevantes em busca de uma acurácia nos números apresentados.

Diante do exposto, este relatório mensal tem o objetivo de informar sobre a atual posição financeira/econômica da Recuperanda. A Recuperanda é responsável pelas informações contábeis, financeiras e econômicas. Cabe ressaltar também que as informações estão sujeitas a alterações, pois os números apresentados não foram auditados.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1830
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	5
CREDORES	8
SITUAÇÃO FISCAL	10
FUNCIONÁRIOS	14
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	15
GLOSSÁRIO FINANCEIRO	16
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	17
DESTAQUES	18
ÍNDICES ANALÍTICOS	19
COMENTÁRIOS	36
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	38

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1831
Carimbado Eletronicamente

O Estaleiro Mauá S.A., sociedade anônima de capital fechado, tem como função social a construção, reparo e manutenção de embarcações e acessórios marítimos. Localizado em Ponta D'Areia, Município de Niterói – RJ.

Vale ressaltar que, apesar de fazer parte do mesmo Grupo empresarial da Eisa – Estaleiro Ilha e Eisa Petro – UM, o Estaleiro Mauá não faz parte do pedido de recuperação judicial destes, uma vez que o Mauá era uma empresa saudável, contudo passou a destinar parte da sua receita ao pagamento das despesas do processo de recuperação e das obrigações correntes.

Conhecido desde 1904 como "Estaleiro Mauá", opera no mesmo local onde o Barão de Mauá iniciou o processo de industrialização do Brasil, quando ali abriu uma fundição e um estaleiro de construção naval, na segunda metade do Século XIX. Foi o primeiro da América Latina, hoje é conhecido como Estaleiro Mauá S.A.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1832
Carimbado Eletronicamente

As principais atividades exercidas no Estaleiros são:

- Prestação de serviços de construção, montagem, instalação, manutenção, conservação, modernização e reparação de equipamentos, máquinas, sistemas, estruturas e acessórios industriais, marítimos e "offshore", inclusive plantas de processos.
- Construção, manutenção, conservação, conversão, modernização e reparo de embarcações e de quaisquer meios flutuantes.
- Comercialização de equipamentos.
- Prestação de serviços de movimentação e/ou armazenagem de mercadorias destinadas ou provenientes de transporte aquaviário, e demais serviços diretamente relacionados à exploração de instalações portuárias.
- Prestação de serviços visando o gerenciamento de negócios e empreendimentos conhecidos como EPCI (Engenharia, Produção, Construção e Instalação).

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1833
Carimbado Eletronicamente

Podem ser apontados alguns fatores macroeconômicos vindos da crise econômico-financeira e política, que vem atingindo o país desde o final de 2014 que contribuíram para o Pedido de Recuperação Judicial, tais como:

- Elevação nas taxas de juros e encargos financeiros que fragilizaram a Recuperanda, dada o alto custo de operação;
- Redução de crédito, uma vez que ocorreu uma severa desaceleração da economia;
- Inflação crescente dos últimos anos, decorrente de toda a crise política;
- Elevação do câmbio nos últimos anos.

Dessa forma, a somatória desses itens listados contribuiu para a redução do capital de giro próprio e colaborado, para uma situação de inadimplência. Uma vez que o Estaleiro Mauá se via impedido de cumprir em dia com seus compromissos, prazos, encargos e condições - o que poderá dificultar, no curto prazo, as suas operações econômico-financeiras.

CREDORES

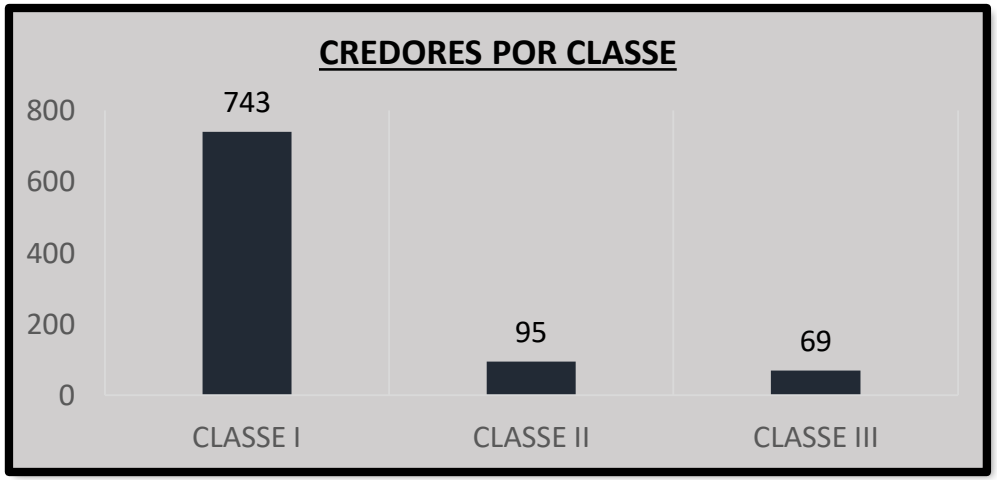
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1834
Carimbado Eletronicamente

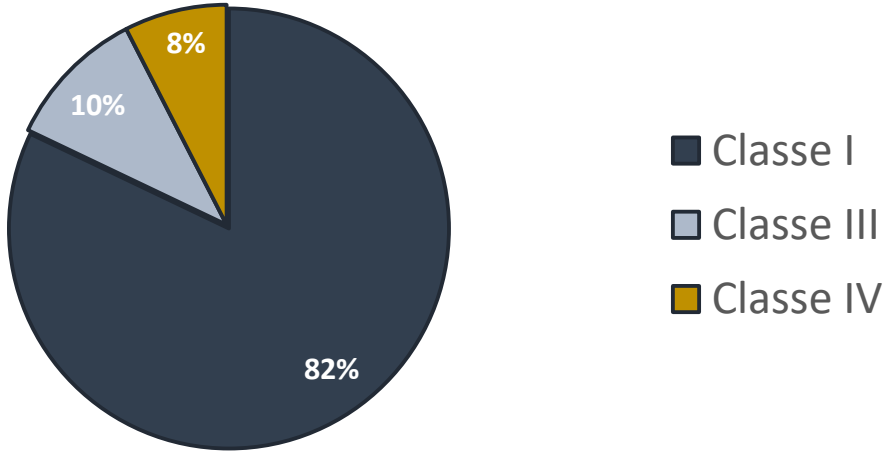
Cumpre destacar a recente alteração no valor total do passivo concursal, em razão da r. Decisão proferida pelo i. Juízo da 1ª Vara Empresarial, em fls. 1.082/1.084, nos autos do incidente de habilitação de crédito nº 0259969-90.2019.8.19.0001, movido por BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES , sendo o crédito R$649.733.215,66, em seu favor.

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1835
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se um quadro-resumo da Recuperanda contendo o número de credores e seus créditos. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pela Recuperanda, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.





