

K2 consultoria econômica

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4227
Carimbado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Dezembro de 2020

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 202100178433 14/01/21 18:18:43138025 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4228
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4229
Carimbado Eletronicamente

A K2 Consultoria Econômica (“K2 Consultoria”), nomeado no processo de Recuperação Judicial das empresas **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem respeitosamente, apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor (“Relatório Mensal”).

As informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas. Ressaltamos que este Administrador Judicial não é o responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realizou trabalho de auditoria independente.

Diante do exposto, este relatório mensal tem o objetivo de informar sobre a atual posição financeira/econômica das Recuperandas. As Recuperandas são responsáveis pelas informações contábeis, financeira e econômica. Cabe ressaltar também que as informações estão sujeitas a alterações, pois os números apresentados não foram auditados.

ÍNDICE (1/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4230
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	6
ATIVOS	16
CREDORES	17
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	21
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	22
ALIENAÇÕES	23
GLOSSÁRIO FINANCEIRO	24

ÍNDICE
(2/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4231
Carimbado Eletronicamente

INFORMAÇÕES E ÍNDICES ANALÍTICOS – 2ASA	25
INFORMAÇÕES E ÍNDICES ANALÍTICOS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES ANALÍTICOS – 2ATL	42
INFORMAÇÕES E ÍNDICES ANALÍTICOS – CONSOLIDADOS	49
SITUAÇÃO FISCAL - 2ASA	51
SITUAÇÃO FISCAL - 2AAG	52
SITUAÇÃO FISCAL - 2ATL	53
COMENTÁRIOS	54
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	58

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4232
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4233
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4234
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4235
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chain* da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4236
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

HISTÓRICO
Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4237
Carimbado Eletronicamente

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

HISTÓRICO
Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4238
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4239
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

