

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1672
Assinado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Agosto de 2019

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 201907111518 04/09/19 14:08:42137018 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1673
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1674
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	4
ATIVOS	14
CREDORES	15
ORGANOGRAMA	17
FUNCIONÁRIOS	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	20
VISITA ÀS RECUPERANDAS	21
ATENDIMENTO	24
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	34
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	42
COMENTÁRIOS	50
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	53

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1675
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1676
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1677
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1678
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chain* da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1679
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

HISTÓRICO

Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1680
Carimbado Eletronicamente

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

HISTÓRICO

Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1681
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1682
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

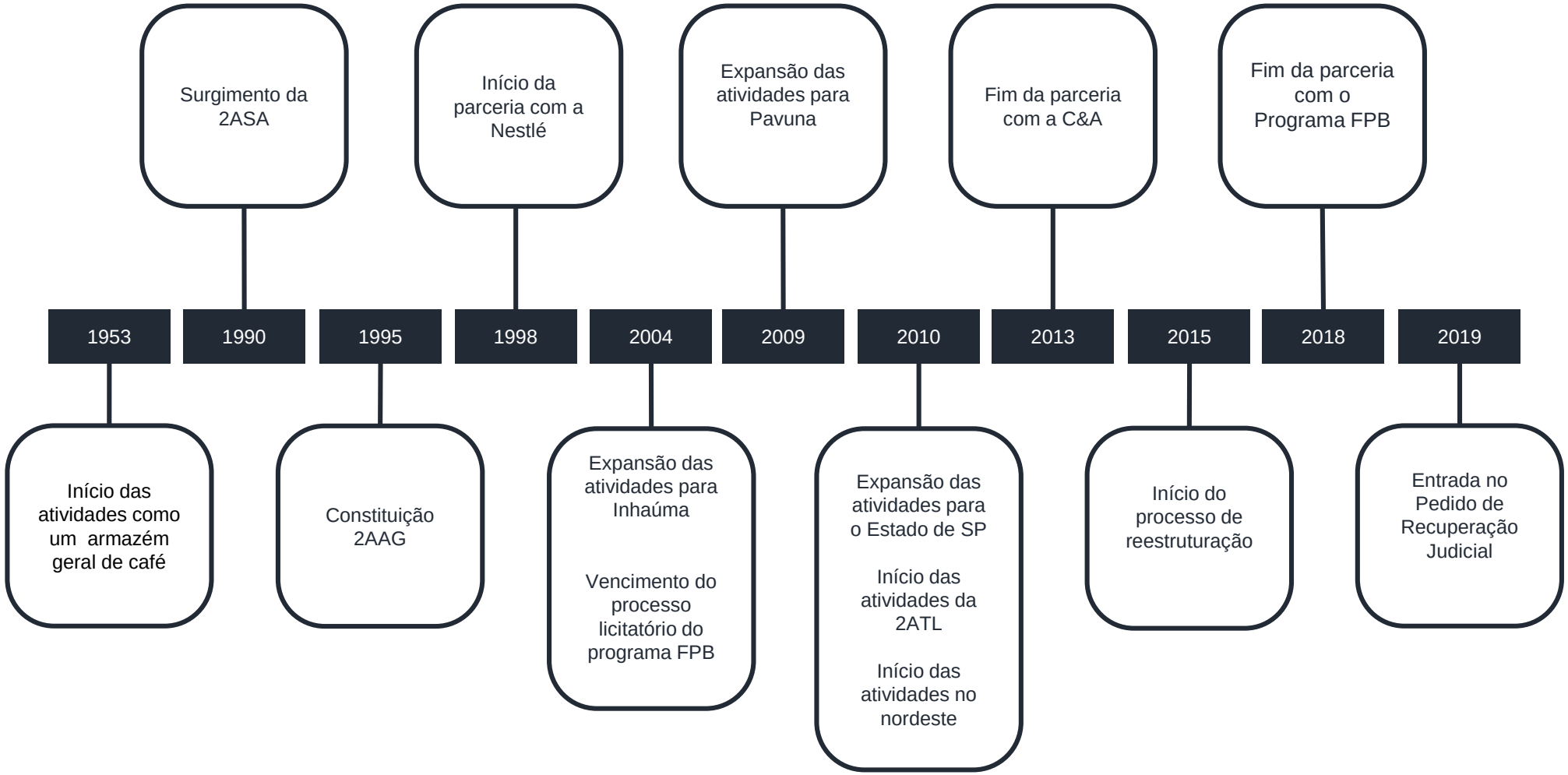
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1683
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1684
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1685
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/12/2018		
2ASA	**TOTAL**	**43.960.809,26**
	CIRCULANTE	19.348.651,90
	NÃO CIRCULANTE	10.081.261,75
	INVESTIMENTO	13.778.632,85
	IMOBILIZADO	748.137,66
	INTANGÍVEL	4.125,10
2AAG	**TOTAL**	**60.847.322**
	CIRCULANTE	52.169.561
	NÃO CIRCULANTE	8.677.761
	INVESTIMENTO	32.929
	IMOBILIZADO	7.549.250
	INTANGÍVEL	718.497
2ATL	**TOTAL**	**4.848.896**
	CIRCULANTE	3.373.034
	NÃO CIRCULANTE	1.475.862
	IMOBILIZADO	1.156.215
	INTANGÍVEL	150.261
TOTAL ATIVO – GRUPO		**109.657.027,30**

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1686
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

2ASA	
Credores	
Classe III	R$ 697.693,73

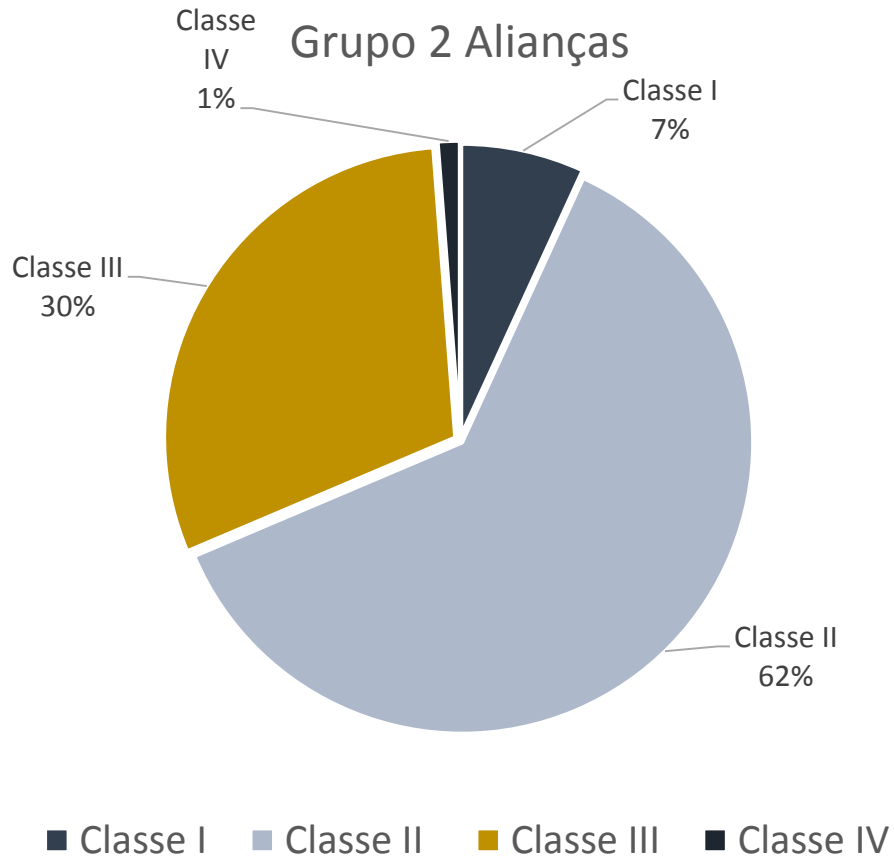
2ATL	
Credores	
Classe I	R$ 308.296,40
Classe III	R$ 6.291.579,47
Classe IV	R$ 258.968,54
Total	R$ 6.858.844,40

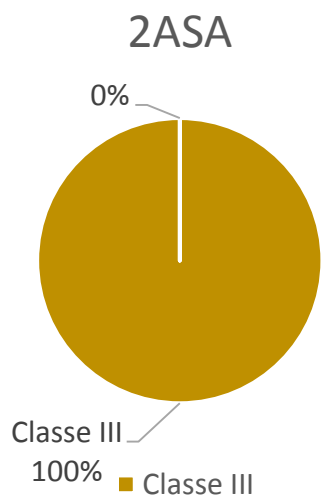
2AAG	
Credores	
Classe I	R$ 2.350.832,41
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 4.739.955,97
Classe IV	R$ 209.605,70
Total	R$ 31.307.200,56