	VALOR		%
CLASSE I	R$	15.487.439,96	2,16%
CLASSE III	R$	695.182.967,92	97,15%
CLASSE IV	R$	4.928.976,75	0,69%
TOTAL	**R$**	**715.599.384,63**	**100%**

SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1836
Carimbado Eletronicamente

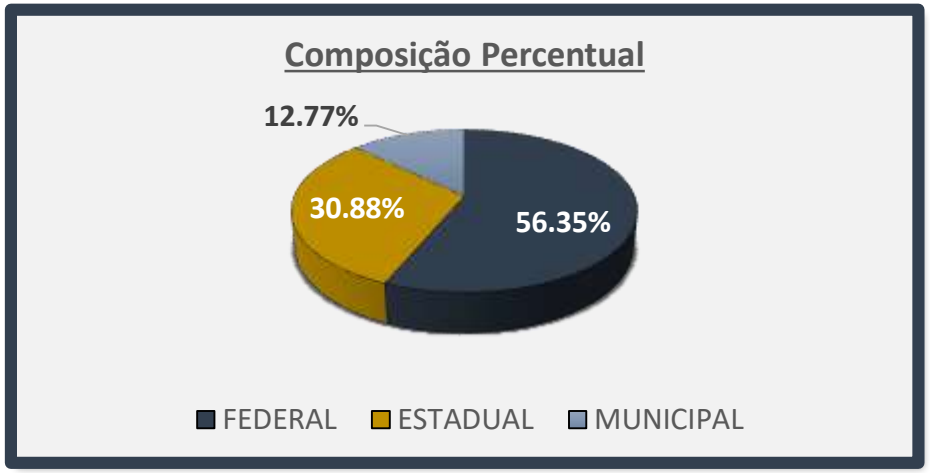
- Conforme abordado nos últimos relatórios, a Recuperanda promoveu análise e levantamento dos débitos fiscais e regularizou sua situação no mês de julho de 2020.
- Utilizando a ferramenta do Certificado Digital, efetuaram os ajustes a fim de equalizar os débitos de acordo com a Receita Federal. A Recuperanda aumentou seu passivo fiscal, como espelhado no próximo slide.
- Vale destacar que o passivo fiscal não participa da recuperação judicial, é crédito extraconcursal.
- Diante dos fatos apurados por este administrador judicial, foi identificado que a Recuperanda não vem quitando os passivos fiscais gerados anteriormente e posteriormente ao pedido de recuperação judicial.
- **O Estado do Rio de Janeiro se manifestou recentemente, por meio de petição nos autos, informando que os créditos estaduais em face da Recuperanda se tratavam de R$ 255.843.672,23 (duzentos e cinquenta e cinco milhões, oitocentos e quarenta e três mil seiscentos e setenta e dois reais e vinte e três centavos).**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1837
Carimbado Eletronicamente

SITUAÇÃO FISCAL

TIPO DO DÉBITO	VALOR
IMPOSTO FEDERAL	R$ 507.155.921,79
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 507.155.921,79**
TIPO DO DÉBITO	
IMPOSTO ESTADUAL	R$ 277.959.771,10
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 277.959.771,10**
TIPO DO DÉBITO	
IMPOSTO MUNICIPAL	R$ 114.952.633,04
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 114.765.178,95**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 900.068.325,93**

➢ Demonstração gráfica:





- **Os saldos informados foram retirados do Balancete enviado pela Recuperanda.**

SITUAÇÃO FISCAL – ECAC (1/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1838
Carimbado Eletronicamente

DÉBITOS EM ABERTO NA RECEITA FEDERAL DO BRASIL				
ORIGEM	PRINCIPAL	MULTA	JUROS	TOTAL
CSLL	121.442,51	24.288,50	76.306,06	222.037,07
CSLL Ret. PJ	40,08	8,02	53,64	101,74
INSS FOLHA	11.585.273,39	2.063.882,44	666.429,84	14.315.585,66
IRPJ	3.072,98	614,60	480,31	4.167,88
IRRF FOLHA	213.466,02	42.693,20	20.848,16	277.007,38
IRRF S/ SALARIOS	293.910,88	58.782,18	359.982,05	712.675,10
IRRF Salários	10.948,90	2.189,78	3.075,55	16.214,23
MULTA POR FALTA DE RETENÇÃO NA FONTE DE IMPOSTO OU CONTRIBUIÇÃO	766.761,71	-	67.781,74	834.543,45
MULTA POR NÃO RECOLHIMENTO DA ESTIMATIVA - CSLL	46.142,10	-	4.078,96	50.221,06
PIS Ret. PJ	182,06	36,41	243,74	462,21
TOTAL GERAL	**13.041.240,63**	**2.192.495,12**	**1.199.280,03**	**16.433.015,78**

- **Os saldos informados foram retirados do Arquivo enviado pela Recuperanda através da ferramenta do e-cac.**

SITUAÇÃO FISCAL – ECAC (2/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1839
Carimbado Eletronicamente

