

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1192
Assinado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Maio de 2019

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 201904518131 14/06/19 15:27:07138549 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1193
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1194
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1195
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1196
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1197
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1198
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chai*n da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1199
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

HISTÓRICO

Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1200
Carimbado Eletronicamente

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

HISTÓRICO

Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1201
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1202
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

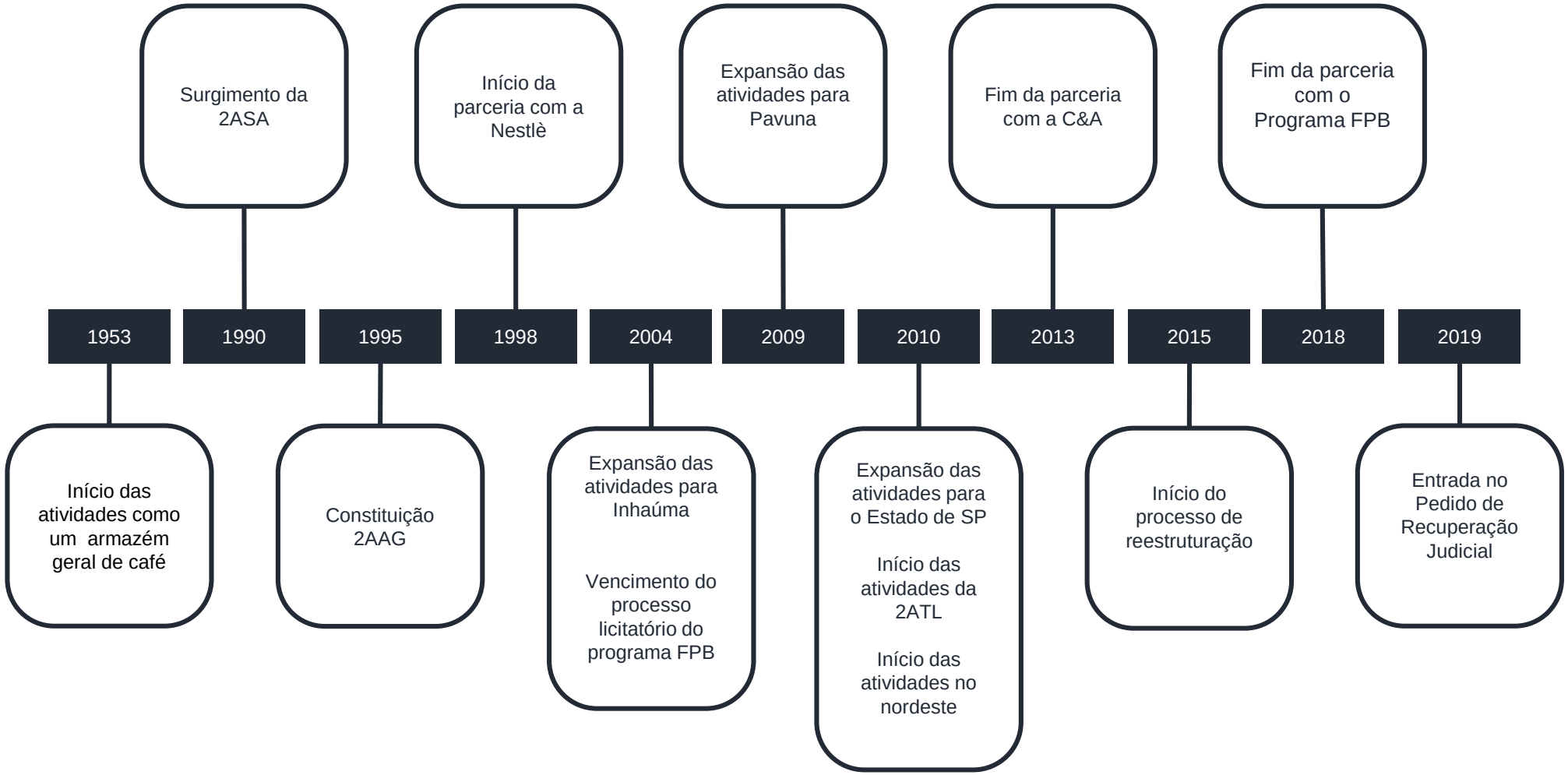
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1203
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1204
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1205
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1206
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/12/2018		
2ASA	**TOTAL**	**43.960.809,26**
	CIRCULANTE	19.348.651,90
	NÃO CIRCULANTE	10.081.261,75
	INVESTIMENTO	13.778.632,85
	IMOBILIZADO	748.137,66
	INTANGÍVEL	4.125,10
2AAG	**TOTAL**	**60.847.322**
	CIRCULANTE	52.169.561
	NÃO CIRCULANTE	8.677.761
	INVESTIMENTO	32.929
	IMOBILIZADO	7.549.250
	INTANGÍVEL	718.497
2ATL	**TOTAL**	**4.848.896**
	CIRCULANTE	3.373.034
	NÃO CIRCULANTE	1.475.862
	IMOBILIZADO	1.156.215
	INTANGÍVEL	150.261
TOTAL ATIVO – GRUPO		**109.657.027,30**

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1207
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1208
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

2ASA	
Credores	
Classe III	R$ 697.693,73

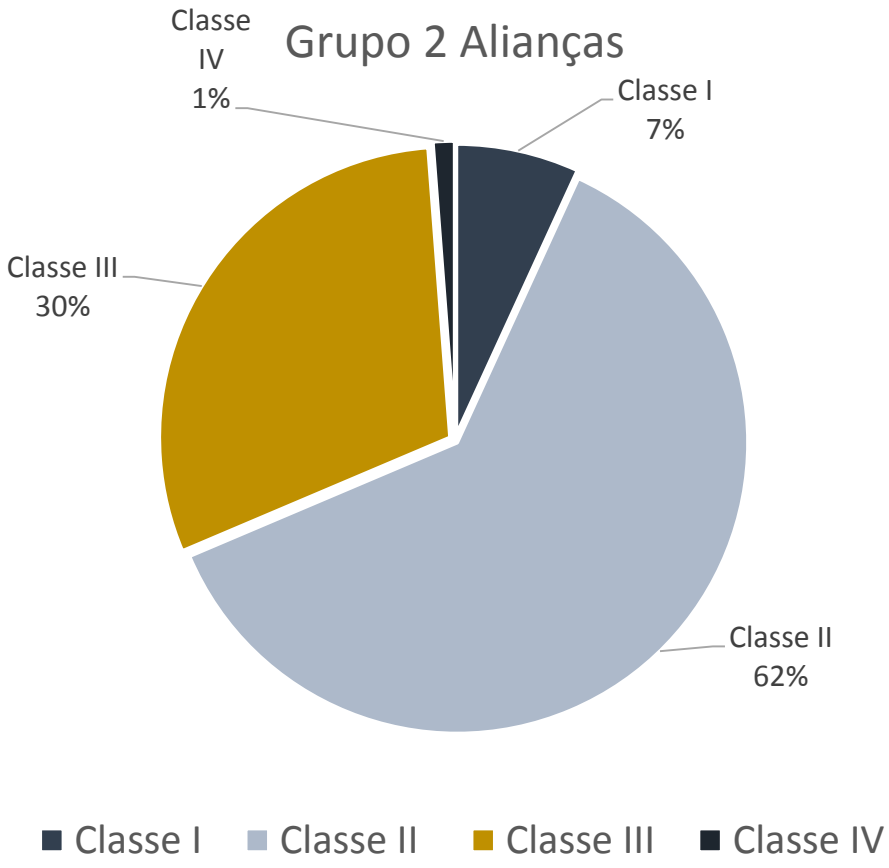
2ATL	
Credores	
Classe I	R$ 308.296,40
Classe III	R$ 6.291.579,47
Classe IV	R$ 258.968,54
Total	R$ 6.858.844,40