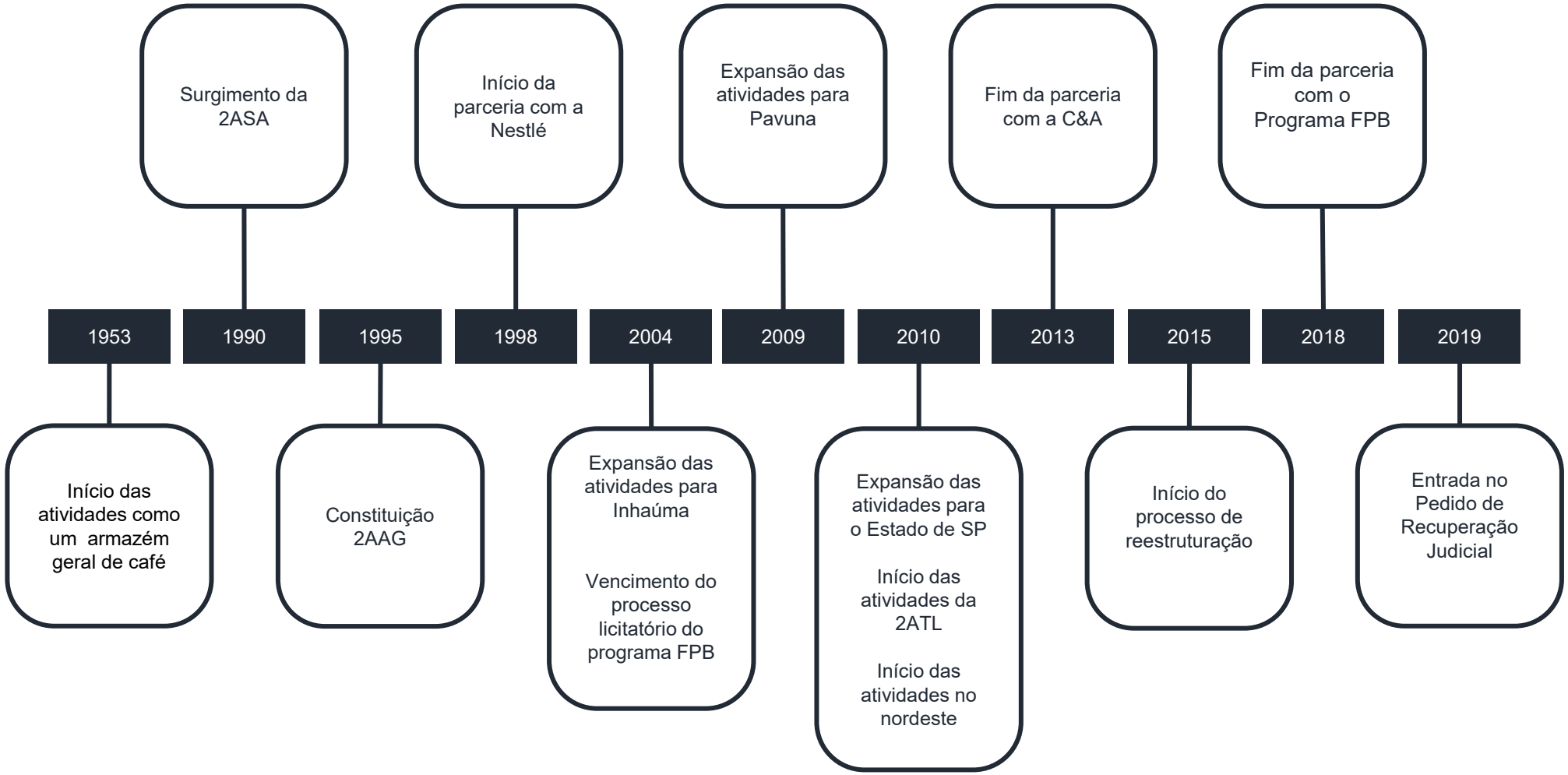
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4240
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4241
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4242
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos imobilizados das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/10/2020		
2ASA	**TOTAL**	**16.400.684,43**
	TERRENOS	(*) 9.898.033,92
	EDIFICAÇÕES	(*) 5.714.617,01
	INSTALAÇÕES	73.622,27
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	356.255,03
	VEÍCULOS	289.760,36
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	24.600,00
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	3.900,00
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	(*) 39.895,84
2AAG	**TOTAL**	**6.496.874,93**
	TERRENOS/ EDIFICAÇÕES	2.058.431,47
	INSTALAÇÕES	1.520.240,42
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	32.366,84
	VEÍCULOS	182.712,31
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	771.742,00
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	841.139,06
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	148.570,01
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	941.672,82
2ATL	**TOTAL**	**1.019.274,25**
	INSTALAÇÕES	26.159,03
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	7.933,59
	VEÍCULOS	197.102,38
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	114.789,47
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	5.761,56
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	326.087,52
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	341.440,70
TOTAL ATIVO		**23.916.833,61**

(*) Ativos registrados no Ativo Circulante, a serem reclassificados para o Ativo Não Circulante (Imobilizado).

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4243
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