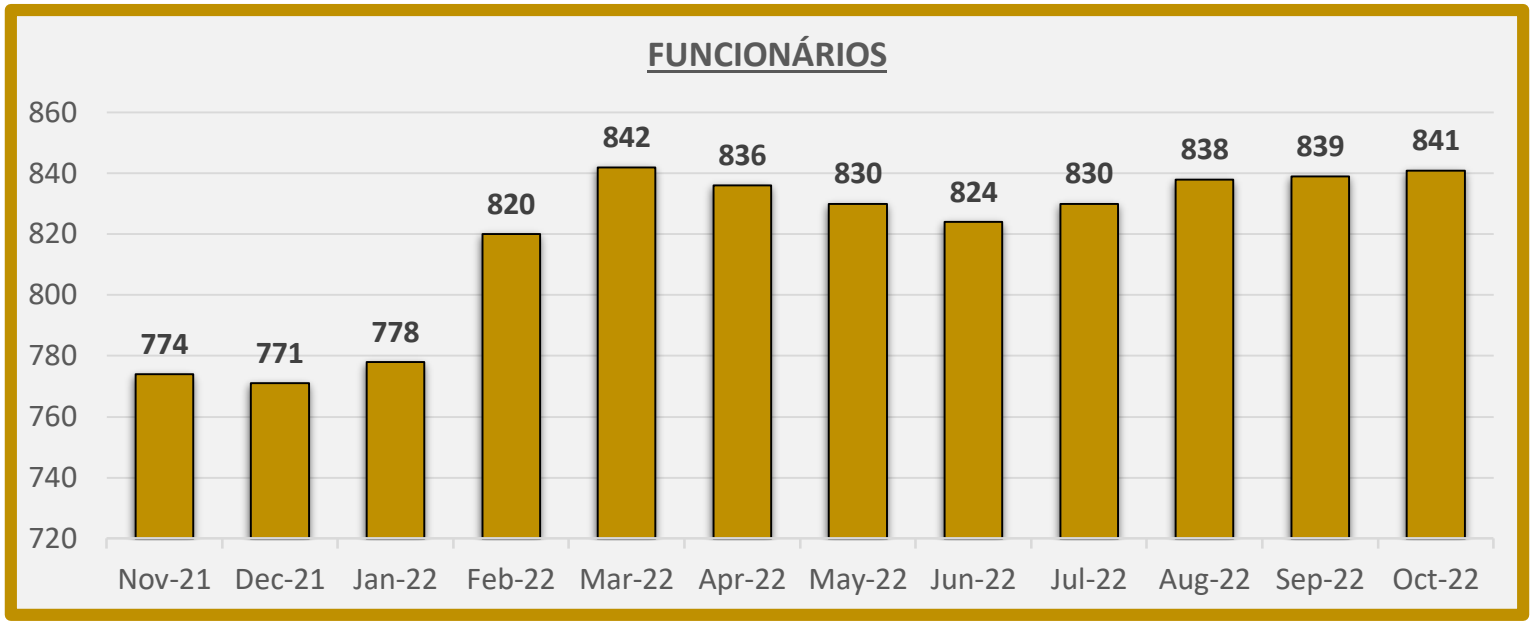
DÉBITOS EM ABERTO NA PROCURADORIA GERAL DA FAZENDA NACIONAL					
ORIGEM	PRINCIPAL	MULTA	JUROS	ENCARGO LEGAL	VALOR TOTAL
CIDE	330,97	66,19	296,35	138,70	832,22
COFINS	25.768.887,09	1.175.563,02	27.212.820,00	6.220.597,37	60.377.867,48
COFINS / MULTA	3.754,76	-	3.530,23	728,50	8.013,48
COFINS / MULTA OF	12.177.889,07	-	8.037.645,79	2.021.553,49	22.237.088,34
COFINS Ret. PJ	9.489,73	1.897,95	14.003,99	5.078,33	30.470,00
CPRB	3.771.566,48	754.313,30	1.580.375,40	1.211.340,53	7.317.595,71
CSLL	2.080.737,84	416.147,57	1.574.944,14	814.615,89	4.886.445,44
CSLL Ret. PJ	2.800,91	560,18	3.795,17	715,63	7.871,89
FGTS	8.072.827,39	-	-	-	8.072.827,39
I.I	289.695,88	-	361.424,58	130.285,09	781.405,55
I.I / MULTA	217.271,91	-	204.279,05	84.310,19	505.861,15
INSS	24.278.884,61	4.855.776,92	4.816.479,78	5.604.071,93	39.555.213,24
INSS - MP1	107.960.738,39	15.809.337,42	77.360.414,38	33.737.166,42	234.867.656,61
INSS FOLHA	8.248.786,52	1.185.964,21	4.909.574,95	2.406.084,05	16.750.409,73
INSS TERCEIROS	2.390.701,95	478.140,39	401.968,68	590.273,96	3.861.084,98
IOF	146.715,75	29.343,15	201.524,26	64.382,54	441.965,70
IOF - LANÇ DE OFÍCIO	2.075.338,38	1.556.503,79	517.628,00	563.419,18	4.712.889,34
IPI	24.147,10	-	30.125,92	10.854,60	65.127,63
IPI / MULTA	18.110,33	-	17.027,33	7.027,53	42.165,19
IRPJ	6.111.968,35	1.222.393,67	4.574.661,27	2.381.804,66	14.290.827,94
IRRF Aluguel PF	4.356,85	871,37	5.357,10	2.165,59	12.750,91
IRRF MUTUO	55.276,18	11.055,24	7.856,26	7.418,77	81.606,44
IRRF PF	118.535,89	23.707,18	71.291,28	42.755,40	256.289,75
IRRF Rend. Trab. Q. Nat.	4.832,40	966,48	4.956,48	2.151,07	12.906,43
IRRF RETIDO TERCEIROS	1.307.537,00	261.507,40	1.175.322,10	536.491,20	3.280.857,70
IRRF S/ MUTUO	302.150,18	60.430,04	111.694,98	86.437,20	560.712,39
IRRF Salários	10.180.349,59	2.036.069,92	10.084.046,40	4.194.337,04	26.494.802,95
IRRF Serv. Prest. Coop.	15.926,64	3.185,33	17.588,16	7.349,83	44.049,96
Lei 10833 PCC	5.866.930,50	1.173.386,10	6.290.426,80	2.087.894,32	15.418.637,71
MULTA CLT - MP1	4.834,62	1.450,39	2.641,70	892,67	9.819,38
MULTA ISOLADAS	1.090.937,06	-	1.020.416,14	422.154,48	2.533.507,68
MULTAS APLIC	464.973,73	2.092.424,74	1.773.500,52	858.292,30	5.189.191,29
PIS	3.539.582,65	100.903,55	3.639.977,08	728.617,92	8.009.081,20
PIS / MULTA OF	2.357.492,12	16.238,69	1.574.436,27	394.825,62	4.342.992,70
PIS Ret. PJ	4.401,51	880,30	6.228,73	2.129,97	13.640,52
TOTAL GERAL	**228.968.760,33**	**33.269.084,47**	**157.608.259,25**	**65.228.361,97**	**485.074.466,02**

- **Os saldos informados foram retirados do Arquivo enviado pela Recuperanda através da ferramenta do e-cac**

FUNCIONÁRIOS

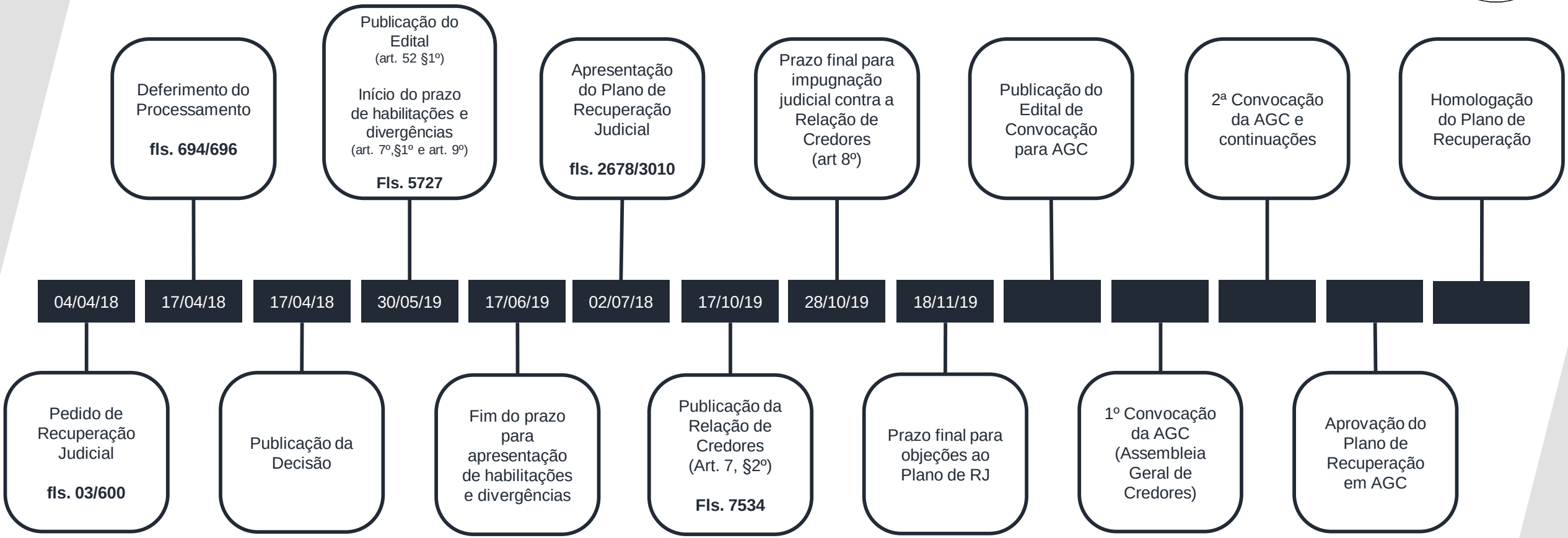
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1840
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores no mês:



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1841
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



Houve comando judicial suspendendo as AGCs. Portanto, esta administradora judicial vem acompanhando de perto o processo para sugerir novas datas para as realizações das AGCs, em momento oportuno.