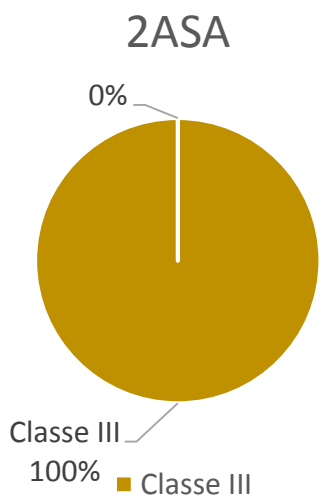
2AAG	
Credores	
Classe I	R$ 2.350.832,41
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 4.739.955,97
Classe IV	R$ 209.605,70
Total	R$ 31.307.200,56

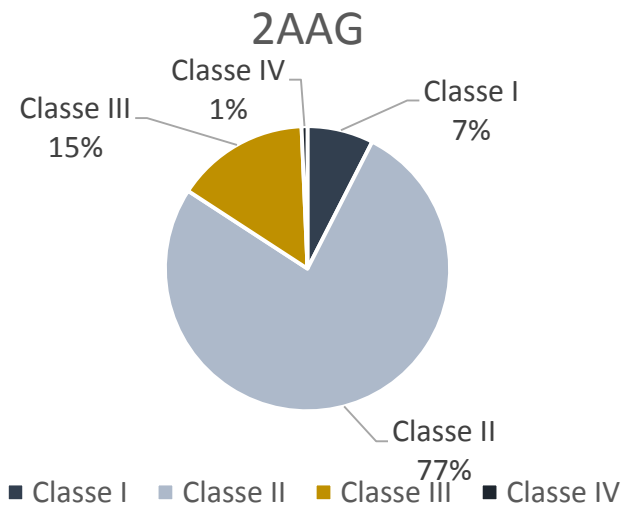
Grupo 2 Alianças (consolidado)	
Credores	
Classe I	R$ 2.659.128,81
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 11.729.229,17
Classe IV	R$ 468.574,24
Total	R$ 38.863.738,69

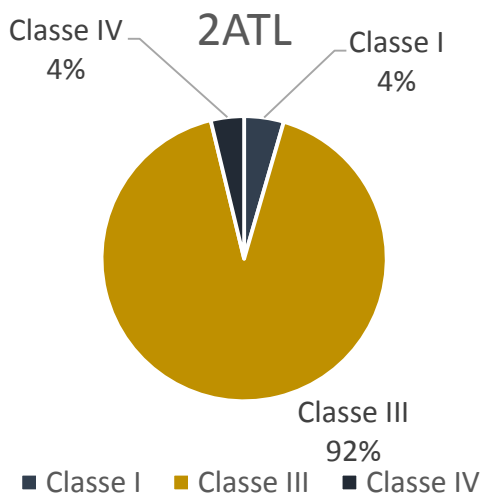
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1209
Carimbado Eletronicamente









Os gráficos deste slide fazem referência aos valores dos créditos listados.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1210
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

ORGANOGRAMA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1211
Carimbado Eletronicamente