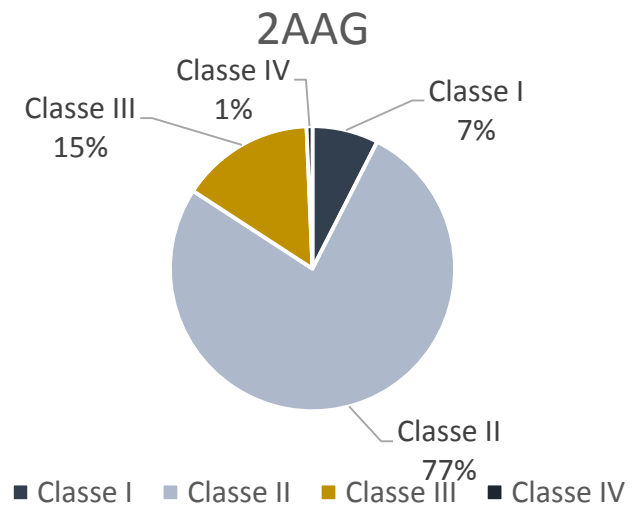
Grupo 2 Alianças (consolidado)	
Credores	
Classe I	R$ 2.659.128,81
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 11.729.229,17
Classe IV	R$ 468.574,24
Total	R$ 38.863.738,69

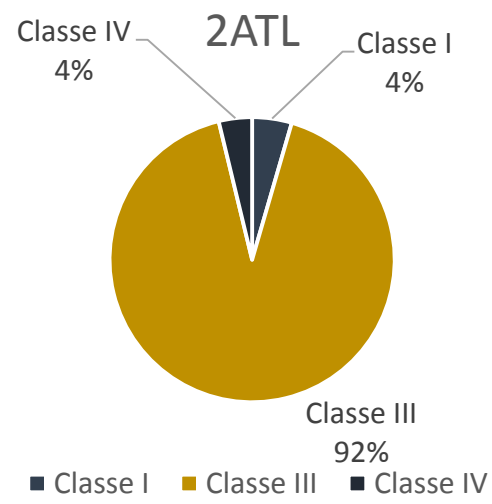
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1687
Carimbado Eletronicamente





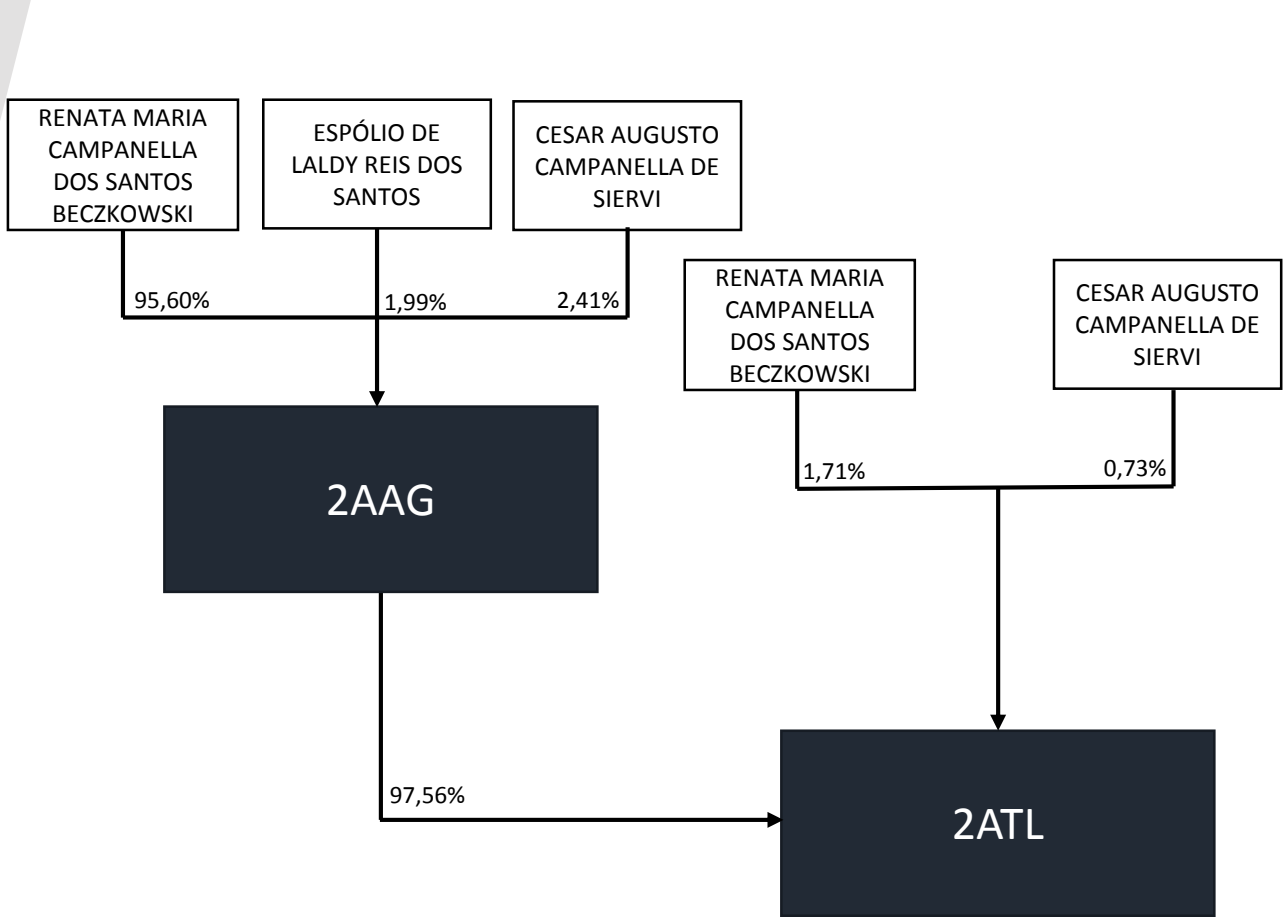


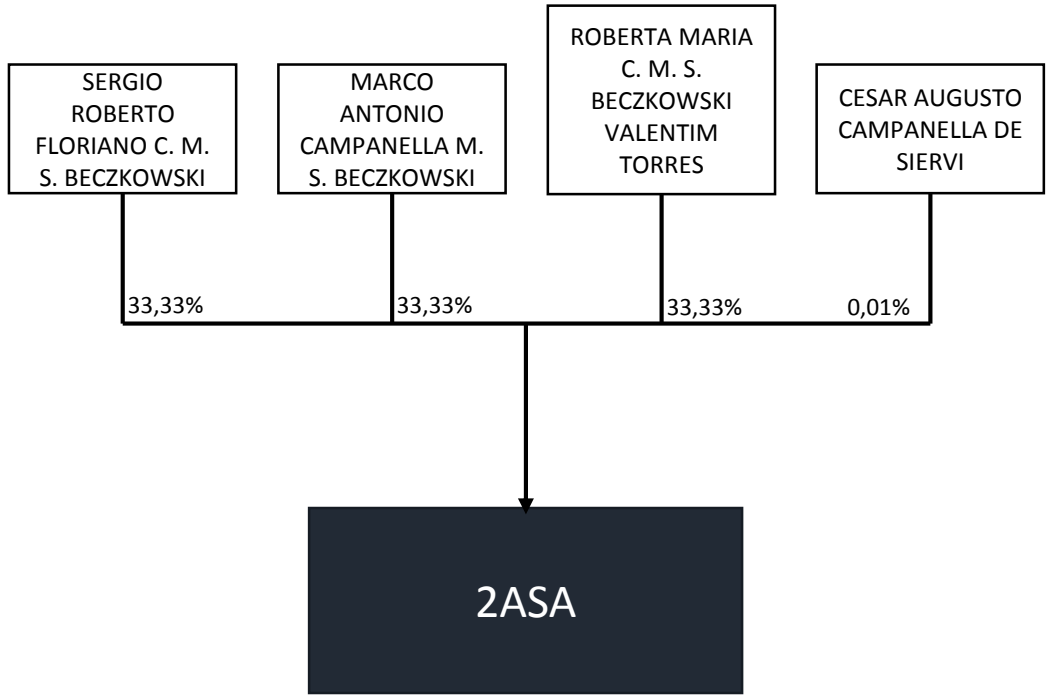


Os gráficos deste slide fazem referência aos valores dos créditos listados.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1688
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA





ORGANOGRAMA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1689
Carimbado Eletronicamente