GLOSSÁRIO

Financeiro

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1842
Carimbado Eletronicamente

Termo	Definição/Significado
Ativo Circulante	São os bens e direitos que possuem um maior grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro rapidamente com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplos de contas: Bancos, Caixa, Estoque de curto prazo, Contas à Receber de curto prazo, Aplicações Financeiras de curto prazo.**
Ativo Realizável a Longo Prazo	São os bens e direitos que possuem um menor grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro com um prazo superior a 360 dias. **Exemplos de contas: Estoque de longo prazo, Contas à Receber de longo prazo, Aplicações Financeiras de longo prazo.**
Ativo Permanente	É um grupo de contas de bens e direitos de permanência duradoura, ou seja, não possuem um alto grau de liquidez, sem um prazo específico para conversão dos saldos em dinheiro. **Exemplo de contas: Imobilizado, Investimentos e Intangível (marcas e patentes).**
Passivo Circulante	São as obrigações que são pagas com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**
Passivo Exigível a Longo Prazo	São as obrigações que são pagas com um prazo superior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1843
Carimbado Eletronicamente

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS ESTALEIRO MAUÁ

COMPETÊNCIA OUTUBRO DE 2022

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1844
Carimbado Eletronicamente

Destaques

Competência:

Outubro de 2022

1 **Margem Bruta**
Diminuição de 2,49 p.p.(pontos percentuais) no comparativo com o mês anterior.

2 **Resultado Líquido**
Resultado Contábil Positivo de R$ 15.965.000,00, com alta representatividade do Resultado Financeiro Positivo.

3 **Fluxo de Caixa**
Geração de caixa negativa no mês analisado.

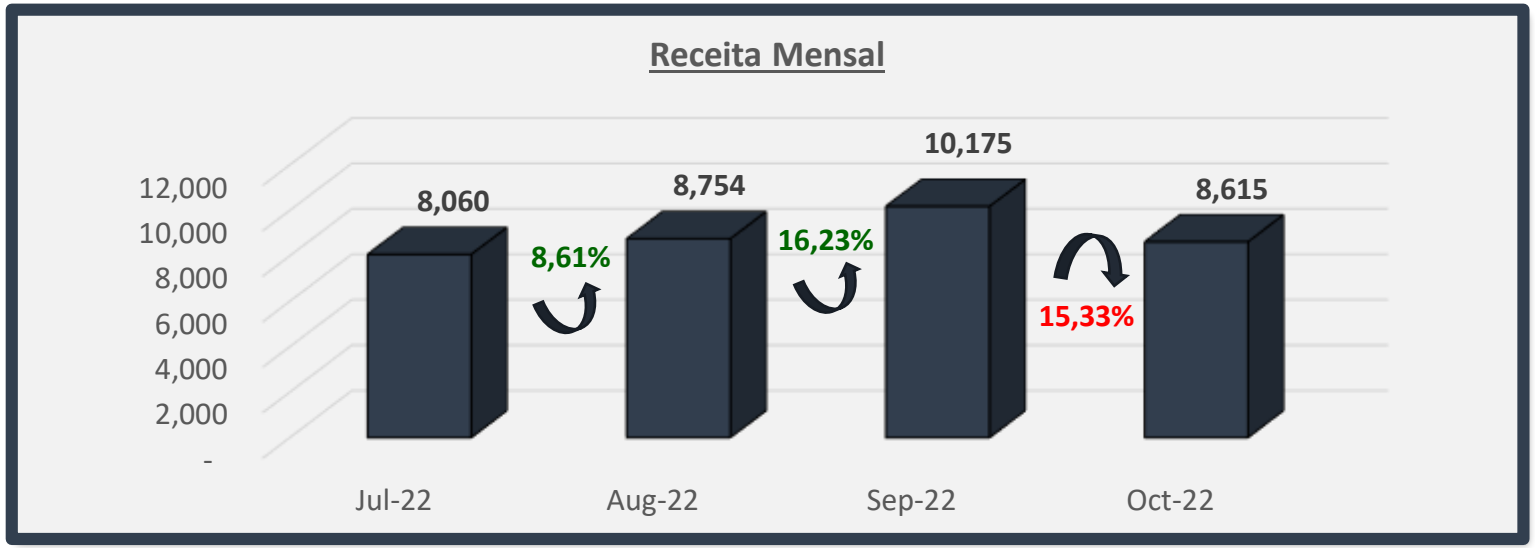
4 **Funcionários**
Admissão de 2 funcionários.

5 **Receita - Reparo**
O serviço de Reparo continua sendo a maior fonte de receita.

ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1845
Carimbado Eletronicamente



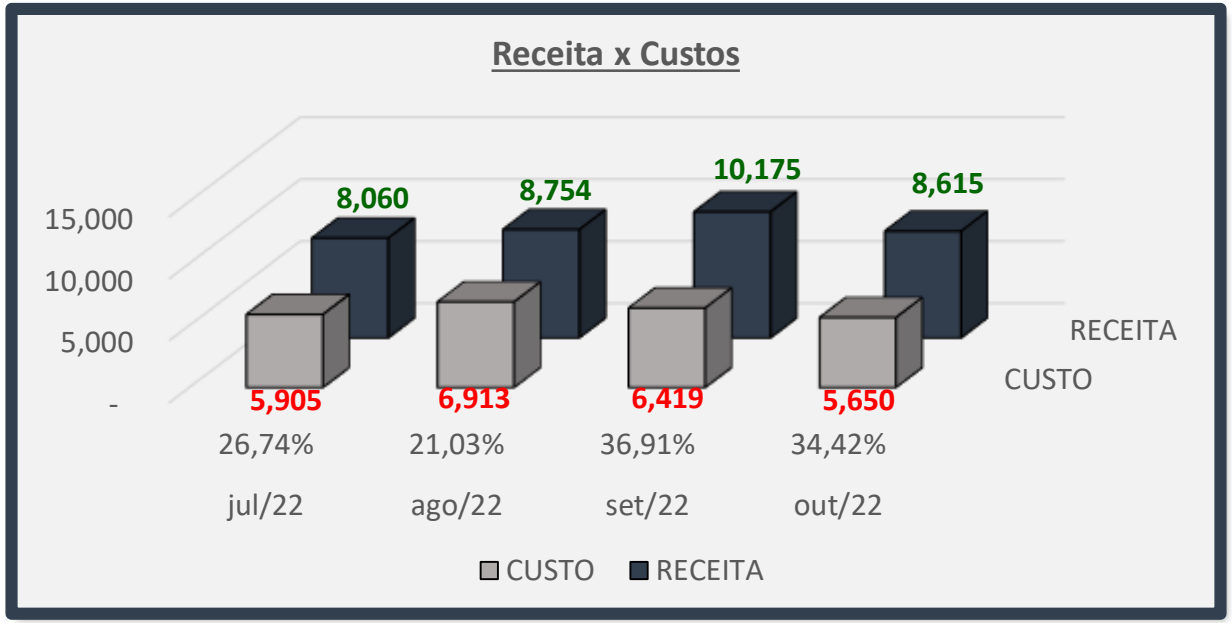
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras, é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA X CUSTOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1846
Carimbado Eletronicamente