2 Alianças S/A

Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

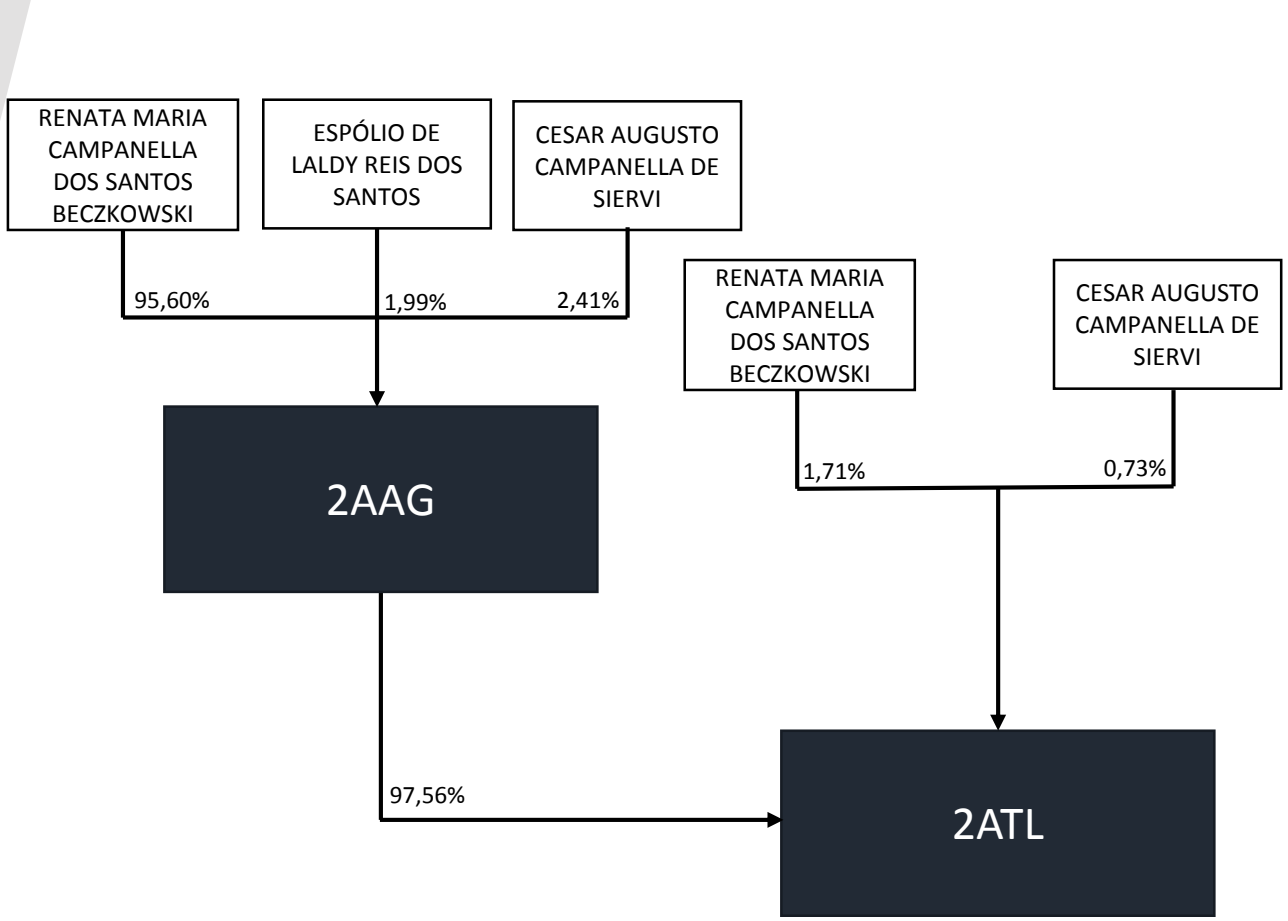
2 Alianças Transporte e Logística LTDA

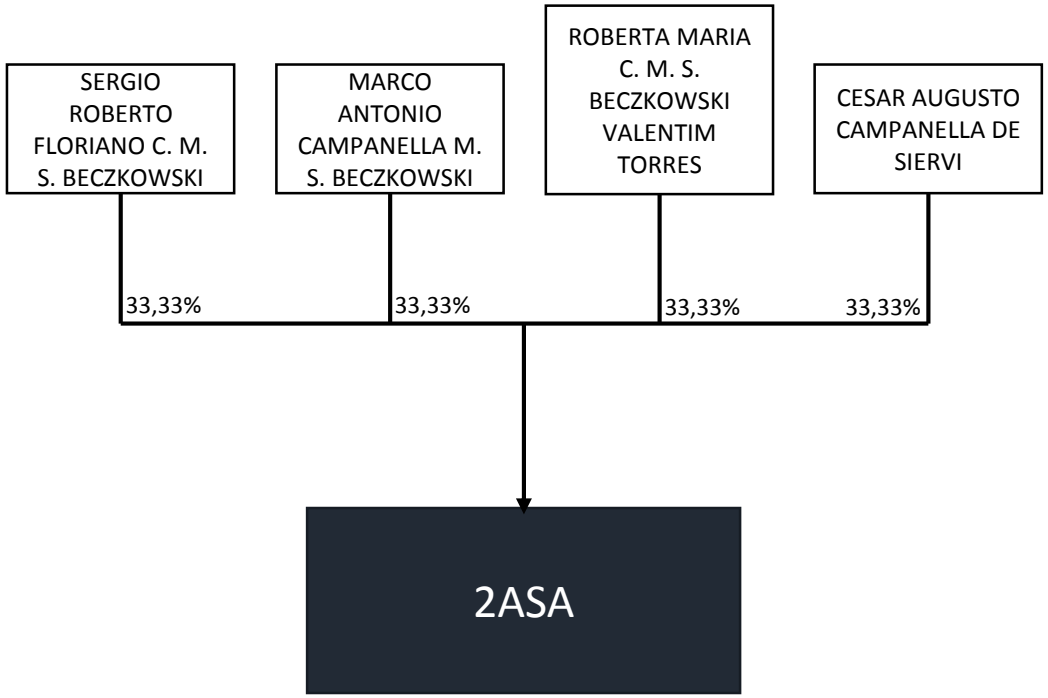
Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1212
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA





ÍNDICE

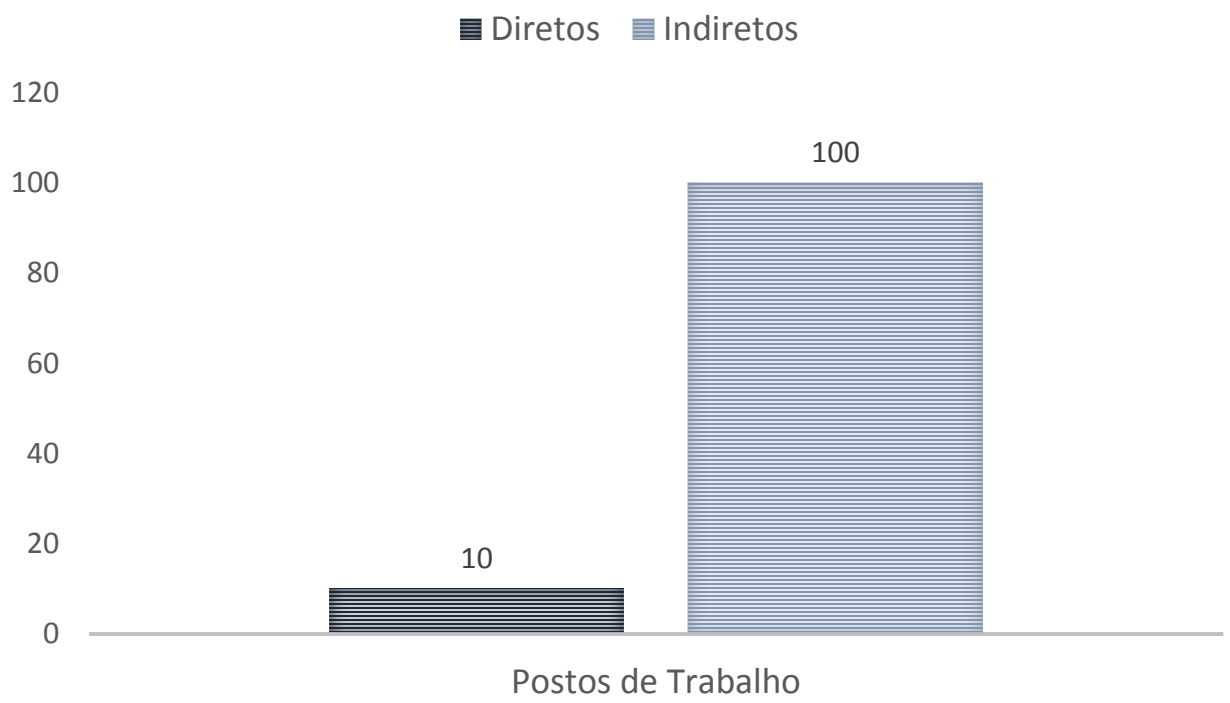
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1213
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

FUNCIONÁRIOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1214
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data.