2 Alianças S/A

Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

2 Alianças Transporte e Logística LTDA

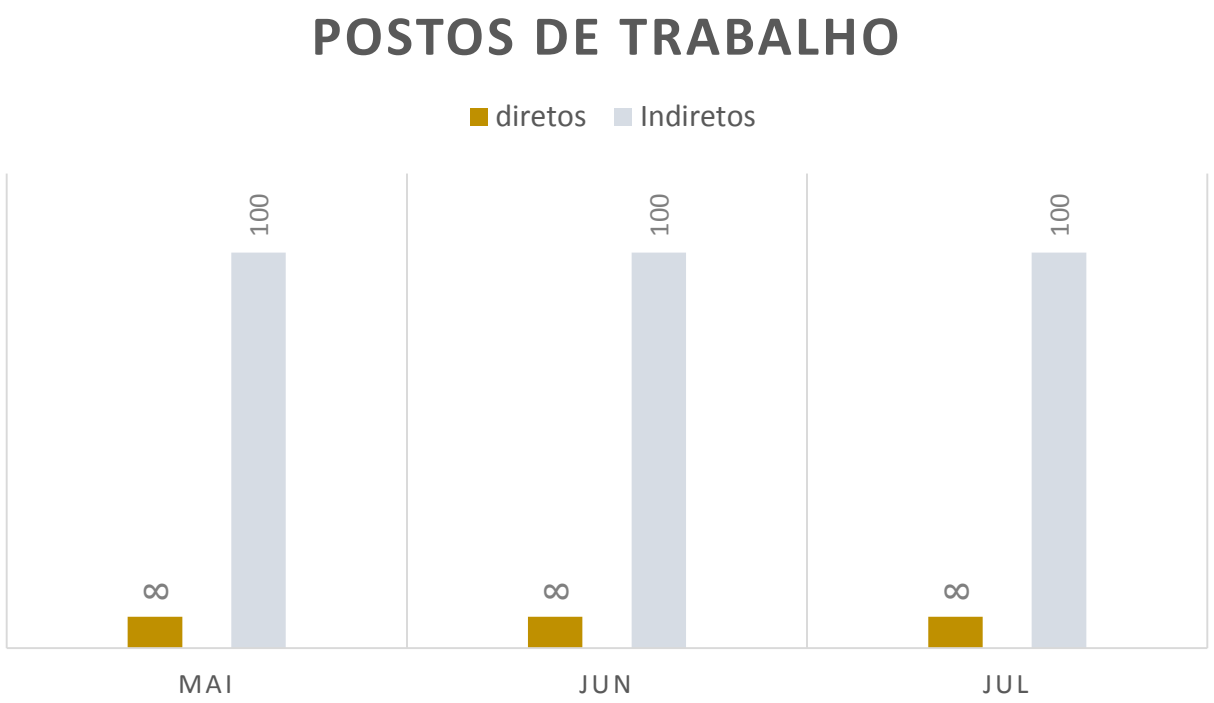
Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

FUNCIONÁRIOS

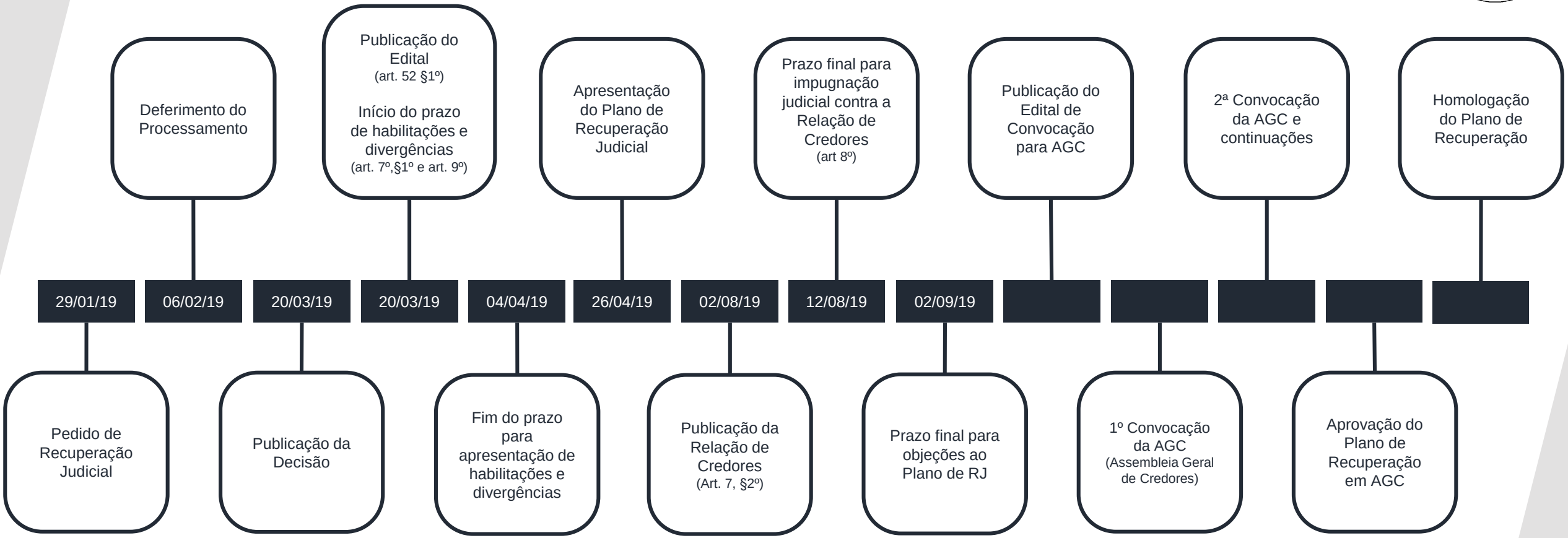
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1690
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1691
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1692
Carimbado Eletronicamente

VISITA ÀS RECUPERANDAS

Síntese

Em recente diligencia no principal armazém das Recuperandas, localizado na Rua Leopoldo Bulhões, nº 1.792, Bonsucesso, RJ, CEP 21041-210, a equipe do administrador judicial encontrou um excelente espaço, moderno, organizado, com boa capacidade de armazenagem. Os funcionários das Recuperandas apresentaram todos os espaços do armazém e esclareceram todas as questões operacionais.

O quadro funcional das Recuperandas foi reduzido consideravelmente, ocasionando uma grande elevação de suas dívidas para o pagamento dos direitos trabalhistas dos funcionários dispensados. Por decisão da diretoria, algumas funções foram terceirizadas a fim de reduzir os custos.

As Recuperandas fizeram um alto investimento na área de tecnologia, criando características específicas, eficientes e mais segurança para a diferenciação da prestação de serviço do segmento. Este administrador judicial pode perceber a eficiência por parte da empresa para cumprir as exigências dos órgãos fiscalizadores que exigem diferentes formas de armazenagem para cada tipo de carga, além da separação de locais para cargas específicas.

A diretoria ressaltou que a crise econômica que vem assombrando o país, foi a principal causa da piora dos resultados das Recuperandas. Esclareceram que não houve perda considerável de clientes, mas que a redução do volume armazenado por cada cliente, acarretou numa representativa diminuição da sua receita operacional.

Ficou claro para esta administração judicial que as Recuperandas oferecem uma serviço de alto padrão, demostrando uma excelente situação operacional, com expectativas concretas de reverter o cenário atual.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1693
Carimbado Eletronicamente

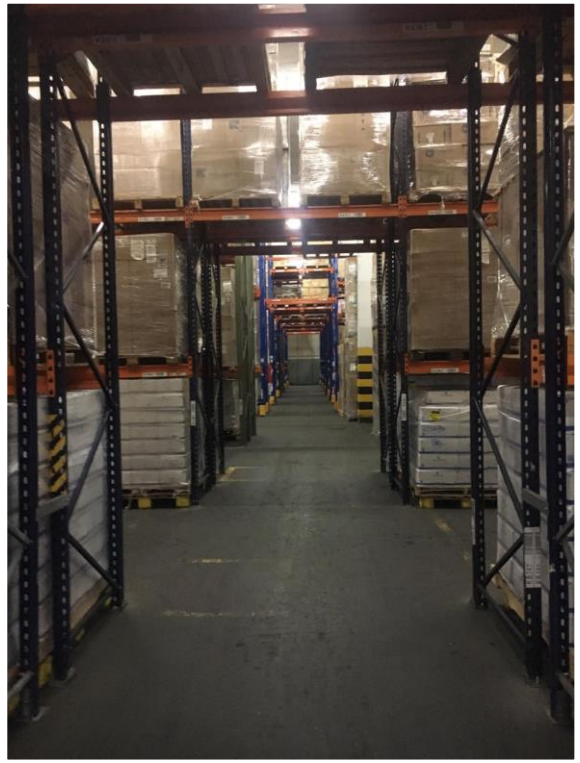
VISITA ÀS RECUPERANDAS

Imagens

Imagens registradas pela a equipe deste administrador judicial











VISITA ÀS RECUPERANDAS

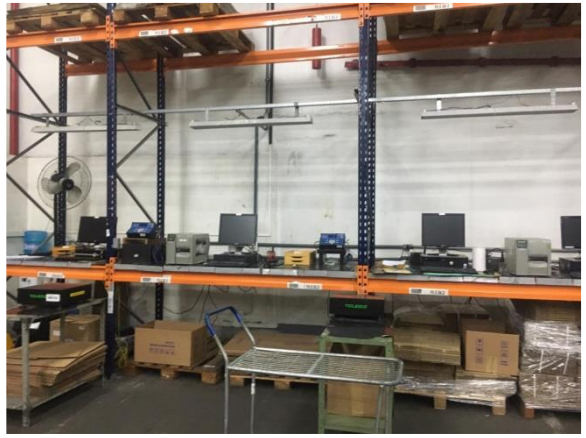
Imagens

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1694
Carimbado Eletronicamente











ATENDIMENTO

Credores

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1695
Carimbado Eletronicamente

Esta administradora judicial permanece no atendimento diário aos credores, seja por telefone, e-mail, correio ou *in loco*, sendo-lhes respondidas globalmente dúvidas concernentes aos seus créditos ou ao processo de recuperação judicial.