RECEITA X CUSTO : O gráfico realiza uma análise comparativa da Receita Líquida com os Custos.

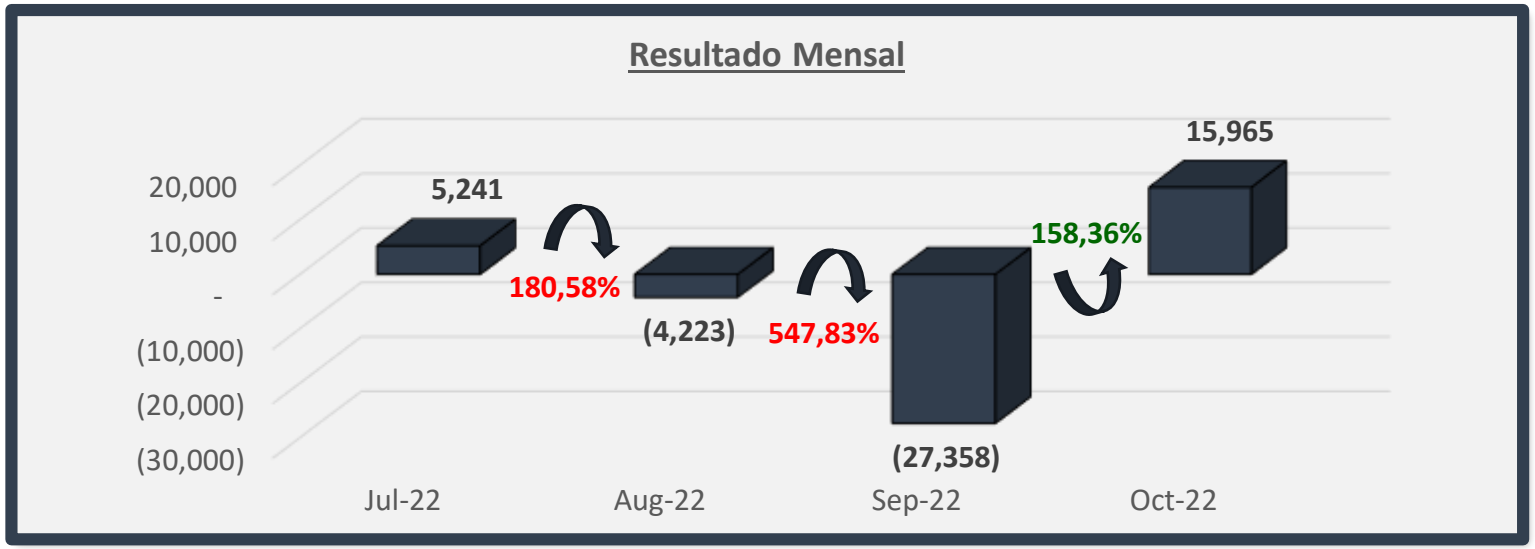
*Os valores percentuais representam o saldo remanescente (em porcentagem) da Receita após dedução dos Custos da Recuperanda.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1847
Carimbado Eletronicamente



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1848
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	set/22 158.212	out/22 159.482	Variação %
CIRCULANTE	**29.363**	**30.646**	**4,37%**
Caixa e equiv. de Caixa	41	44	7,32%
Contas a Receber	5.663	8.583	51,56%
Partes Relacionadas	17.188	16.122	-6,20%
Adiantamentos Fornec.	3.221	3.081	-4,35%
Impostos a recuperar	1.346	1.367	1,56%
Estoques	591	593	0,34%
Despesas Antecipadas	458	379	-17,25%
WIP – Provisão Contas a Receber	389	-	-100,00%
Outras Contas a Receber	466	478	2,58%
NÃO CIRCULANTE	**128.848**	**128.836**	**-0,01%**
Depósitos Judiciais	10.704	10.705	0,01%
Partes Relacionadas	111.783	111.785	0,00%
Impostos a Recuperar	4.769	4.769	0,00%
Outras Contas a Rec.	-	-	-
Imobilizado	1.593	1.577	-1,00%
Intangível	-	-	-

PASSIVO	set/22 158.212	out/22 159.482	Variação %
CIRCULANTE	**933.655**	**935.319**	**0,18%**
Fornecedores	21.428	21.366	-0,29%
Partes Relacionadas	-	-	-
Adiantamentos de Clientes	17.677	17.134	-3,07%
Obrigações Tribut. a Recolher	536.284	537.675	0,26%
Salários Encargos a Recolher	335.597	336.440	0,25%
Outras Contas a pagar	2.608	2.686	2,99%
WIP – Provisão Contas a Receber	43	-	-100,00%
IRPJ e CSLL a pagar	20.018	20.018	0,00%
NÃO CIRCULANTE	**898.697**	**882.333**	**-1,82%**
Empréstimos e Financ.	693.283	676.876	-2,37%
Obrigações Tribut. Recolher	20.588	20.631	0,21%
Provisão para Contingência	182.128	182.128	0,00%
Outras Contas a Pagar	2.698	2.698	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(1.674.140)**	**(1.658.170)**	**-0,95%**
Capital Social	65.550	65.550	0,00%
Ad. Futuro Aumento Capital	1.542	1.542	0,00%
Prejuízos Acumulados	(1.741.232)	(1.725.261)	-0,92%