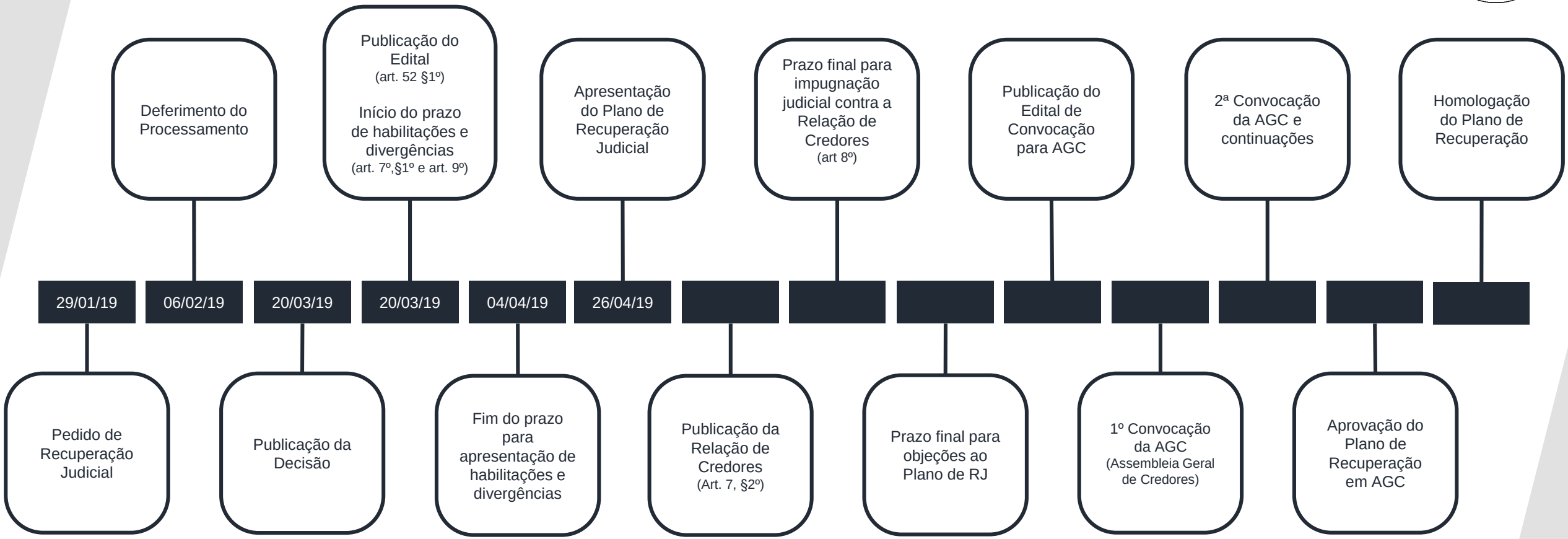
ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1215
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1216
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1217
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1218
Carimbado Eletronicamente

ATENDIMENTO

CREDORES

Esta administradora judicial permanece no atendimento diário aos credores, seja por telefone, e-mail, correio ou *in loco*, sendo-lhes respondidas globalmente dúvidas concernentes aos seus créditos ou ao processo de recuperação judicial.

Abaixo, tabela compilando informações referentes ao atendimento aos credores até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
Cartas	189
E-mails	35
Ligações telefônicas	65
Reuniões presenciais	0

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1219
Carimbado Eletronicamente

ATENDIMENTO

RECUPERANDAS

Esta administradora judicial permanece em contato direto com as Recuperandas e seus representantes, que vêm cooperando com todas as solicitações requeridas até o momento.

Abaixo, tabela contemplando informações referentes aos contatos feitos até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
E-mails	34
Ligações telefônicas	25
Reuniões presenciais	5

ÍNDICE

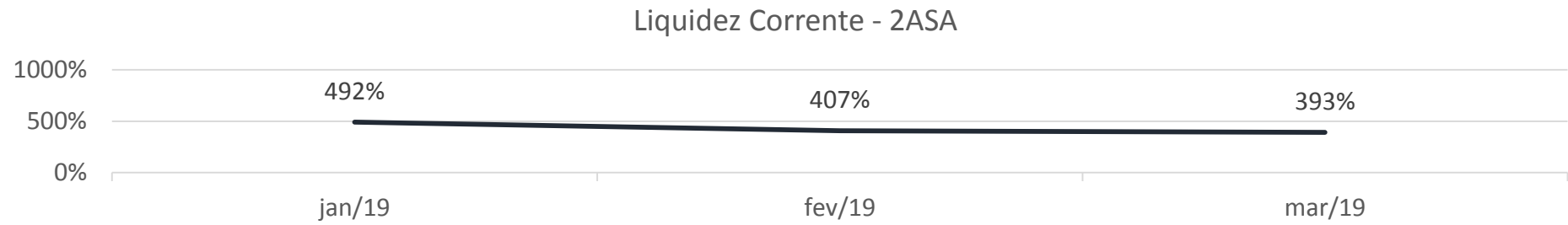
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1220
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1221
Carimbado Eletronicamente



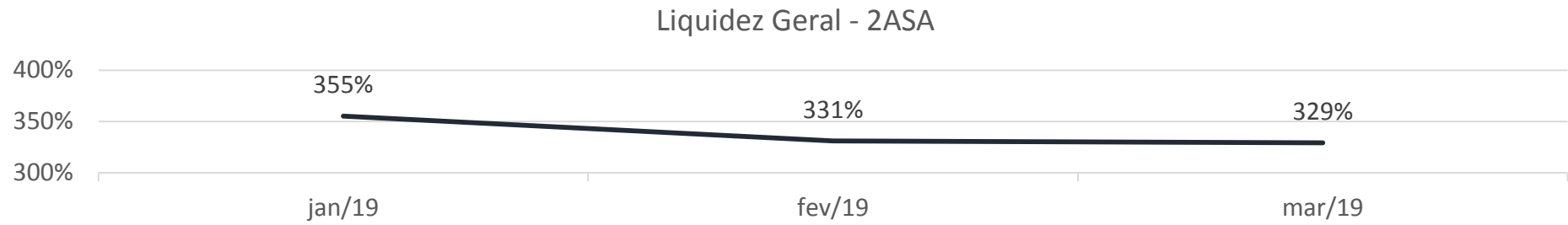
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1222
Carimbado Eletronicamente



LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

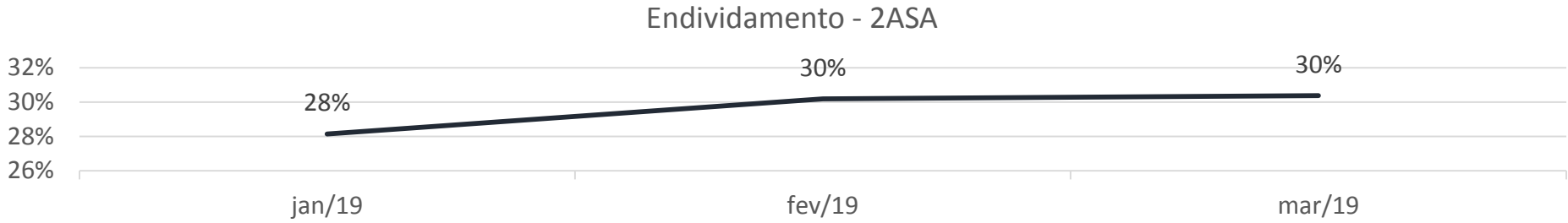
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1223
Carimbado Eletronicamente



ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

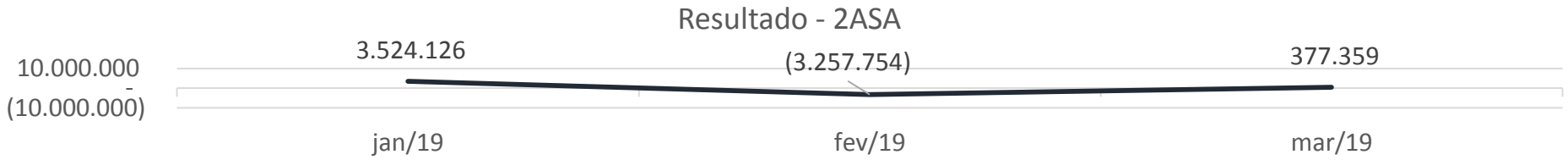
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1224
Carimbado Eletronicamente