Abaixo, tabela compilando informações referentes ao atendimento aos credores até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
Cartas	189
E-mails	44
Ligações telefônicas	89
Reuniões presenciais	0

ATENDIMENTO

Recuperandas

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1696
Carimbado Eletronicamente

Esta administradora judicial permanece em contato direto com as Recuperandas e seus representantes, que vêm cooperando com todas as solicitações requeridas até o momento.

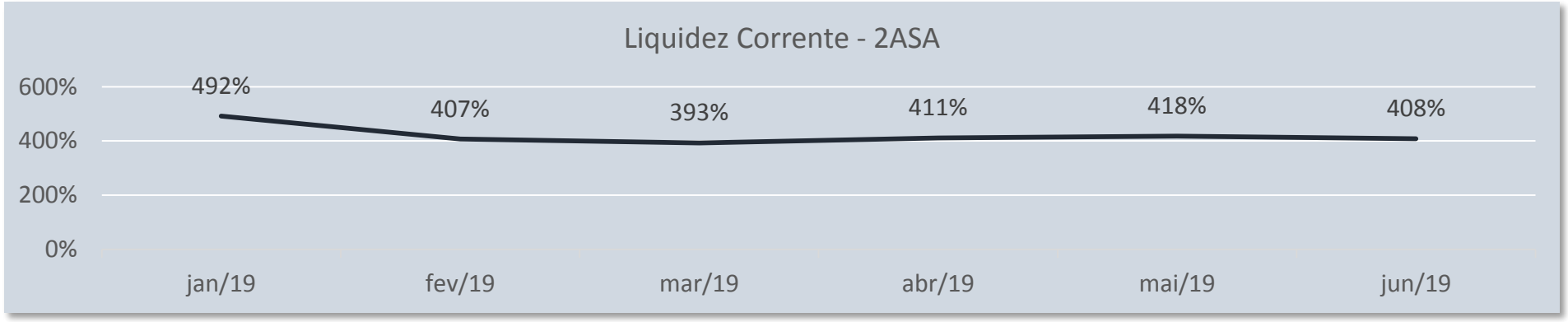
Abaixo, tabela contemplando informações referentes aos contatos feitos até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
E-mails	58
Ligações telefônicas	54
Reuniões presenciais	6

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1697
Carimbado Eletronicamente



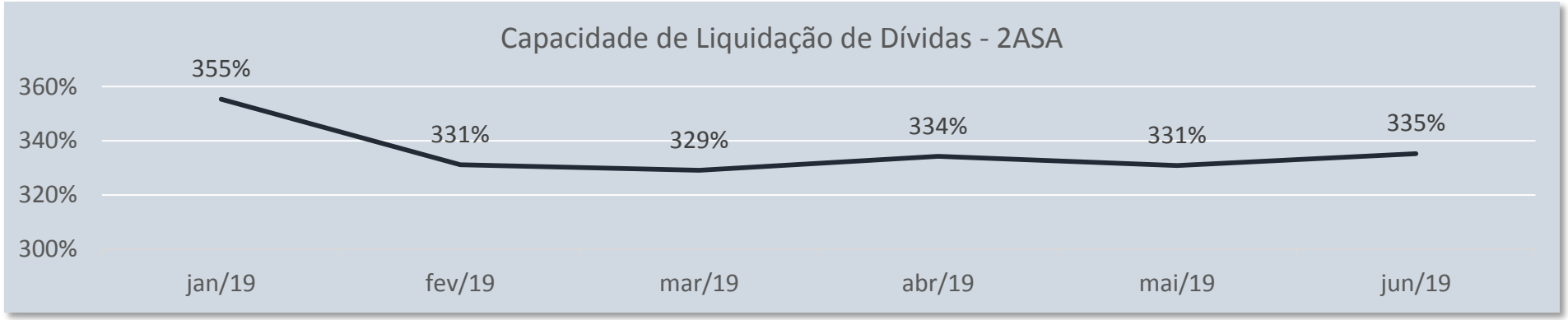
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1698
Carimbado Eletronicamente



CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS: calculada com a relação entre a soma do Ativo Total (Circulante, Realizável a Longo Prazo e Permanente) com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

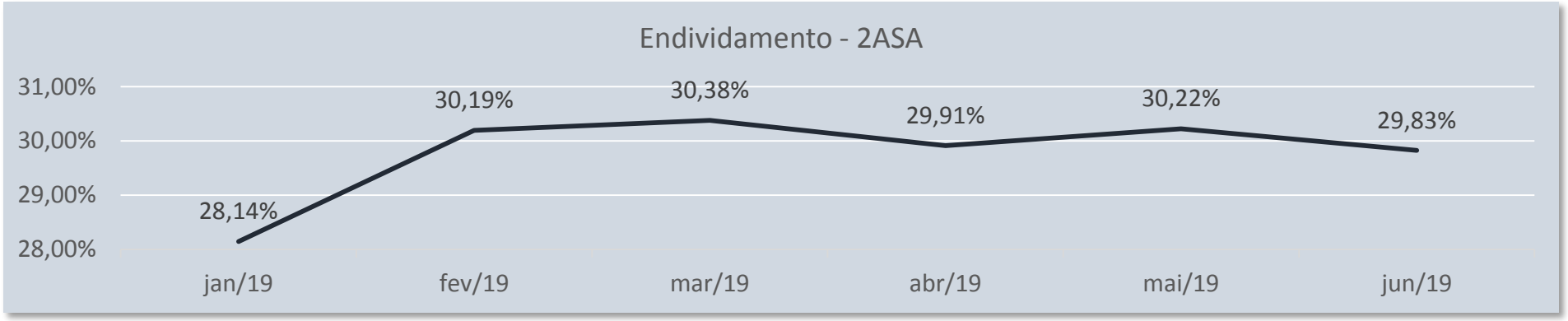
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações a curto, médio e longo prazos:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1699
Carimbado Eletronicamente



ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA E RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1700
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1701
Carimbado Eletronicamente

	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
(A) Resultado Líquido	377.359	137.007	245.968	54.253
EBITDA	**630.394**	**137.007**	**245.968**	**193.506**
Receita Líquida	797.268	433.282	427.952	415.582
MARGEM EBITDA	**79%**	**32%**	**57%**	**47%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1702
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	mai/19	jun/19	Variação%
	44.635.942	44.460.271	
CIRCULANTE	**16.562.802**	**16.724.659**	**0,98%**
Caixas e Bancos	753.556	992.654	**31,73%**
Clientes	213.694	201.713	**-5,61%**
Impostos a Compensar	26.166	25.703	**-1,77%**
Outros Créditos	808.174	786.438	**-2,69%**
Imóveis à Venda	14.761.212	14.718.151	**-0,29%**
NÃO CIRCULANTE	**28.073.140**	**27.735.611**	**-1,20%**
Realizável a L.P.	13.542.245	13.204.716	**-2,49%**
Investimentos	13.778.633	13.778.633	**-3,46%**
Imobilizado	748.138	748.138	**0,00%**
Intangível	4.125	4.125	**0,00%**