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1849
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	set/22	set-AV%	out/22	out-AV%	AH%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**10.175**	**100,00%**	**8.615**	**100,00%**	**-15,33%**
(-) CPV	(6.419)	**-63,09%**	(5.650)	**-65,58%**	**-11,98%**
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	**3.756**	**36,91%**	**2.965**	**34,42%**	**-21,06%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.888)**	**-18,56%**	**(1.770)**	**-20,55%**	**-6,25%**
Gerais e Administrativas	(2.096)	**-20,60%**	(2.227)	**-25,85%**	**6,25%**
Depreciação e Amortização	(5)	**-0,05%**	(5)	**-0,06%**	**0,00%**
Outras Rec./Desp. Operacionais	213	**2,09%**	462	**5,36%**	**116,90%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**1.868**	**18,36%**	**1.195**	**13,87%**	**-36,03%**
Resultado Líquido Financeiro	(29.226)	**-287,23%**	14.770	**171,45%**	**-150,54%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(27.358)**	**-268,87%**	**15.965**	**185,32%**	**-158,36%**
IR e Contribuição Social					
RESULTADO LÍQUIDO	**(27.358)**	**-268,87%**	**15.965**	**185,32%**	**-158,36%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício. **AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	set/22	out/22
BRUTA	**36,91%**	**34,42%**
EBIT	**18,36%**	**13,87%**
EBITDA	**18,59%**	**14,15%**
LÍQUIDA	**-268,87%**	**185,32%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1850
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	OUTUBRO - ACUMULADA 2022
RECEITA LÍQUIDA	**83.043**
(-) CPV	(62.546)
LUCRO BRUTO	**20.496**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(18.679)**
Gerais e Administrativas	(20.756)
Depreciação e Amortização	(47)
Outras Rec./Desp. Operacionais	2.123
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**1.817**
Resultado Líquido Financeiro	5.276
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**7.093**
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**7.093**

MARGENS ACUMULADA	out/22
BRUTA	**24,68%**
EBIT	**2,19%**
EBITDA	**2,48%**
LÍQUIDA	**8,54%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.
- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO – (1/4)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1851
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa – Método Indireto	Acumulado até Out/22		Acumulado até dez/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo do Período	**7.093**		**15.922**
Depreciação/Amortização	244		23
Provisão de Contingências	-		(14)
Ajustes Exercícios Anteriores	(78.637)		(13)
Redução (aumento) nos ativos	**(2.616)**		**4.392**
Contas a Receber	(2.734)		1.228
Adiantamentos a Fornecedor	360		(107)
Estoques	(133)		(205)
Impostos a Recuperar	207		(15)
Despesas Antecipadas	234		40
Outras Contas a Receber	(244)		3.477
Depósitos Judiciais	(306)		(26)

O Fluxo de Caixa Indireto é um método que explora o regime de competência para se certificar de todas as variações ocorridas no caixa em determinado período, tomando como base o ponto de vista contábil.

É com base nessa perspectiva que o fluxo de caixa indireto acaba sendo mais indicado para analisar variações associadas ao desempenho econômico da sua organização, fazendo uso do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado.

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda
- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO – (2/4)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1852
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa – Método Indireto	Acumulado até Out/22		Acumulado até dez/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Fornecedores	(1.234)		1.103
Adiantamento de Clientes	(328)		117
Salários, férias e encargos sociais	68.371		739
Impostos e Contribuições a Recolher	46.967		2.070
Outras Contas a Pagar	(945)		(260)
Disponibilidades Geradas nas Ativ. Operacionais	**39.006**		**24.079**

O Fluxo de Caixa Indireto é um método que explora o regime de competência para se certificar de todas as variações ocorridas no caixa em determinado período, tomando como base o ponto de vista contábil.
É com base nessa perspectiva que o fluxo de caixa indireto acaba sendo mais indicado para analisar variações associadas ao desempenho econômico da sua organização, fazendo uso do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado.

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda
- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO – (3/4)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1853
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa – Método Indireto	Acumulado até Out/22		Acumulado até dez/21
ATIVIDADES INVESTIMENTO			
Adições ao Ativo Imobilizado e Intangível	(347)		-
Disponibilidades Geradas Ativ. Investimentos	**(347)**		-
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Pagamento de empréstimos	(34.938)		(23.855)
Partes Relacionadas	(3.722)		(249)
Disponibilidades Geradas Ativ. Financiamento	**(38.660)**		**(24.104)**

O Fluxo de Caixa Indireto é um método que explora o regime de competência para se certificar de todas as variações ocorridas no caixa em determinado período, tomando como base o ponto de vista contábil.
É com base nessa perspectiva que o fluxo de caixa indireto acaba sendo mais indicado para analisar variações associadas ao desempenho econômico da sua organização, fazendo uso do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado.

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO – (4/4)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1854
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa – Método Indireto	Acumulado até Out/22		Acumulado até dez/21
Disponibilidades no início do período	45		61
Disponibilidades no final do período	44		39
Aumento(Diminuição) nas Disponibilidades	**(1)**		**(22)**

O Fluxo de Caixa Indireto é um método que explora o regime de competência para se certificar de todas as variações ocorridas no caixa em determinado período, tomando como base o ponto de vista contábil.
É com base nessa perspectiva que o fluxo de caixa indireto acaba sendo mais indicado para analisar variações associadas ao desempenho econômico da sua organização, fazendo uso do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado.

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda
- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO – (1/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1855
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa	Jul/22	Ago/22	Set/22	Out/22
Saldo Inicial	6.577	1.362.282	3.661.333	3.528.740
(+)Entradas				
Reparo	9.031.597	12.126.010	8.456.311	6.213.080
Sucata	197.273	173.644	100.773	44.696
Aluguel Antena	-	2.615	2.615	2.615
(-) Devoluções	111.596	7.826	11.616	40.476
Desbloqueio Judicial	6.180	-	8.892	-
Outros	-	-	260	208
Total	**9.349.261**	**12.310.095**	**8.580.467**	**6.301.075**
(-)Saídas				
Folha de Pagamento	(2.756.551)	(3.836.872)	(4.478.506)	(3.951.178)
Despesas Operacionais	(3.513.125)	(3.369.669)	(3.534.859)	(2.975.705)
Tributos	(12.553)	(35.936)	(55.441)	(153.632)
Total	**(6.282.229)**	**(7.242.477)**	**(8.068.806)**	**(7.080.514)**

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda

ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO – (2/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1856
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa	Jul/22	Ago/22	Set/22	Out/22
Resultado Operacional	**3.067.031**	**5.067.617**	**511.661**	**(779.440)**
Passivos				
Fornecedores	(508.404)	(107.283)	-	(331.455)
Tributos	(987.547)	(2.322.289)	(415.491)	(331.455)
Total	**(1.495.951)**	**(2.429.572)**	**(415.491)**	**(331.455)**
Resultado Financeiro				
Entradas Financeiras	-	-	-	34.232
Saídas Financeiras	(1.561.721)	(3.991.058)	(3.748.360)	(2.439.917)
Total	**(1.561.721)**	**(3.991.058)**	**(3.748.360)**	**(2.405.685)**
Geração de Caixa	**9.360**	**(1.353.013)**	**(3.652.190)**	**(1.452.195)**
Saldo Final	**15.937**	**9.269**	**9.143**	**12.160**

Fluxo de Caixa: é o instrumento que relaciona os ingressos e saídas (desembolsos) de recursos monetários da empresa em um determinado intervalo de tempo.

- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda

ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO (DMPL)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1857
Carimbado Eletronicamente

DMPL	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE CAPITAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
SALDOS EM 1° JANEIRO DE 2021	**65.550**	**1.543**	**(1.700.752)**	**(1.633.659)**
Prejuízos do Período			(57.778)	**(57.778)**
Redução de Capital				
Ajustes de Exercícios Anteriores			104.813	**104.813**
Saldo em 31 de dezembro de 2021	**65.550**	**1.543**	**(1.653.717)**	**(1.586.624)**
Prejuízos do Período			7.093	**7.093**
Redução de Capital				
Ajustes de Exercícios Anteriores			(78.637)	(78.637)
SALDOS EM 31 DE OUTUBRO DE 2022	**65.550**	**1.543**	**(1.725.261)**	**(1.658.168)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido: É a demonstração financeira que apresenta as alterações que ocorreram em determinado exercício no patrimônio líquido da empresa, entre as principais alterações podemos destacar: a destinação dos resultados do período, integralização do capital e o aumento ou a diminuição das reservas da empresa.

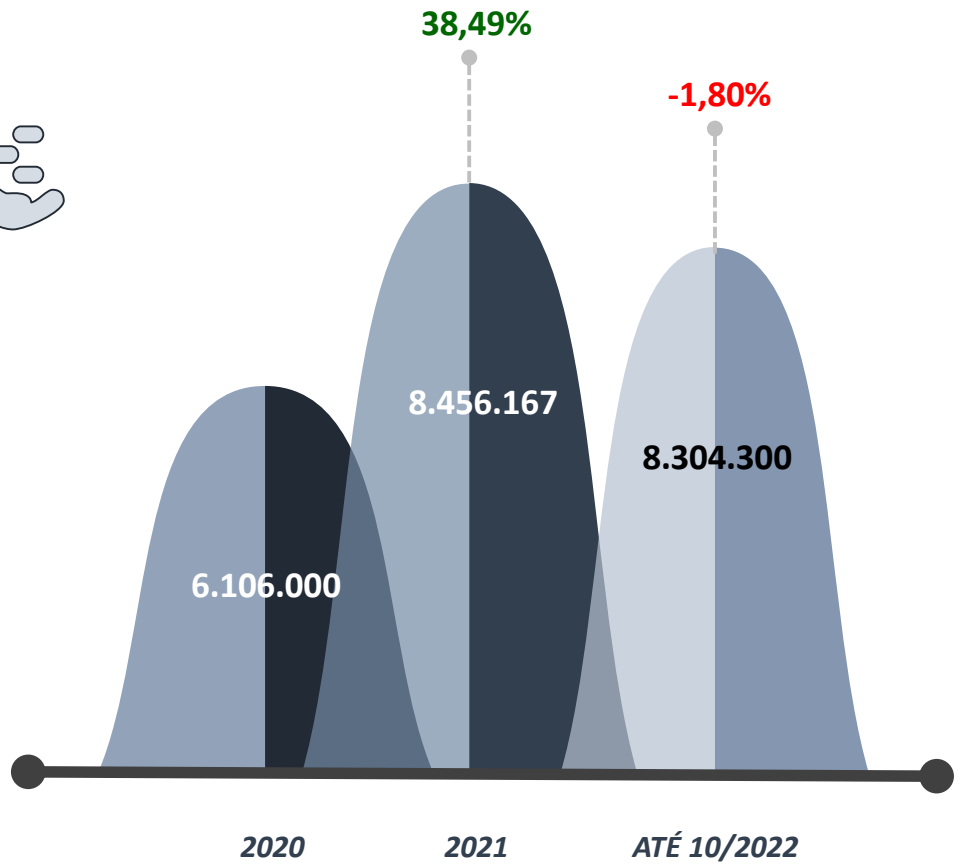
- **Nota:** A demonstração financeira foi elaborada e enviada pela equipe da Recuperanda
- **Números em milhares de reais**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1858
Carimbado Eletronicamente

Receita Líquida Média Anual

O gráfico ao lado representa a Receita Líquida Anual dos últimos 3 (três) anos, exceto em 2022, que apresenta a média dos primeiros 10 (dez) meses, com uma estimativa dos números já apurados.

% Os percentuais apresentados são correspondentes a variação do faturamento entre os anos.



ÍNDICES ANALÍTICOS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1859
Carimbado Eletronicamente

Índices de Liquidez	Julho	%	Agosto	%	Setembro	%	Outubro
Liquidez Imediata	0,005%	↓	0,004%	↔	0,004%	↑	0,005%
Liquidez Corrente	3,12%	↓	2,89%	↑	3,14%	↑	3,28%
Liquidez Seca	3,07%	↓	2,84%	↑	3,08%	↑	3,21%
Liquidez Geral	8,67%	↓	8,55%	↔	8,55%	↑	8,69%

↑ **Aumento de Liquidez** ↓ **Redução da Liquidez** ↔ **Manutenção da Liquidez**

Liquidez Imediata = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.

Liquidez Corrente = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.

Liquidez Seca = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.

Liquidez Geral = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- **Maior que 1 (maior que 100%):** Resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- **Se igual a 1:** Resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- **Se menor que 1 (menor que 100%):** Não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

ÍNDICES ANALÍTICOS

QUADRO RESUMO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1860
Carimbado Eletronicamente



Resumo das informações relevantes	Receita Líquida	Resultado Líquido	Patr. Líquido	Ebitda	Margem Líquida
Junho – 2022	4.117	(58.515)	(1.647.807)	(1.758)	-1.421,30%
Julho – 2022	8.060	5.241	(1.642.566)	74	65,02%
Agosto – 2022	8.754	(4.223)	(1.646.789)	(153)	-48,24%
Setembro – 2022	10.175	(27.358)	(1.674.140)	1.891	-268,87%
Outubro – 2022	8.615	15.965	(1.658.170)	1.219	185,32%

O quadro acima apresenta de forma resumida os principais dados financeiros da Recuperanda e suas variações numéricas (dentro do intervalo analisado)

Receita Líquida: Também conhecida como receita de bens e/ou serviços, são as vendas subtraídas das devoluções e vendas canceladas, descontos concedidos incondicionalmente e Impostos e contribuições sobre as vendas.

Resultado Líquido: Saldo contábil final do período analisado.

Patrimônio Líquido: Representa os valores aportados pelos sócios (capital social), acrescidos dos resultados acumulados pela empresa, excluindo as distribuições de dividendos e JCP.

Ebitda: é a sigla de "*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*", que significa "Lucro antes juros, impostos, depreciação e amortização", em português. Indica propriamente o quanto a empresa gera de caixa das suas atividades operacionais.

Margem Líquida: Lucro Líquido/ Receita Líquida – Seria a relevância do lucro em relação a receita líquida.

- **Números em milhares de reais**

ÍNDICES ANALÍTICOS

ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1861
Carimbado Eletronicamente



Competência	Caixa e Equivalentes	Dívida Bruta	Dívida Líquida	Dívida Líquida/Ebitda
Junho – 2022	41	674.518	674.477	P
Julho – 2022	47	669.123	669.076	9.042
Agosto – 2022	40	668.155	668.115	P
Setembro – 2022	41	693.283	693.242	367
Outubro – 2022	44	676.876	676.832	555

O quadro acima apresenta de forma resumida os principais dados financeiros relacionados às dívidas da Recuperanda (dentro do intervalo analisado).