2ASA		
Credores		
Classe II	1	R$ 360.762,31
Classe III	1	R$ 334.252,38

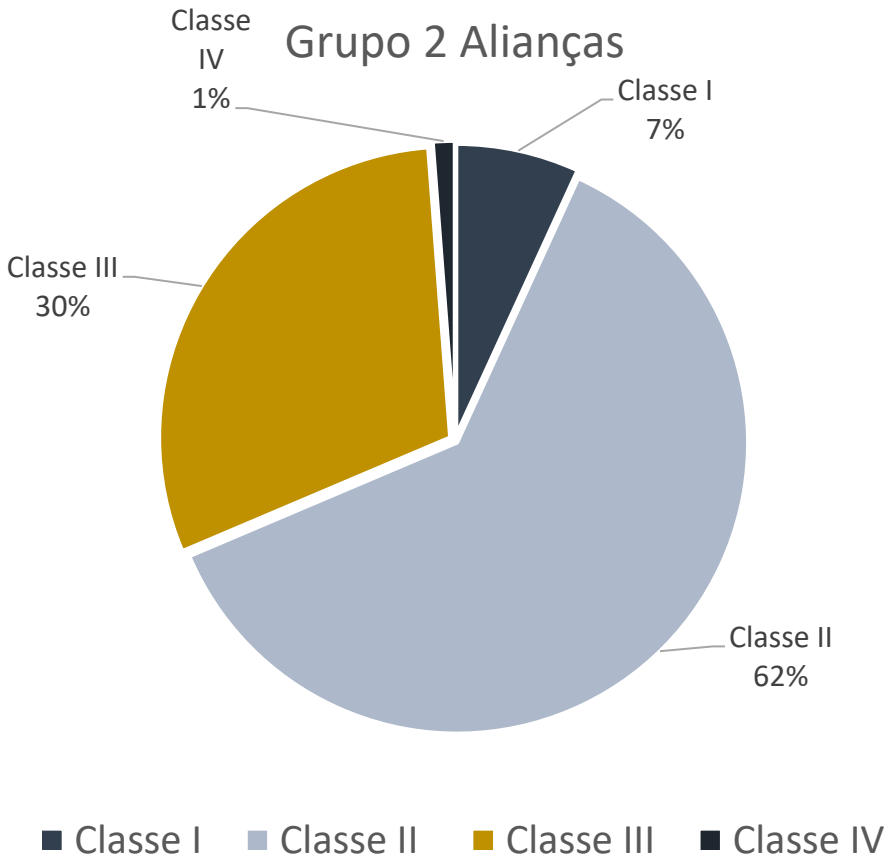
2AAG		
Credores		
Classe I	106	R$ 2.495.634,30
Classe II	1	R$ 24.093.409,49
Classe III	19	R$ 6.931.791,38
Classe IV	17	R$ 228.375,22

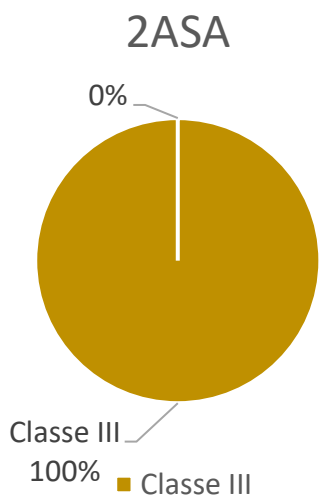
2ATL		
Credores		
Classe I	30	R$ 356.356,40
Classe III	14	R$ 4.876.948,72
Classe IV	10	R$ 85.161,20

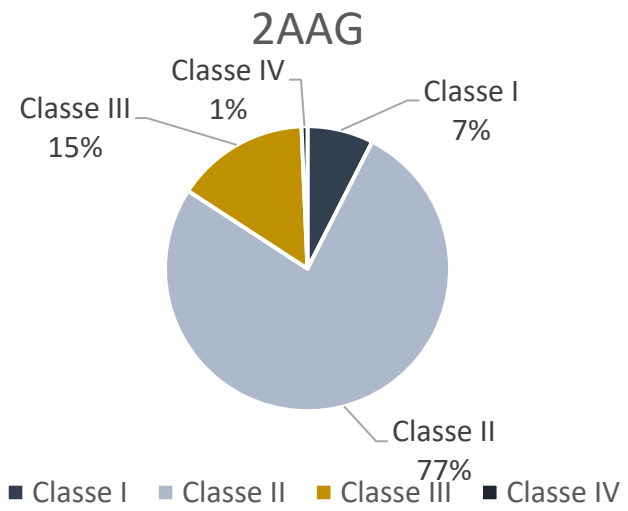
Grupo 2 Alianças (consolidado)		
Credores		
Classe I	136	R$ 2.851.990,70
Classe II	2	R$ 24.454.171,80
Classe III	34	R$ 12.142.992,48
Classe IV	27	R$ 313.536,42
Total	199	R$ 39.762.691,40

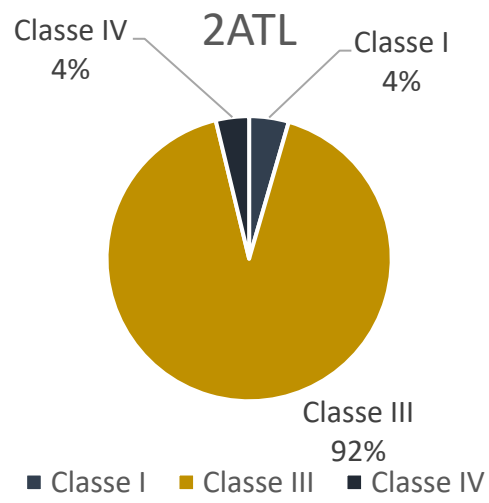
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4244
Carimbado Eletronicamente