2ASA - RECEITA E RESULTADO



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ASA - EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1225
Carimbado Eletronicamente

	jan/19	fev/19	mar/19
(A) Resultado Líquido	3.524.126	(3.257.754)	377.359
EBITDA	**3.524.126**	**(3.257.754)**	**377.359**
Receita Líquida	3.820.615	93.671	797.268
MARGEM EBITDA - EBITDA / Receita Líquida	**92%**	**-3478%**	**47%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2ASA - BALANÇOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1226
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	46.815.467	**43.523.281**	**44.157.506**
CIRCULANTE	**19.172.203**	**15.818.733**	**16.421.895**
CAIXAS E BANCOS	83.447	8.756	612.930
CLIENTES	234.019	253.270	227.712
IMPOSTOS A COMPENSAR	25.703	25.703	25.703
OUTROS CRÉDITOS	894.008	769.792	794.339
IMÓVEIS À VENDA	17.935.026	14.761.212	14.761.212
NÃO CIRCULANTE	**27.643.264**	**27.704.548**	**27.735.611**
LONGO PRAZO	**13.112.369**	**13.173.652**	**13.204.716**
MÚTUO COM PARTES RELACIONADOS	9.318.123	9.379.406	9.410.470
OUTROS CRÉDITOS	3.794.246	3.794.246	3.794.246
INVESTIMENTOS	**13.778.633**	**13.778.633**	**13.778.633**
PARTICIPAÇÕES PERMANENTES	13.762.655	13.762.655	13.762.655
OUTROS INVESTIMENTOS	15.977	15.977	15.977
IMOBILIZADO	**748.138**	**748.138**	**748.138**
INSTALAÇÕES	73.622	73.622	73.622
MÁQUINAS,EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	28.500	28.500	28.500
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	356.255	356.255	356.255
VEÍCULOS	289.760	289.760	289.760
INTANGÍVEL	**4.125**	**4.125**	**4.125**
DIREITO AO USO TELEFONE	4.125	4.125	4.125

PASSIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	46.815.467	**43.523.281**	**44.157.506**
CIRCULANTE	**3.897.338**	**3.884.118**	**4.180.541**
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	53.272	45.486	65.052
SALÁRIOS E ENCARGOS	-	-	17.493
DIVIDENDOS A PAGAR	3.558.632	3.558.632	3.558.632
CREDORES DIVERSOS	139.152	139.152	139.152
PROVISÕES PARA IR E CSLL	16.587	11.153	-
OUTRAS PROVISÕES	50.695	50.695	321.212
OUTRAS CONTAS	79.000	79.000	79.000
NÃO CIRCULANTE	**9.278.309**	**9.257.096**	**9.235.191**
EMPRÉSTIMOS	9.278.309	9.257.096	9.235.191
PATRIMONIO LÍQUIDO	**33.639.820**	**30.382.067**	**30.741.774**
CAPITAL SOCIAL	3.127.571	3.127.571	3.127.571
RESERVA DE CAPITAL	9.190.814	9.190.814	9.190.814
RESERVAS DE LUCROS	625.514	625.514	625.514
LUCROS A DISPOSIÇÃO DA ASSEMBLEIA	17.171.795	17.171.795	17.154.143
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	3.524.126	266.373	643.731

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1227
Carimbado Eletronicamente

2ASA - DEMONSTRATIVOS

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	jan/19	fev/19	mar/19
RECEITA BRUTA	**3.843.716**	**245.135**	**835.239**
(-) IMPOSTOS	(23.101)	(151.464)	(37.971)
CONT. PREV. S/RECEITA BRUTA SERVIÇOS			
OUTROS TRIBUTOS			
(=) RECEITA LÍQUIDA	**3.820.615**	**93.671**	**797.268**
(-) CUSTOS OPERACIONAIS	(26.935)	(3.198.423)	(23.020)
(-) MULTAS CONTRATUAIS			
(=) RESULTADO BRUTO	**3.793.680**	**(3.104.752)**	**774.248**
(-) DESPESAS ADM.	(40.573)	(40.024)	(43.932)
(-) DESPESAS COM PESSOAL	(35.466)	(35.076)	(30.536)
(-) ENCARGOS SOCIAIS	(9.477)	(8.095)	(7.872)
(-) UTILIDADES E SERVIÇOS	(44.991)	(56.925)	(36.400)
(-) DESPESAS GERAIS	(6.916)	(7.017)	(9.324)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO	-	-	(253.035)
(-) DESP. TRIBUTÁRIAS	(130.815)	(4.078)	(13.820)
(-/+) RECEITA/DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	(1.316)	(1.786)	(1.970)
(=) RESULTADO OPERACIONAL	**3.524.126**	**(3.257.754)**	**377.359**
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS			
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSLL	**3.524.126**	**(3.257.754)**	**377.359**
(-) IR			
(-) CSLL			
(=) RESULTADO LÍQUIDO	**3.524.126**	**(3.257.754)**	**377.359**

ÍNDICE

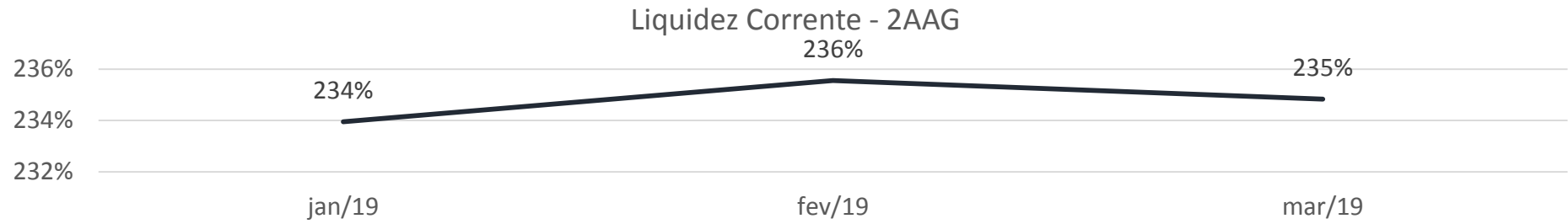
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1228
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1229
Carimbado Eletronicamente



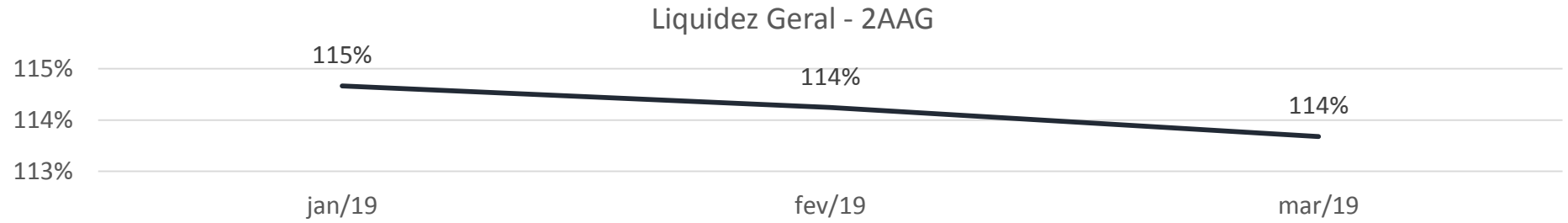
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1230
Carimbado Eletronicamente



LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

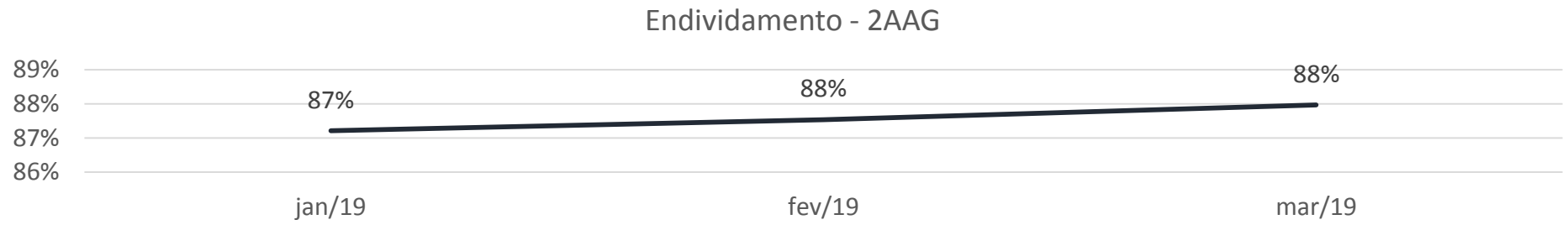
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1231
Carimbado Eletronicamente



ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

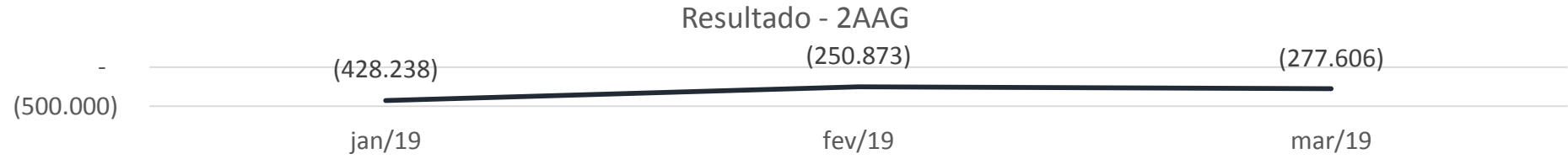
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1232
Carimbado Eletronicamente

2AAG - RECEITA E RESULTADO



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2AAG - EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Fls. 1238
Carimbado Eletronicamente

	jan/19	fev/19	mar/19
(A) Resultado Líquido	(428.238)	(250.873)	(277.606)
(B) Depreciação e Amortização	(60.623)	(59.193)	(58.586)
(C) Resultado Financeiro	(51.945)	(16.428)	(77.760)
(D) Impostos	-	-	-
EBITDA = A – B – C – D	**(315.669)**	**(175.252)**	**(141.260)**
Receita Líquida	1.307.014	1.149.918	1.083.538
MARGEM EBITDA - EBITDA / Receita Líquida	**-24%**	**-15%**	**-13%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2AAG - BALANÇOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1234
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	61.157.521	**60.722.635**	**60.586.435**
CIRCULANTE	**52.623.262**	**52.247.569**	**52.169.956**
CAIXAS E BANCOS	19.039	18.339	446.346
APLICAÇÃO DE LIQUIDEZ IMEDIATA	-	-	-
CLIENTES	23.454.250	23.085.894	22.579.744
DESPESAS ANTECIPADAS	1.430.508	1.353.971	1.277.611
ADIANTAMENTO DIVERSOS	1.259.974	1.318.199	1.384.295
PROJETOS EM ANDAMENTO	26.010.262	26.010.262	26.010.262
IMPOSTOS A RECUPERAR	449.229	460.906	471.698
NÃO CIRCULANTE	**8.534.258**	**8.475.065**	**8.416.479**
REALIZÁVEL LONGO PRAZO	277.002	277.002	277.002
INVESTIMENTOS	51.011	51.011	51.011
IMOBILIZADO	7.488.248	7.429.555	7.371.469
INTANGÍVEL	717.997	717.497	716.997

PASSIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	61.157.521	**60.722.635**	**60.586.435**
CIRCULANTE	**22.493.289**	**22.181.096**	**22.215.939**
CONTAS A PAGAR	5.126.629	4.237.412	4.089.714
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.476.594	5.843.045	6.019.468
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	4.275.404	4.304.314	4.324.661
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	7.090.848	7.129.517	7.198.113
SINISTROS A RESSARCIR			
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	501.814	644.808	559.982
OUTRAS OBRIGAÇÕES	22.000	22.000	24.000
NÃO CIRCULANTE	**30.842.504**	**30.970.683**	**31.079.491**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	19.246.387	19.247.802	19.249.377
EMPRÉSTIMOS PESSOAS LIGADAS	11.596.117	11.722.881	11.830.114
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**7.821.728**	**7.570.855**	**7.291.006**
CAPITAL SOCIAL	59.639.303	59.639.303	59.639.303
RESERVA DE CAPITAL	15.441	15.441	15.441
ADTO P/ FUT. AUMENTO DE CAPITAL	7.279.201	7.279.201	7.279.201
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(44.745.152)	(44.745.152)	(44.745.152)
APURAÇÃO TRIMESTRAL	(14.367.065)	(14.617.938)	(14.897.787)

2AAG - DEMONSTRATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1235
Carimbado Eletronicamente

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	jan/19	fev/19	mar/19
RECEITA BRUTA	**1.389.900**	**1.232.857**	**1.164.438**
(-) DESCONTOS CONCEDIDOS			
(-) IMPOSTOS INCIDENTES	(82.886)	(82.938)	(78.657)
(=) RECEITA LÍQUIDA	**1.307.014**	**1.149.918**	**1.083.538**
(-) CUSTOS OPERACIONAIS			
(=) RESULTADO BRUTO	**1.307.014**	**1.149.918**	**1.083.538**
(-) DESPESAS ADM.	(1.667.867)	(1.357.396)	(1.259.041)
(-) DESPESAS COM PESSOAL	(15.440)	(26.967)	(24.343)
(-) DESPESA FINANCEIRA	-	-	-
(-) DESP. DEPRECIAÇÃO/ AMORTIZAÇÃO			
(=) RESULTADO OPERACIONAL	**(376.292)**	**(234.445)**	**(199.846)**
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	(51.945)	(16.428)	(77.760)
(=) RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(428.238)**	**(250.873)**	**(277.606)**
(-) IR			
(-) CSLL			
(=) RESULTADO LÍQUIDO	**(428.238)**	**(250.873)**	**(277.606)**