Caixa e Equivalentes: São as reservas financeiras disponíveis, que podem ser acessadas imediatamente. Isto é, dinheiro em caixa, aplicações financeiras de curto prazo, títulos e valores imobiliários de curto prazo. Fonte: Balanço Patrimonial.

Dívida Bruta: Representada pelos empréstimos e financiamentos bancários (de curto e longo prazo).

Dívida Líquida: (Dívida Bruta – Caixa) – Seria a dívida bruta da empresa subtraindo o Caixa e Equivalentes.

Dívida Líquida / Ebitda: É o multiplicador do número de EBITDA necessário para quitação integral da dívida líquida.

P: Representa um prejuízo apresentado no período, impossibilitando o cálculo do índice.

- **Números em milhares de reais**

COMENTÁRIOS
RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1862
Carimbado Eletronicamente

- O Mauá apresentou um decréscimo de 15,33% em sua Receita Líquida, gerando um montante de R$ 8.615.000,00 no mês de Outubro. Devido à diminuição na Receita Líquida (15,33%) ter sido maior que a diminuição dos Custos (11,98%), a Mauá diminuiu sua produtividade. A Margem Bruta teve uma queda de 36,91% para 34,42%, no comparativo com o mês anterior, gerando uma diminuição de 2,49 p.p.(pontos percentuais).
- A Recuperanda registrou Operacional Positivo no mês, refletindo em um Lucro Operacional (EBIT) de R$ 1.195.000,00. Em relação ao seu Resultado Mensal, a Recuperanda registrou Lucro de R$ 15.965.000,00, explicado pelo Resultado Financeiro Positivo de R$ 14.770.000,00, um aumento de 150,54% em relação ao mês anterior.
- No slide de Fluxo de Caixa Direto, a Recuperanda apresentou pelo terceiro mês consecutivo um Saldo Negativo de R$ 1.452.195,00. Isso se explica pelo fato de suas entradas serem insuficientes em relação aos gastos mensais.
- Os índices de Liquidez demonstram que, em todos os níveis de análise, a Recuperanda está bem abaixo do necessário para um operacional equilibrado.
- Por fim, em sua “Análise de Endividamento” percebe-se que a empresa ainda não se encontra em uma situação saudável, com seu Caixa e EBITDA sendo muito inferiores a sua dívida.

COMENTÁRIOS GERAIS

ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1863
Carimbado Eletronicamente

Sobre a Assembleia Geral de Credores, convocada por meio do Edital, ora publicado no Diário de Justiça Eletrônico, no dia 13/09/2022 (terça-feira), com 1ª convocação para o dia 18/10/2022 e 2ª convocação para o dia 25/10/2022:

Esta Administradora Judicial informa que houve a suspensão dos trabalhos, após votação pelos credores de proposta feita pela empresa Recuperanda e pelo Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, em razão da necessidade de negociações para ajustes da garantia dos créditos que o referido banco detém na Recuperação Judicial.

A proposta votada e aprovada pelos credores prevê a retomada da Assembleia no dia 23/01/2023.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1864
Carimbado Eletronicamente

a) A Recuperanda contratou ou demitiu pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual da Recuperanda?

R: Tivemos 2 admissões, ficando com um total de 841 empregados.

b) A Recuperanda pagou dividendos ou distribuiu lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos

R: R$ 10.000,00 no mês de Outubro.

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda alienou ou deu em garantia algum dos seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1865
Carimbado Eletronicamente

d) A Recuperanda implementou, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde março/19 foram feitas ações de redução de quadro de pessoal e adequação da estrutura organizacional. Há cerca de um ano e meio foi implementado melhoria nos processos de governança com a criação do Back Office. A partir de maio foi implementado o OBZ (Orçamento Base Zero), onde temos reuniões mensais com os gestores da área para acompanhamento dos resultados. Ações principais do Back Office com relação a suprimentos: revisão/troca de contratos de terceiros e desenvolvimento de novos fornecedores.

e) Favor, apontar um breve resumo das operações da Recuperanda nos últimos 30 (trinta) dias, descrevendo as variações de suas contas, se necessário.

R: DRE (recebido).

f) A Recuperanda obteve empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não obteve empréstimos ou financiamentos.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1866
Carimbado Eletronicamente

g) A Recuperanda vem realizando algum tipo de operação "intercompany", isto é, operações comerciais entre empresas do mesmo grupo, ou entre empresas coligadas e/ou controladas? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação(ões).

R: Não.

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse da sociedade Recuperanda; informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente.

R: Relação de ativo, já enviado.

i) A Recuperanda passou a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1867
Carimbado Eletronicamente

j) Os saques em espécie somaram mais de R$ 20.000,00 no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

R: Não.

k) Favor apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R$ 30.000,00, especificando o objeto do contrato e a parte contratada.

R: Planilha de contratos anexo.

l) Favor informar o saldo atualizado das dívidas fiscais e previdenciárias da Recuperanda, detalhando o saldo que compõe cada imposto. Favor apontar as medidas que estão sendo tomadas pela Recuperanda para quitar suas obrigações junto ao Fisco.

R: Abordada no slide "Situação Fiscal".

m) Envio do Balancete e DRE conforme acordado com este administrador judicial.

R: Recebido.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1868
Carimbado Eletronicamente

n) Favor queiram apresentar o cronograma de cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado, ficando a Recuperanda ciente que os comprovantes de pagamento deverão ser encaminhados à Administração Judicial e, também, juntados ao processo.

R: Ainda não foi aprovado.

o) Houve algum pagamento referente ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor enviar os comprovantes de pagamento.

R: Mesma resposta do item n.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1869
Carimbado Eletronicamente

p) Caso nos últimos 30 (trinta) dias esteja participando ou prestando serviços para novos empreendimentos/obras, além daqueles informados no mês anterior, queira a Recuperanda informar quais são esses novos empreendimentos/obras, detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação dos serviços, a empresa contratante, o valor total empenhando nos projetos e a eventual participação da Recuperanda no empreendimento, como sócia, condômina, quotista, etc.

R: Não.

q) Em relação às medidas que vem sendo adotadas pela Recuperanda a fim de obter junto aos entes públicos contratantes o pagamento dos serviços já executados, medidos e não pagos, solicitamos que seja informado se, nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda obtive algum êxito nessas medidas, especificando o valor recebido e a origem do pagamento.

R: Mesma resposta do item n.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1870
Carimbado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
CORECON nº 17.382

Henrique Santos Viana
CORECON nº 27.036

Luiz Fernando Brasil
CRC/RJ nº 077.626

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Victor Goulart de Carvalho
OAB/RJ nº 223.505

Leonardo Gonçalves Pedrosa
CRC/RJ nº 129.518

rjmaua@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua Primeiro de Março, 23 - 14º andar. Centro, Rio de Janeiro - RJ
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com