PASSIVO	mai/19	jun/19	Variação %
	44.635.942	44.460.271	
CIRCULANTE	**3.961.674**	**4.095.707**	**3,38%**
Imp. Contribuições a pagar	28.494	29.400	**3,18%**
Salários e Encargos	88.219	80.780	**-8,43%**
Dividendos a pagar	3.558.632	3.560.404	**0,05%**
Credores Diversos	139.152	139.152	**0,00%**
Outras Provisões	68.177	206.971	**203,58%**
Outras Contas	79.000	79.000	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**9.528.925**	**9.164.967**	**-3,82%**
Empréstimos	9.528.925	9.164.967	**-3,82%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**31.145.344**	**31.199.597**	**0,17%**
Capital Social	3.127.571	3.127.571	**0,00%**
Reservas de Capital	9.190.814	9.190.814	**0,00%**
Reservas de Lucros	625.514	625.514	**0,00%**
Lucros a dispo. Da Assembleia	17.174.739	17.174.739	**0,00%**
Lucro(Prejuízo) do Período	1.026.706	1.080.959	**5,28%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1703
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	mai/19	jun/19	Variação %
RECEITA BRUTA	**463.250**	**446.702**	**-3,57%**
(-) Deduções da Receita	(35.298)	(31.119)	**-11,84%**
RECEITA LÍQUIDA	**427.952**	**415.582**	**-2,89%**
(-) CPV	(23.031)	(66.157)	**187,25%**
LUCRO BRUTO	**404.921**	**349.425**	**-13,71%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(161.820)**	**(155.555)**	**-3,87%**
Despesas Administrativas	(39.665)	(48.150)	**21,39%**
Despesas Pessoal	(22.034)	(22.010)	**-0,11%**
Encargos Sociais	(5.306)	(5.306)	**0,00%**
Utilidades e Serviços	(81.286)	(67.492)	**-16,97%**
Despesas Gerais	(1.954)	(267)	**-86,35%**
Despesas Tributárias	(11.575)	(12.333)	**6,56%**
Outras Receitas		3	**100%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**243.102**	**193.870**	**-20,25%**
Resultado Líquido Financeiro	2.866	(361)	**-112,59%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**245.968**	**193.510**	**-21,33%**
IR e Contribuição Social Corrente	-	**(139.257)**	**-**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**245.968**	**54.253**	**-77,94%**

MARGENS	mai/19	jun/19
BRUTA	**94,62%**	**84,08%**
EBIT	**56,81%**	**46,65%**
EBITDA	**56,81%**	**46,65%**
LÍQUIDA	**57,48%**	**13,05%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

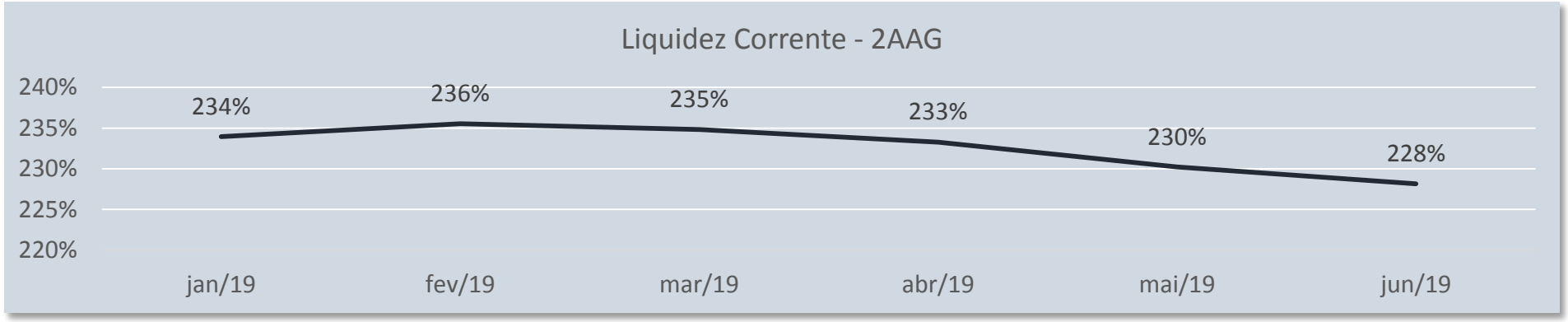
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1704
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Acumulada até junho/19
RECEITA BRUTA	**6.295.824**
(-) Deduções da Receita	(307.454)
RECEITA LÍQUIDA	**5.988.370**
(-) Custos	(3.360.597)
LUCRO BRUTO	**2.627.773**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.141.999)**
Despesas Administrativas	(252.083)
Despesas Pessoal	(247.693)
Encargos Sociais	(43.541)
Utilidades e Serviços	(351.899)
Despesas Gerais	(63.420)
Despesas Tributárias	(183.366)
Outras Receitas	3
LUCRO OPERACIONAL	**1.485.774**
Resultado Financeiro	(12.253)
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**1.473.251**
IR e Contribuição Social Corrente	(392.292)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**1.080.959**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1705
Carimbado Eletronicamente



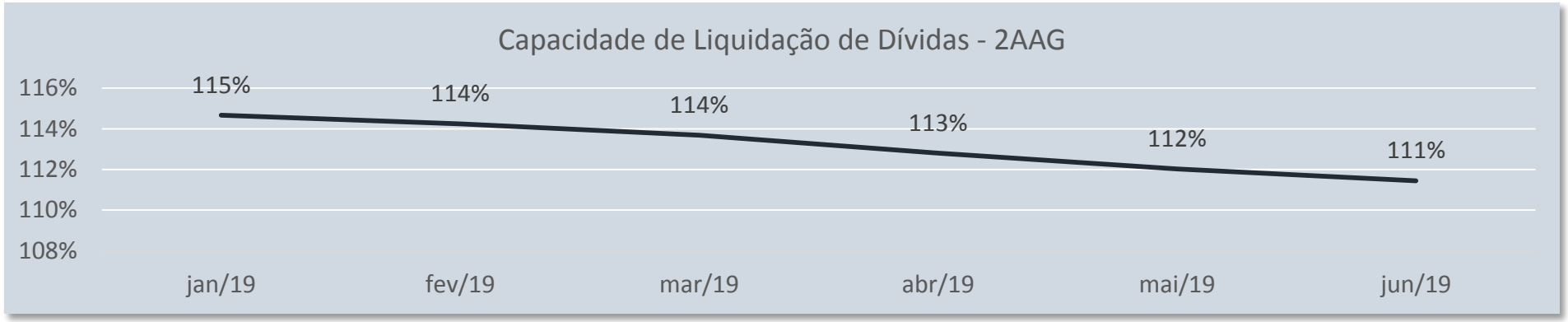
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1706
Carimbado Eletronicamente



CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS: calculada com a relação entre a soma do Ativo Total (Circulante, Realizável a Longo Prazo e Permanente) com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

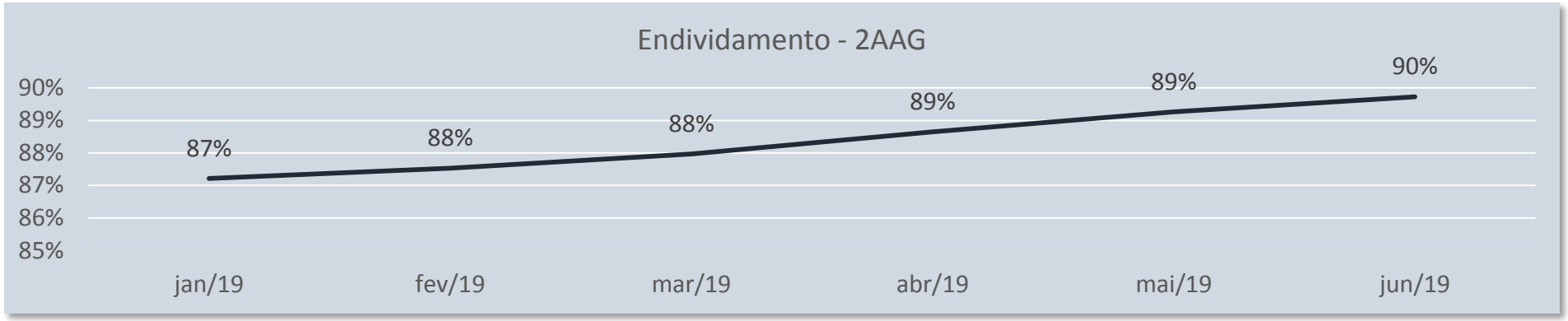
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações a curto, médio e longo prazos:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1707
Carimbado Eletronicamente