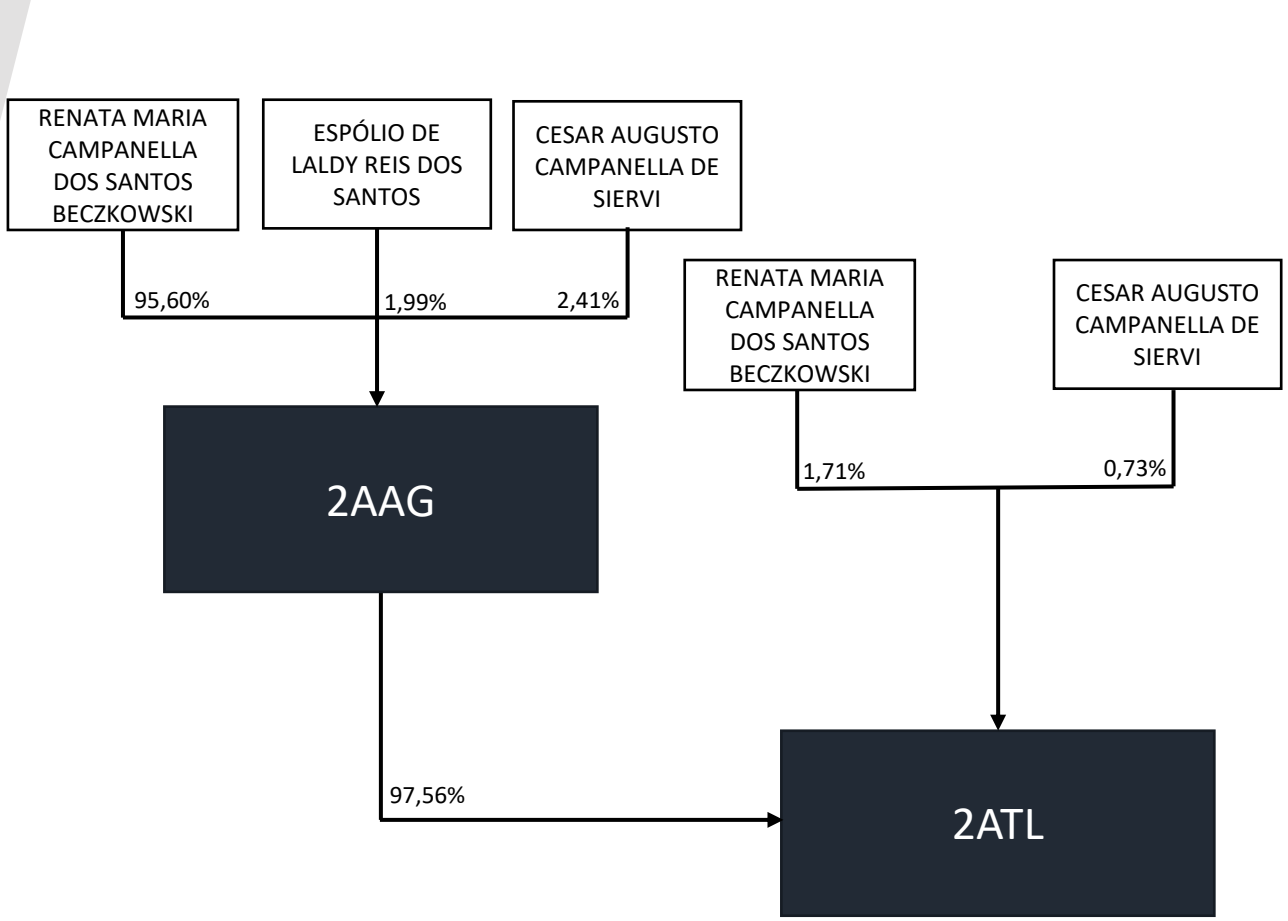


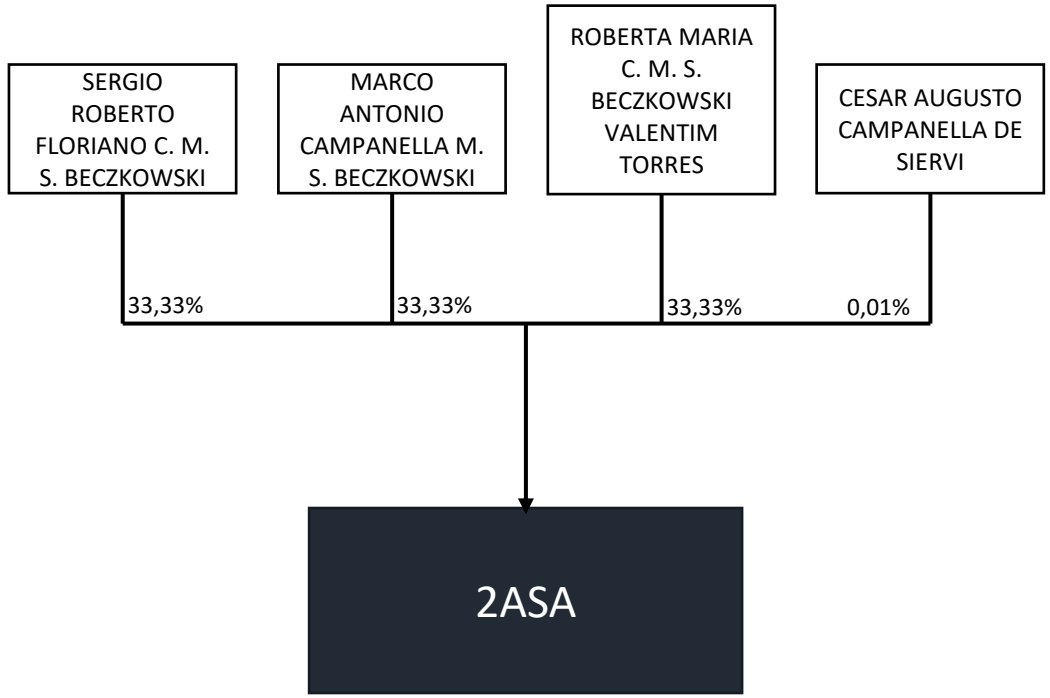


Os gráficos deste slide fazem referência aos valores dos créditos listados.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4245
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA





ORGANOGRAMA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4246
Carimbado Eletronicamente



2 Alianças S/A

Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

2 Alianças Transporte e Logística LTDA

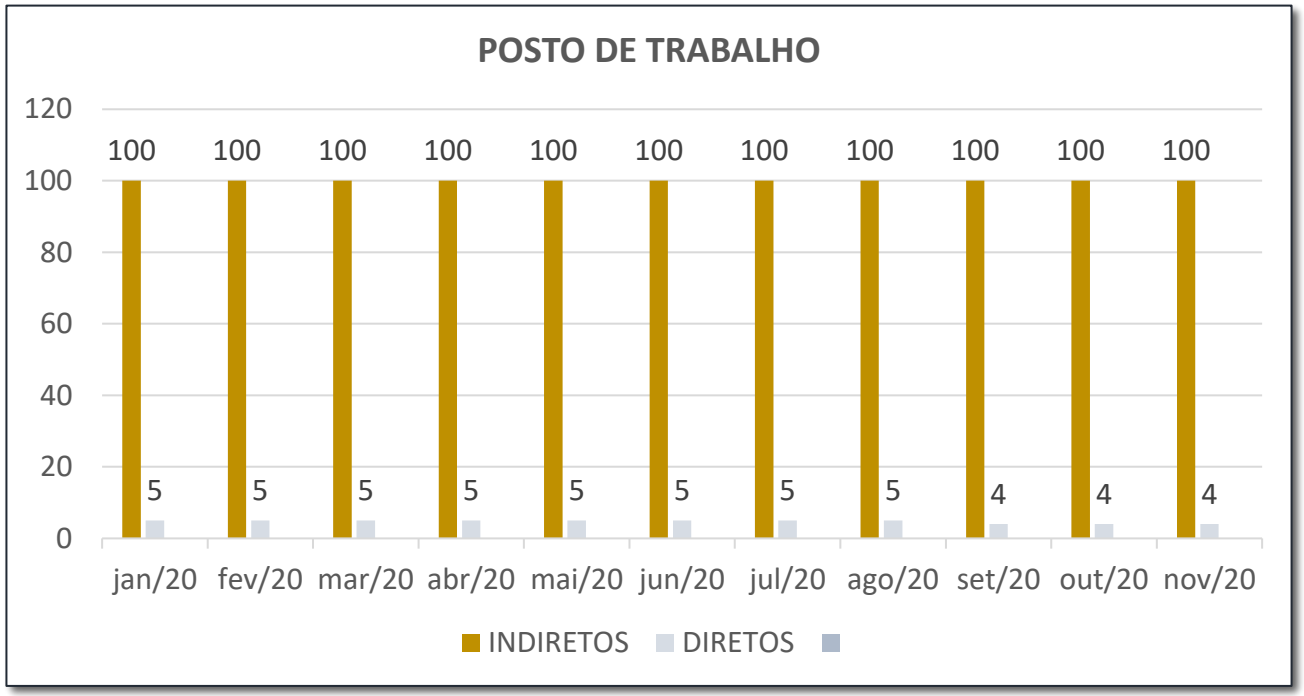
Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