ÍNDICE

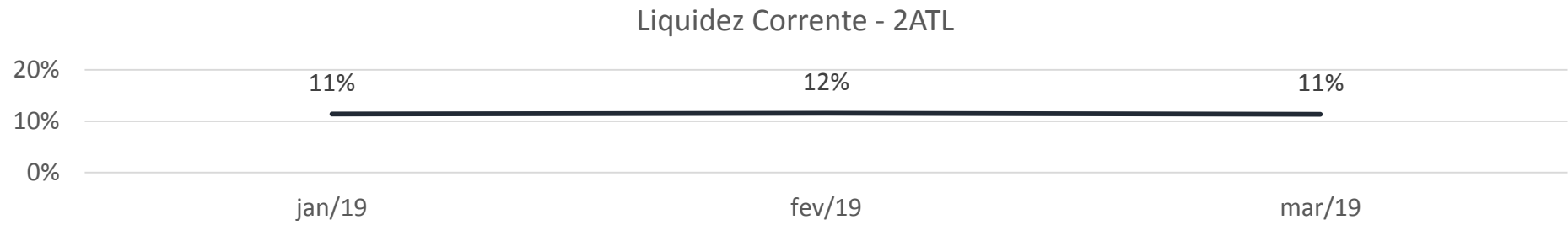
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1236
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1237
Carimbado Eletronicamente



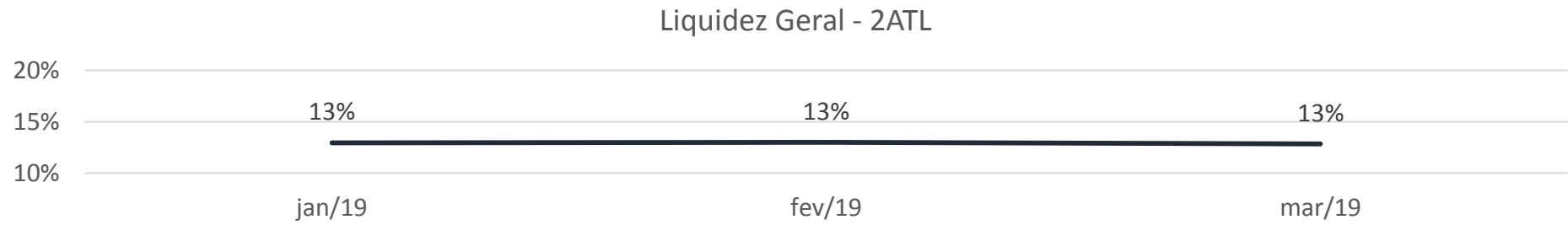
LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:

- Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
- Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
- Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1238
Carimbado Eletronicamente



LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.

O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:

- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1239
Carimbado Eletronicamente



ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).

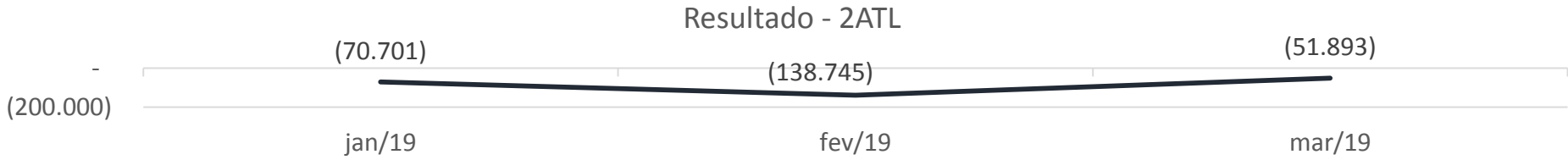
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros. Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

2ATL - RECEITA E RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1240
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ATL - EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Fls. 1241
Carimbado Eletronicamente

	jan/19	fev/19	mar/19
(A) Resultado Líquido	(70.701)	(138.745)	(51.893)
(B) Depreciação e Amortização	(10.398)	(9.141)	(6.855)
(C) Resultado Financeiro	3.013	474	86
(D) Impostos	-	-	-
EBITDA = A – B – C – D	**(63.316)**	**(130.078)**	**(45.124)**
Receita Líquida	537.465	541.506	485.120
MARGEM EBITDA - EBITDA / Receita Líquida	**-12%**	**-24%**	**-9%**

EBITDA: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) em português LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). Esse indicador financeiro representa o quanto uma empresa gera de recursos apenas através de suas atividades operacionais, sem contar impostos, efeitos financeiros e impactos da depreciação. É usado por mostrar a competitividade e a produtividade da empresa.

Margem EBITDA: O cálculo é feito através da divisão do EBITDA pela receita líquida da companhia. Esse indicador demonstra em porcentagem a eficiência operacional de uma empresa. É usado para comparar corporações de um mesmo segmento.

2ATL - BALANÇOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1242
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	4.431.487	**4.471.806**	**4.413.208**
CIRCULANTE	**2.966.023**	**3.015.484**	**2.963.741**
CAIXAS E BANCOS	206.932	208.094	208.864
CLIENTES	2.340.972	2.391.107	2.341.019
DESPESAS ANTECIPADAS	(40.138)	(42.406)	(44.813)
ADIANTAMENTO DIVERSOS	452.064	452.496	452.478
PROJETOS EM ANDAMENTO	6.193	6.193	6.193
NÃO CIRCULANTE	**1.465.463**	**1.456.322**	**1.449.467**
REALIZÁVEL LONGO PRAZO	169.386	169.386	169.386
IMOBILIZADO	1.145.816	1.136.675	1.129.820
INTANGÍVEL	150.261	150.261	150.261

PASSIVO	jan/19	fev/19	mar/19
	4.431.486	**4.471.806**	**4.413.208**
CIRCULANTE	**25.963.768**	**26.097.711**	**26.127.610**
CONTAS A PAGAR	22.997.423	23.044.444	23.140.925
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	604.434	636.542	674.004
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	873.505	900.367	862.887
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.236.670	1.261.622	1.192.057
OUTRAS OBRIGAÇÕES	42.000	45.000	48.000
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	209.736	209.736	209.736
NÃO CIRCULANTE	**8.240.790**	**8.285.911**	**8.249.307**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.687.187	1.687.187	1.687.187
EMPRÉSTIMOS PESSOAS LIGADAS	6.553.603	6.598.724	6.562.120
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(29.773.071)**	**(29.911.816)**	**(29.963.709)**
CAPITAL SOCIAL	100.000	100.000	100.000
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(25.213.634)	(25.213.634)	(25.213.634)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(4.659.437)	(4.798.181)	(4.850.075)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1243
Carimbado Eletronicamente

2ATL - DEMONSTRATIVOS

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	Jan/19	Fev/19	Mar/19
RECEITA BRUTA	565.240	574.739	509.674
(-) DESCONTOS CONCEDIDOS			
(-) IMPOSTOS INCIDENTES	(27.775)	(33.233)	(24.554)
(=) RECEITA LÍQUIDA	537.465	541.506	485.120
(-) CUSTOS OPERACIONAIS			
(=) RESULTADO BRUTO	537.465	541.506	485.120
(-) DESPESAS ADM.	(594.533)	(564.635)	(520.174)
(-) DESPESA COM PESSOAL	(16.646)	(60.411)	(16.152)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		(55.678)	(774)
(-) DEPRECIAÇÃO			
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(73.714)	(139.219)	(51.979)
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	3.013	474	86
(=) RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	(70.701)	(138.745)	(51.893)
(-) IR			
(-) CSLL			
(=) RESULTADO LÍQUIDO	(70.701)	(138.745)	(51.893)

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1244
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1245
Carimbado Eletronicamente

COMENTÁRIOS

2 Alianças S.A.

Dentre todas as Recuperandas, a 2ASA é a única que apresenta resultado positivo. Possui um ótimo índice de Liquidez Corrente (393% em março/2019) que é influenciado positivamente pelos seus imóveis destinados a venda que compõe 90% do seu ativo circulante.