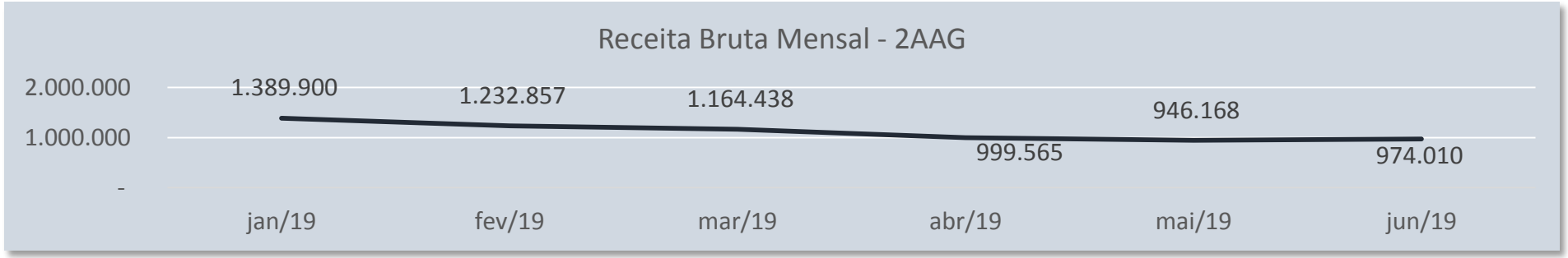
ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

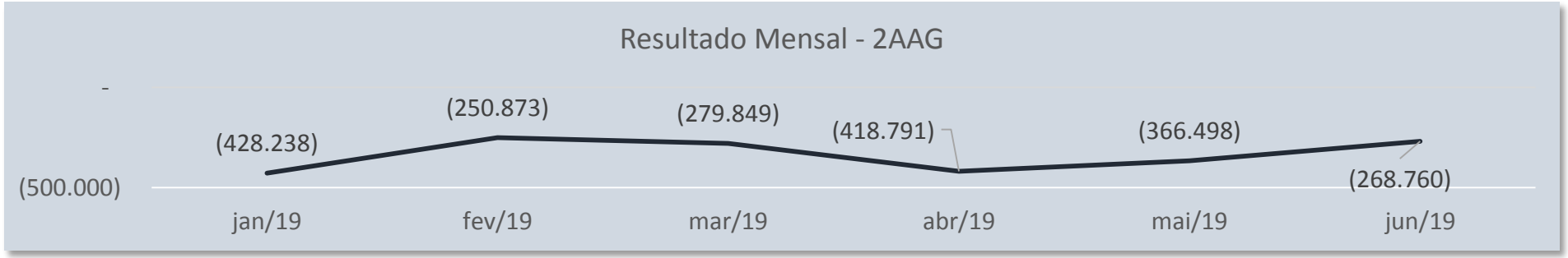
2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA E RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1708
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1709
Carimbado Eletronicamente

	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
(A) Resultado Líquido	(298.435)	(421.034)	(366.498)	(268.760)
(B) Depreciação e Amortização	(58.586)	(57.632)	(57.513)	(54.978)
(C) Resultado Financeiro	(364.346)	(364.722)	(398.476)	(331.792)
(D) Impostos	-	-	-	-
EBITDA = A – B – C – D	**124.497**	**1.320**	**89.490**	**118.010**
Receita Líquida	1.062.709	931.007	905.666	877.987
MARGEM EBITDA	**11,72%**	**0,14%**	**9,88%**	**13,44%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1710
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	mai/19	jun/19	Variação%
	60.346.430	60.461.690	
CIRCULANTE	**52.047.289**	**52.137.217**	**0,33%**
Caixas e Bancos	297.959	216.308	**-27,40%**
Clientes	22.626.625	3.301.046	**5,63%**
Despesas Antecipadas	1.126.134	1.051.572	**-6,62%**
Adiantamentos Diversos	46.881.915	47.025.483	**0,31%**
Depósito Judicial	39.626	39.626	**0,00%**
Impostos a Recuperar	494.482	503.182	**1,76%**
NÃO CIRCULANTE	**8.381.140**	**8.324.473**	**-0,68%**
Realizável a L.P.	377.084	377.084	**0,00%**
Investimentos	32.929	32.929	**0,00%**
Imobilizado	7.255.131	7.198.964	**-0,77%**
Intangível	715.996	715.496	**-0,07%**

PASSIVO	mai/19	jun/19	Variação %
	60.346.430	60.461.690	
CIRCULANTE	**22.572.996**	**22.851.515**	**1,23%**
Contas a pagar	3.595.064	3.465.315	**-3,61%**
Empréstimos/ Financiamentos	6.524.352	6.898.157	**5,73%**
Obrigações Sociais	4.354.477	4.351.892	**-0,06%**
Obrigações Tributárias	7.279.623	7.237.101	**-0,58%**
Adto Clientes	819.480	899.050	**9,71%**
Outras Obrigações	-	-	**-**
NÃO CIRCULANTE	**31.293.799**	**31.399.300**	**0,34%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.252.501	19.254.050	**0,01%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	12.041.298	12.145.250	**0,86%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**6.479.635**	**6.210.875**	**-4,15%**
Capital Social	59.639.303	59.639.303	**0,00%**
Reserva de Capital	15.441	15.441	**0,00%**
Adto Fut. Aum. De Capital	7.279.201	7.279.201	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(58.710.063)	(58.710.062)	**0,00%**
Apuração Trimestral	(1.744.247)	(2.013.008)	**15,41%**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1711
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	mai/19	jun/19	Variação %
RECEITA BRUTA	**974.009**	**946.168**	**-2,86%**
(-) Deduções da Receita	(68.344)	(68.181)	**-0,24%**
RECEITA LÍQUIDA	**905.666**	**877.987**	**-3,06%**
(-) CPV	-	-	**-**
LUCRO BRUTO	**905.666**	**877.987**	**-3,06%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(873.689)**	**(814.155)**	**-6,81%**
Despesas Administrativas	(1.005.573)	(951.582)	**-5,37%**
Despesas Pessoal	(28.791)	(25.587)	**-10,43%**
Despesa Depreciação/ Amortização	(57.513)	(54.978)	**-4,41%**
Outras Receitas Operacionais	218.188	218.192	**0,00%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**31.977**	**63.832**	**99,62%**
Resultado Líquido Financeiro	(398.476)	(332.592)	**-16,53%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(366.499)**	**(268.760)**	**-26,67%**
IR e Contribuição Social Corrente	-	-	**-**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(366.499)**	**(268.760)**	**-26,67%**

MARGENS	mai/19	jun/19
BRUTA	**0,00%**	**0,00%**
EBIT	**3,53%**	**7,27%**
EBITDA	**9,88%**	**13,53%**
LÍQUIDA	**-40,47%**	**-30,61%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

* Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

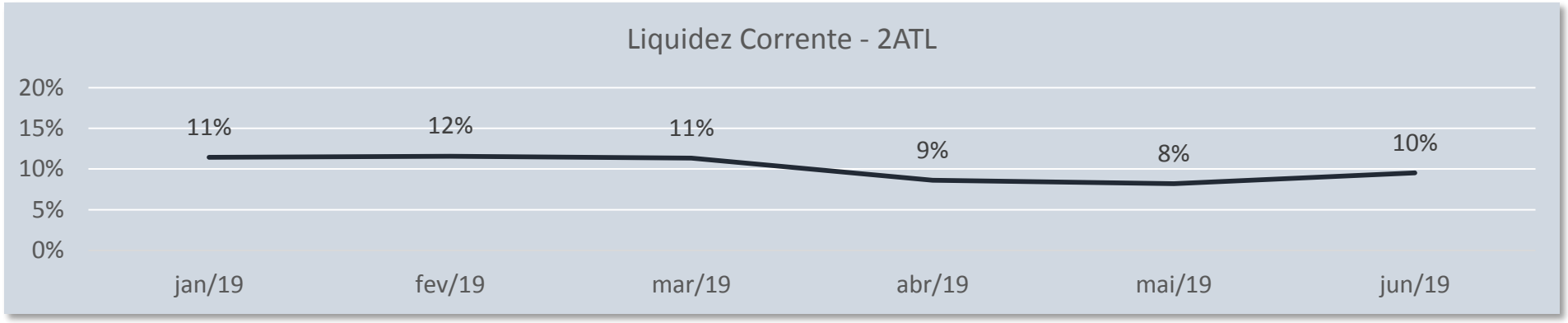
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1712
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Acumulada até junho/19
RECEITA BRUTA	**6.706.937**
(-) Deduções da Receita	(451.806)
RECEITA LÍQUIDA	**6.255.131**
(-) Custos	-
LUCRO BRUTO	**6.255.131**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(6.099.838)**
Despesas Administrativas	(7.181.936)
Despesas Pessoal	(150.317)
Despesas com Depreciação/ Amortização	(348.525)
Outras Receitas	1.580.940
LUCRO OPERACIONAL	**155.293**
Resultado Financeiro	(2.168.302)
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(2.013.009)**
IR e Contribuição Social Corrente	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(2.013.009)**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1713
Carimbado Eletronicamente