FUNCIONÁRIOS

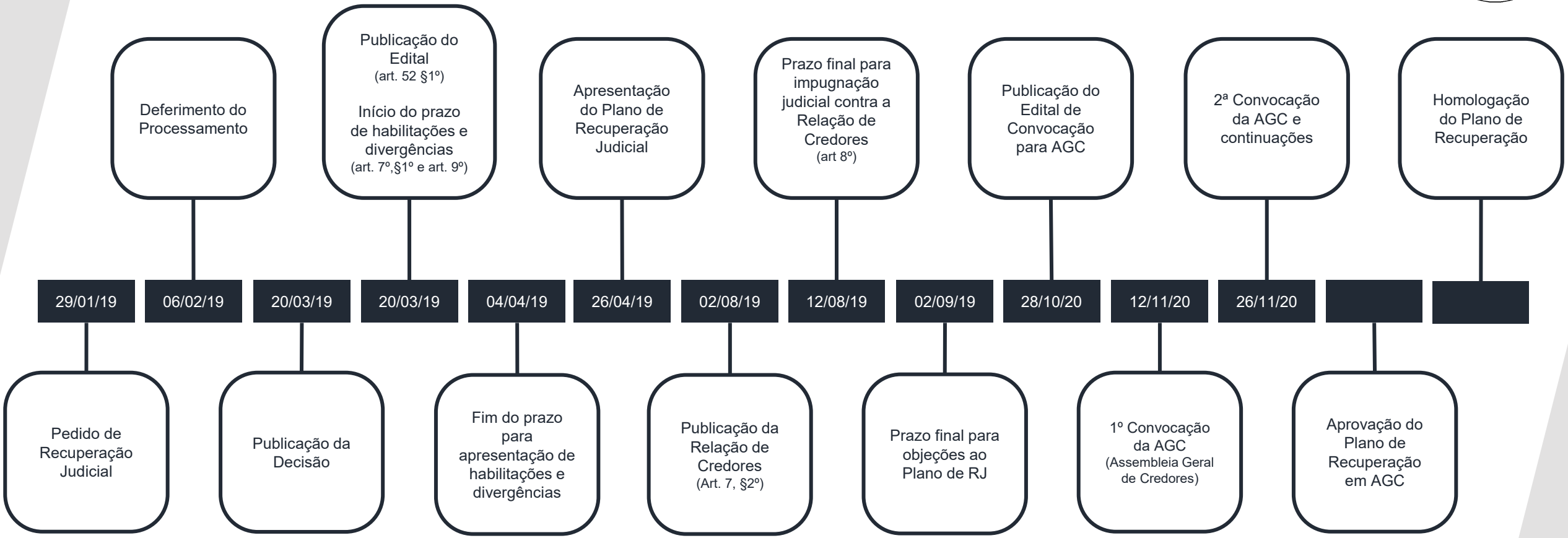
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4247
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4248
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