O seu índice de Endividamento encontra-se em um nível bem satisfatório, e se mantém estável, próximo de 30%.

A Recuperanda apresentou em março, um bom resultado na sua Margem Ebitda, comprovando que sua eficiência operacional é de 47% frente sua Receita Líquida.

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Após apresentar três anos de prejuízo e redução da receita, a 2AAG apurou no primeiro trimestre um prejuízo acumulado de quase R$ 1 milhão.

A Recuperanda possui aproximadamente R$ 25 milhões de empréstimos e financiamentos. Essa dívida gera um aumento nas suas despesas financeiras, que consequentemente, piora significativamente o seu resultado líquido.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1246
Carimbado Eletronicamente

COMENTÁRIOS

Em março, as despesas financeiras consumiram quase 30% da sua geração total de receita. A Recuperanda possui na conta “Projetos em Andamento” e “Clientes” valores relevantes, que já foram questionados por esta administradora.

2 Alianças Transportes e Logística LTDA

Os índices da 2ATL mostram extrema preocupação com baixíssima capacidade de honrar seus passivos, como podemos observar nas páginas 46, 47 e 48 do relatório.

Vale ressaltar a sua elevadíssima exposição a Capital de terceiros que alcança um saldo de 779%, ou seja, suas dívidas são 7 vezes maiores que a capacidade total dos seus ativos. A sua conta de fornecedores também compromete bastante sua saúde financeira, representando aproximadamente 68% do seu passivo total.

A geração de receita da Recuperanda se mantém estável no primeiro trimestre de 2019 e a Margem Ebitda demonstra deficiência por não conseguir alcançar valores positivos.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1247
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	22
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	24
ATENDIMENTO	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	29
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	45
COMENTÁRIOS	53
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	56

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1248
Carimbado Eletronicamente

a) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual por Recuperanda?

R: Não ocorreram movimentações de pessoal no mês de maio nas Recuperandas.
O grupo 2 Alianças gera 8 empregos diretos e cerca de 100 outros de forma indireta. O número de empregados, por Recuperanda, ao final do mês de maio, era o seguinte:

- ***2 Alianças S.A.: 1 (um)***
- ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.: 5 (cinco)***
- ***2 Alianças Transporte e Logística Ltda.: 2 (dois)***

Obs: meramente para fins comparativos, informamos que em 15 de abril de 2019, foram desligados os seguintes empregados da Recuperanda 2 Alianças S.A.

Empregado	CPF	Cargo	Último Salário (R$)
Soraya Reis de Miranda	638.883.787-53	Coordenadora Responsável Social	9.212,66
Cristiane da Silva Rosa Machado	051.766.407-08	Auxiliar de Programas Sociais	1.628,00

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1249
Carimbado Eletronicamente

b) As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuiram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolso ou reembolso de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.

R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial. A 2 Alianças S.A. realizou os seguintes pagamentos de pró-labore.

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
02/05/19	César Augusto Campanella de Siervi	Diretor	1.068,00
02/05/19	Renata Maria Campanella dos S. Beczkowski	Diretora	5.841,17

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: As Recuperandas não alienaram ou ofereceram qualquer de seus ativos em garantia no período.

d) Houve alguma alteração ou incremento nas atividades das Recuperandas em relação ao mês passado?

R: Não.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1250
Carimbado Eletronicamente

e) As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não.

f) Houve algum incremento de receitas nos últimos 30 (trinta) dias?

R: Não.

g) As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas de modo a compatibilizar o cumprimento das obrigações a serem assumidas no plano de recuperação judicial com o regular desenvolvimento de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não adicionaram qualquer nova política, às interiormente implementadas, para redução de custos e despesas, ou mesmo para aumento de suas receitas.

h) As Recuperandas vem realizando algum tipo de operação “intercompany”? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação (ões).

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não realizaram qualquer operação “intercompany”.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1251
Carimbado Eletronicamente

i) Caso nos últimos 30 (trinta) dias estejam participando ou prestando serviços para novos empreendimentos/obras, além daqueles informados no mês anterior, queiram as Recuperandas informar quais são esses novos empreendimentos/obras, detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação de serviços, a empresa contratante e a eventual participação das Recuperandas no empreendimento, como sócia, condônima, quotista, etc.

R: Não houve qualquer participação ou prestação de serviços em novos empreendimentos/obras.

j) Em relação às medidas que vem sendo adotadas pelas Recuperandas a fim de obter junto aos entes públicos contratantes o pagamento dos serviços já executados, medidos e não pagos, solicitamos que seja informado se, nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas obtiveram algum êxito nessas medidas, especificando o valor recebido e a origem do pagamento.

R: Não havia serviços executados e medidos para entes públicos pelas Recuperandas que não tenham sido pagos em seus vencimentos.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1252
Carimbado Eletronicamente

k) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das Sociedades Recuperandas, informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência.

R: As Recuperandas possuem relação extensa de ativos compreendidos nas categorias de equipamento de informática (1.165), maquinário e equipamentos operacionais (807) e veículos (4), cuja lista individualizada já foi disponibilizada.
2 dos 4 veículos, ambos ativos da 2 Alianças Transporte e Logística Ltda. estão alienados à Portobens Administração de Consórcios Ltda. (CNPJ: 87.433.413/0001-48), como detalhado a seguir:

Veículo	Ano de Fabricação	Contrato	Parcela Atual (R$)	Nº de Parcelas	
				Total	Em aberto
Caminhão MBenz Accelo	2014	242909	5.427,21	100	38
Caminhão MBenz Accelo	2013	242914	2.556,13	90	28

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1253
Carimbado Eletronicamente

l) As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Em 17 de maio de 2019, a Recuperanda 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda. celebrou Contrato de Fomento Mercantil com a Lira Participações e Fomento Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.903.707/0001-33 e com sede na Rua da Quitanda, 19, salas 601, 602 e 603, Centro, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.011-030. Para as demais Recuperandas não houve qualquer contratação de instituição financeira em maio de 2019.

m) Houve algum saque em espécie maior que R$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) no último mês?

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1254
Assinado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
Administrador Judicial

Henrique Santos Viana
Economista

Luiz Fernando Brasil
Contador

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Marcello Ignácio P. de Macedo
Advogado

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua do Ouvidor, 60 – sala 1313. Centro, Rio de Janeiro – RJ.
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com