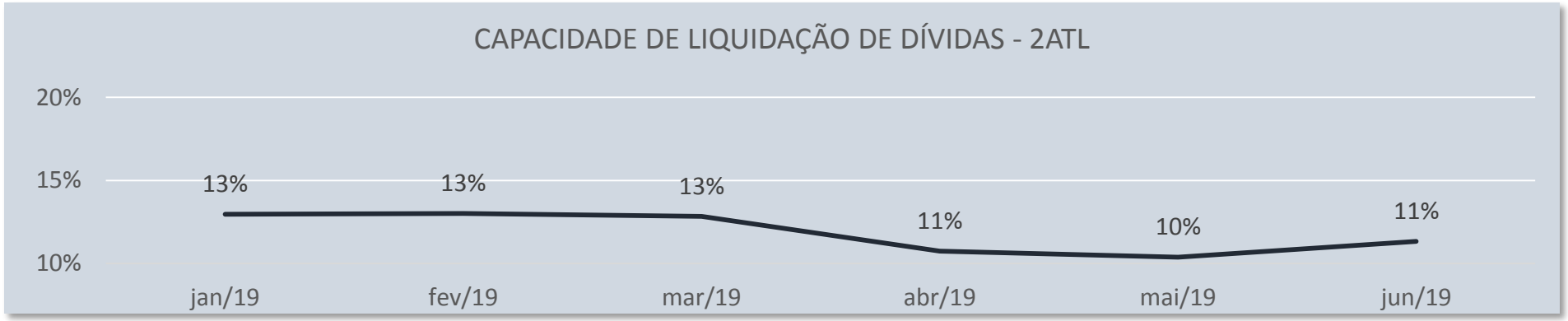
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1714
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS



CAPACIDADE DE LIQUIDAÇÃO DE DÍVIDAS: calculada com a relação entre a soma do Ativo Total (Circulante, Realizável a Longo Prazo e Permanente) com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

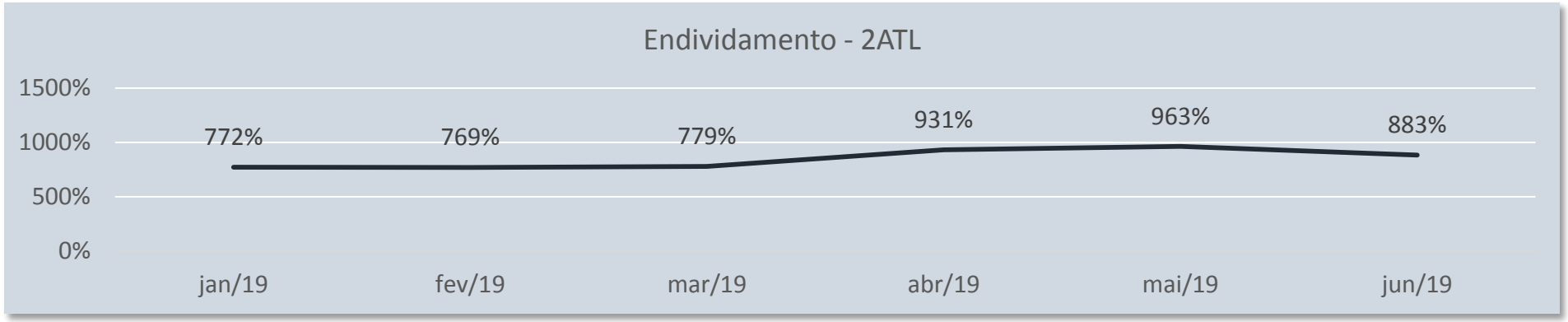
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações a curto, médio e longo prazos:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1715
Carimbado Eletronicamente



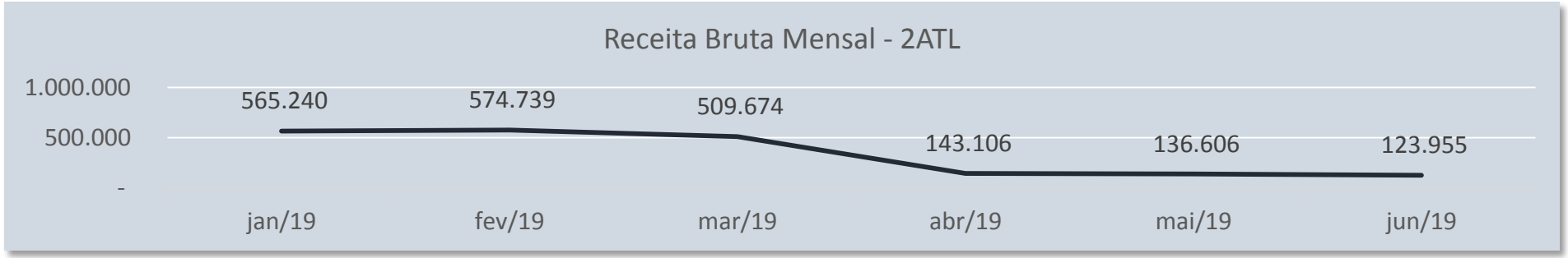
ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

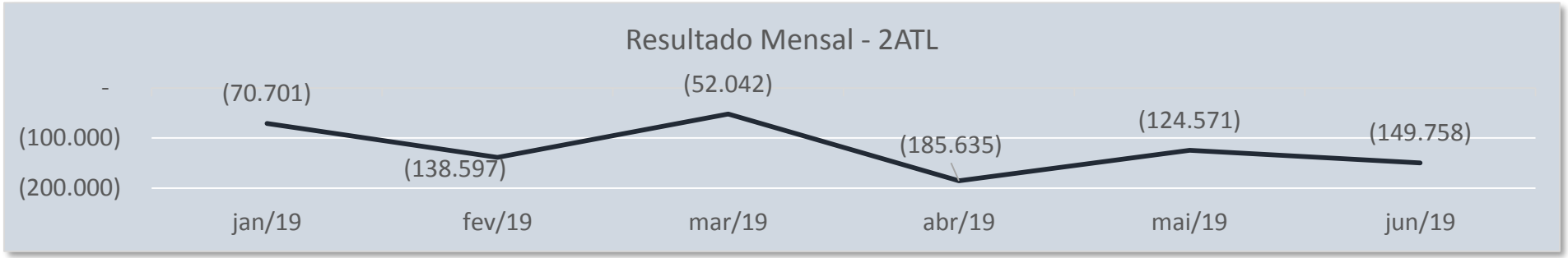
2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA E RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1716
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1717
Carimbado Eletronicamente

EBITDA

	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
(A) Resultado Líquido	(52.042)	(185.635)	(124.571)	(149.758)
(B) Depreciação e Amortização	(6.855)	(6.611)	(5.879)	(5.879)
(C) Resultado Financeiro	(688)	(97.539)	(85.855)	(88.077)
(D) Impostos	-	-	-	-
EBITDA = A – B – C – D	**(44.498)**	**(81.485)**	**(32.837)**	**(55.802)**
Receita Líquida	484.972	139.095	128.779	119.471
MARGEM EBITDA	**-9,18%**	**-58,58%**	**-25,50%**	**-46,71%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1718
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	mai/19	jun/19	Variação%
	3.508.339	3.890.383	
CIRCULANTE	**2.082.835**	**2.470.757**	**18,62%**
Caixas e Bancos	(144.035)	(136.410)	**5,29%**
Clientes	1.844.925	2.216.179	**20,12%**
Despesas Antecipadas	-	-	**-**
Adiantamentos Diversos	381.945	390.988	**2,37%**
Projetos em Andamento	-	-	**-**
NÃO CIRCULANTE	**1.425.505**	**1.419.626**	**-0,41%**
Realizável a L.P.	169.386	169.386	**0,00%**
Imobilizado	1.105.858	1.099.979	**-0,53%**
Intangível	150.261	150.261	**0,00%**

PASSIVO	mai/19	jun/19	Variação %
	3.508.340	3.890.383	
CIRCULANTE	**25.436.459**	**25.944.991**	**2,00%**
Contas a pagar	3.482.814	3.801.270	**9,14%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.471.840	19.921.706	**0,91%**
Obrigações Sociais	845.249	867.382	**2,62%**
Obrigações Tributárias	1.156.614	1.144.690	**-1,03%**
Adto Clientes	209.943	209.943	**0,00%**
Outras Obrigações	-	-	**-**
NÃO CIRCULANTE	**8.345.796**	**8.393.576**	**0,57%**
Empréstimos/ Financiamentos	1.687.187	1.687.187	**0,00%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	6.658.608	6.706.389	**0,72%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(30.273.915)**	**(30.448.184)**	**0,58%**
Capital Social	100.000	100.000	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(29.802.370)	(29.826.881)	**0,08%**
Resultado do Exercício	(571.545)	(721.303)	**26,20%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1719
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	mai/19	jun/19	Variação %
RECEITA BRUTA	**136.606**	**123.955**	**-9,26%**
(-) Deduções da Receita	(7.826)	(4.485)	**-42,69%**
RECEITA LÍQUIDA	**128.779**	**119.471**	**-7,23%**
(-) CPV	-	-	**-**
LUCRO BRUTO	**128.779**	**119.471**	**-7,23%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(167.495)**	**(181.152)**	**8,15%**
Despesas Administrativas	(147.216)	(160.073)	**8,73%**
Despesas Pessoal	(14.400)	(15.200)	**5,56%**
Despesa Depreciação/ Amortização	(5.879)	(5.879)	**0,00%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(38.716)**	**(61.681)**	**59,32%**
Resultado Líquido Financeiro	(85.855)	(88.077)	**2,59%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(124.571)**	**(149.758)**	**20,22%**
IR e Contribuição Social Corrente	-	-	**-**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(124.571)**	**(149.758)**	**20,22%**