ALIENAÇÕES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4249
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	DATA	MODALIDADE	ADQUIRENTE	VALOR REALIZADO	STATUS	FLS.
IMÓVEL ZAMUDIO	21/10/2019	PROPOSTA FECHADA	SR. HUGO PEDRO DE FIGUEIREDO	R$ 6.900.000,00	Realizado	1.835/1.836

GLOSSÁRIO

Financeiro

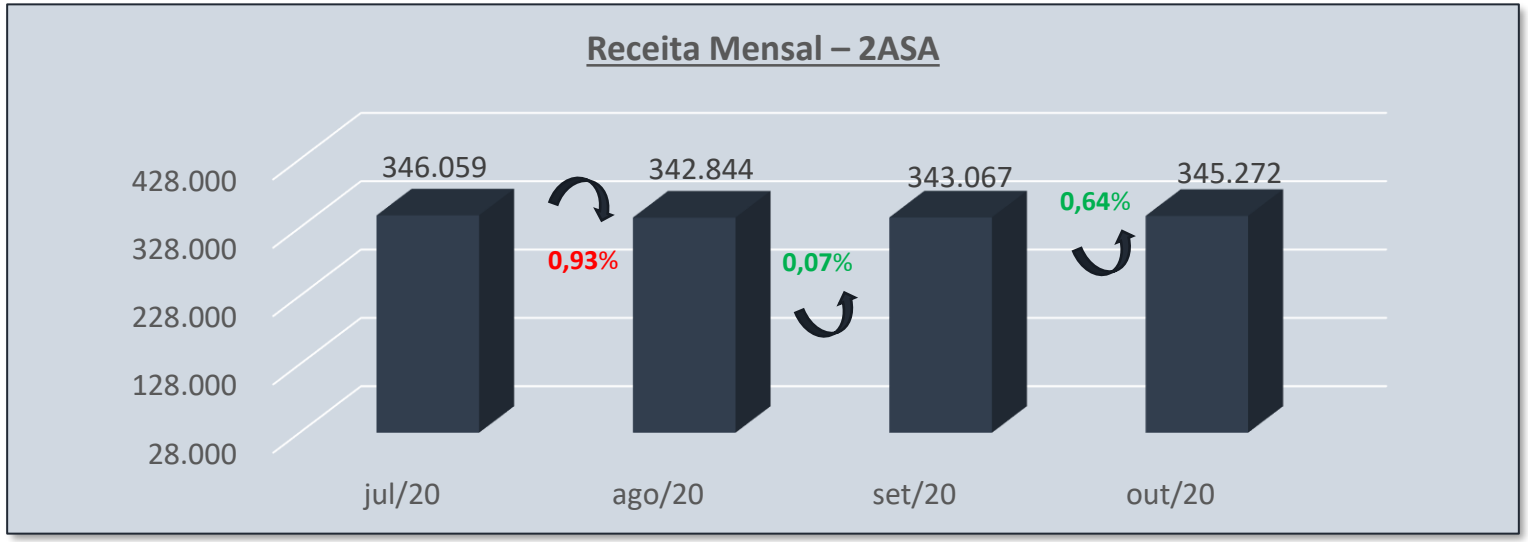
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4250
Carimbado Eletronicamente

Termo	Definição/Significado
Ativo Circulante	São os bens e direitos que possuem um maior grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro rapidamente com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplos de contas: Bancos, Caixa, Estoque de curto prazo, Contas à Receber de curto prazo, Aplicações Financeiras de curto prazo**.
Ativo Realizável a Longo Prazo	São os bens e direitos que possuem um menor grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro com um prazo superior a 360 dias. **Exemplos de contas: Estoque de longo prazo, Contas à Receber de longo prazo, Aplicações Financeiras de longo prazo.**
Ativo Permanente	É um grupo de contas de bens e direitos de permanência duradoura, ou seja, não possuem um alto grau de liquidez, sem um prazo específico para conversão dos saldos em dinheiro. **Exemplo de contas: Imobilizado, Investimentos e Intangível (marcas e patentes).**
Passivo Circulante	São as obrigações que são pagas com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**
Passivo Exigível a Longo Prazo	São as obrigações que são pagas com um prazo superior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4251
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4252
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