MARGENS	mai/19	jun/19
BRUTA	**0,00%**	**0,00%**
EBIT	**-30,06%**	**-51,63%**
EBITDA	**-25,50%**	**-46,71%**
LÍQUIDA	**-96,73%**	**-125,35%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

* Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1720
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Acumulada até junho/19
RECEITA BRUTA	**2.053.320**
(-) Deduções da Receita	(101.885)
RECEITA LÍQUIDA	**1.951.435**
(-) Custos	-
LUCRO BRUTO	**1.951.435**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(2.348.389)**
Despesas Administrativas	(2.168.108)
Despesas Pessoal	(135.517)
Despesas com Depreciação/ Amortização	(44.764)
LUCRO OPERACIONAL	**(396.953)**
Resultado Financeiro	(324.349)
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(721.303)**
IR e Contribuição Social Corrente	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(721.303)**

COMENTÁRIOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1721
Carimbado Eletronicamente

2 Alianças S.A.

- Dentre todas as Recuperandas, a 2ASA é a única que apresenta resultado positivo. Possui um ótimo índice de Liquidez Corrente (408% em junho/2019) que é influenciado positivamente pelos seus imóveis destinados a venda que compõe 90% do seu ativo circulante;

- O seu índice de Endividamento encontra-se com uma baixa exposição a Capital de Terceiros. Este cenário favorável se dá em decorrência do seu bom resultado líquido no ano e nos últimos três exercícios. A Recuperanda aponta um resultado apurado no 1º semestre de R$ 1.080 mil; e

- A Recuperanda apresentou em junho uma excelente Margem Ebitda, embora em 10% menor do que no mês anterior, mesmo assim comprova que sua eficiência operacional é de 47% frente sua Receita Líquida.

COMENTÁRIOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1722
Carimbado Eletronicamente

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

- Após apresentar três anos de prejuízo e redução da receita, a 2AAG aponta mais um mês de resultado negativo, totalizando prejuízo de R$ 2.013 mil acumulado no 1º semestre. A Recuperanda possui aproximadamente R$ 26 milhões de empréstimos e financiamentos. Um fato relevante para elevação da dívida, foi uma grande redução do quadro de funcionários, gerando altos encargos trabalhistas; e
- Os índices de liquidez corrente, liquidez geral e Endividamento não sofreram grandes alterações, se mantiveram no mesmo patamar.

COMENTÁRIOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1723
Carimbado Eletronicamente

2 Alianças Transportes e Logística LTDA

- Os índices da 2ATL mostram baixa capacidade de honrar seus passivos, como podemos observar nas páginas 42, 43 e 44 do relatório; e

- Vale ressaltar a sua elevada exposição a Capital de Terceiros que alcança um saldo de 883%, ou seja, suas obrigações representam mais de 8 vezes o total dos seus ativos. A sua conta de empréstimos e financiamentos compromete bastante sua saúde financeira, representando aproximadamente 66% do seu passivo total. A geração de receita da Recuperanda mostra um movimento de queda no decorrer do ano. A Margem Ebitda demonstra deficiência por não conseguir alcançar valores positivos. O índice encontra-se em **46,71% negativo** em junho.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1724
Carimbado Eletronicamente

a) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual por Recuperanda?

R: Não ocorreram movimentações de pessoal no mês de junho nas Recuperandas.

O grupo 2 Alianças gera 8 empregos diretos e cerca de 100 outros de forma indireta. O número de empregados, por Recuperanda, ao final do mês de junho, era o seguinte:

- ***2 Alianças S.A.: 1 (um)***
- ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.: 5 (cinco)***
- ***2 Alianças Transporte e Logística Ltda.: 2 (dois)***

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1725
Carimbado Eletronicamente

b) As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuiram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolso ou reembolso de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.

R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial. A 2 Alianças S.A. realizou os seguintes pagamentos de pró-labore.

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
03/06/19	César Augusto Campanella de Siervi	Diretor	1.068,00
24/06/19	Renata Maria Campanella dos S. Beczkowski	Diretora	5.841,17

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: As Recuperandas não alienaram ou ofereceram qualquer de seus ativos em garantia no período.

d) Houve alguma alteração ou incremento nas atividades das Recuperandas em relação ao mês passado?

R: Não.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1726
Carimbado Eletronicamente

e) As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não.

f) As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas de modo a compatibilizar o cumprimento das obrigações a serem assumidas no plano de recuperação judicial com o regular desenvolvimento de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não adicionaram qualquer nova política, às interiormente implementadas, para redução de custos e despesas, ou mesmo para aumento de suas receitas.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1727
Carimbado Eletronicamente

g) As Recuperandas vem realizando algum tipo de operação “intercompany”? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação (ões).

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não realizaram qualquer operação “intercompany”.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1728
Carimbado Eletronicamente

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das Sociedades Recuperandas, informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência.

R: As Recuperandas possuem relação extensa de ativos compreendidos nas categorias de equipamento de informática (1.165), maquinário e equipamentos operacionais (807) e veículos (4), cuja lista individualizada já foi disponibilizada.
Como já informado anteriormente, 2 (dois) dos 4 (quatro) veículos, ambos ativos da 2 Alianças Transporte e Logística Ltda. estão alienados à Portobens Administração de Consórcios Ltda. (CNPJ: 87.433.413/0001-48), como detalhado a seguir:

Veículo	Ano de Fabricação	Contrato	Parcela Atual (R$)	Nº de Parcelas	
				Total	Em aberto
Caminhão MBenz Accelo	2014	242909	5.427,21	100	38
Caminhão MBenz Accelo	2013	242914	2.556,13	90	28

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1729
Carimbado Eletronicamente

i) As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Ao longo do mês de junho nenhuma das Recuperandas contratou qualquer instituição financeira

j) Houve algum saque em espécie maior que R$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) no último mês?

R: Não.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1730
Carimbado Eletronicamente

k) Favor informar o saldo das dívidas tributárias, previdenciárias e fundiárias das Recuperandas, detalhando o saldo que compõe cada tributo e encargo social (valores de 30.04.2019).

R: O valor e a situação do passivo tributário e previdenciário do Grupo 2 Alianças nas esferas federal, estadual e municipal é a seguinte:

▪ ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.:***

União Federal do Brasil - R$ 6.165.848,04
PIS - Programa de Integração Social – R$ 350.850,67
COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – R$ 2.078.582,61
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social – R$ 3.341.731,80
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte – R$ 330.199,28
IOF - Imposto sobre Operações Financeiras - R$ 14.534,33
Tributos Retidos na Fonte (5952 - PIS/COFINS/CSLL) - R$ 49.949,35
Estado do Rio de Janeiro - R$ 67.759,28
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços – R$ 67.759,28
Município do Rio de Janeiro e Cabo de Santo Agostinho - R$ 4.596.478,80
ISS – Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – R$ 4.596.478,80
Total: R$ 10.830.086,12

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1731
Carimbado Eletronicamente

▪ *2 Alianças Transporte e Logística Ltda.:*

União Federal do Brasil - R$ 661.412,31
PIS - Programa de Integração Social – R$ 51.584,18
COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – R$ 132.205,98
INSS - Programa e recuperação Tributária – R$ 469.608,84
Tributos Retidos na Fonte (5952 e 1708 - PIS/COFINS/IRRF/CSLL) - R$ 8.013,31
Estado do Rio de Janeiro - R$ 152.930,19
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços – R$ 152.930,19
Município do Rio de Janeiro - R$ 819.998,13
ISS – Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – R$ 819.998,13
Total: R$ 1.634.340,63

▪ *2 Alianças S.A.:*

Não possui passivos tributários, previdenciários ou fundiários.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1732
Digitado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
Administrador Judicial

Henrique Santos Viana
Economista

Luiz Fernando Brasil
Contador

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Marcello Ignácio P. de Macedo
Advogado

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua do Ouvidor, 60 – sala 1313. Centro, Rio de Janeiro – RJ.
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com