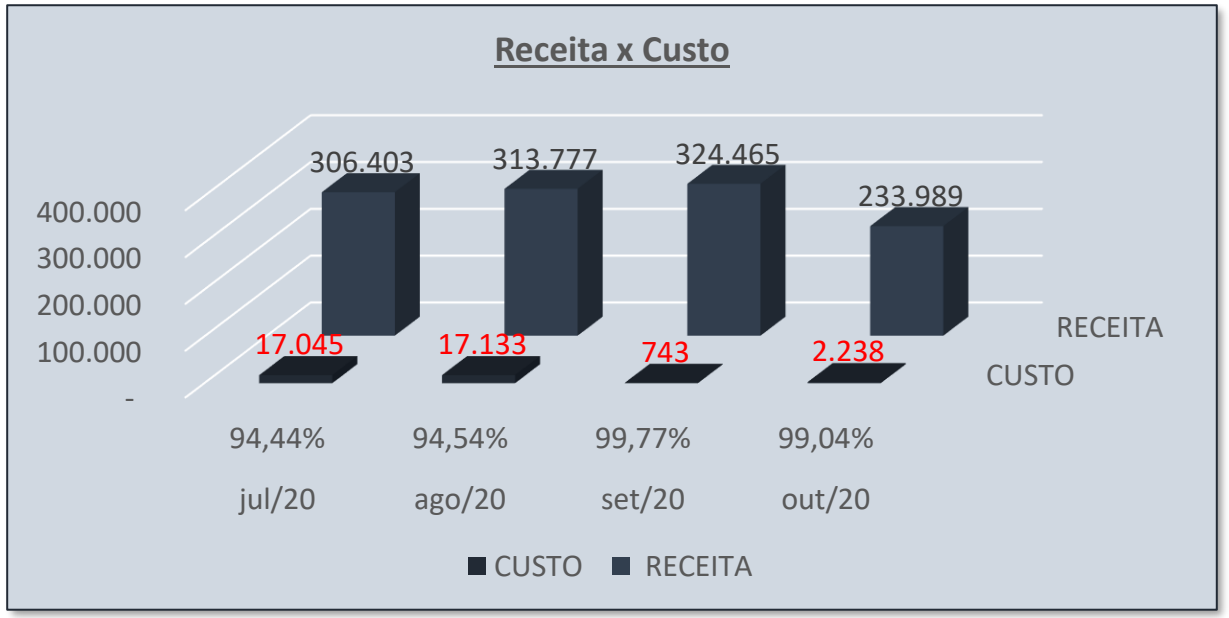
RECEITA – DETALHAMENTO ALUGUÉIS

						CONDOMÍNIO TAXAS		
IMÓVEL LOCADO	LOCATÁRIO	VL BRUTO	DESCONTO	LÍQUIDO	%	INQUILINO	PROPRIETÁRIO	IPTU ANO
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2100	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2200	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2300	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2400	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2500	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2700	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2800	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 2900	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
R DA CONCEIÇÃO, 69 - 3100	DETRAN - RJ	31.500,00		31.500,00	9,6%	23.611,68	2.361,17	32.029,00
AV MAL FLORIANO, 45 - 301 E 1101 (PARTE)	INSTITUTO NACIONAL DO AMBIENTE - INEA	13.025,00		13.025,00	4,0%	12.954,54	1.295,45	18.657,17
AV MAL FLORIANO, 45 - LOJA E SOBRELOJA	NOTREDAME INTERMÉDICA SAÚDE S.A.	2.421,96	(666,96)	1.755,00	0,5%	9.268,64	926,86	9.451,24
R MAL PIRES FERREIRA, 10 - LOJAS 10A E 10B	BECK STUDIOS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA.	1.065,00		1.065,00	0,3%	651,93	55,01	27.156,00
R EVARISTO DA VEIGA, 55 - 22º E VG 22	RENAL-TEC IND E COM E SERVIÇOS LTDA	14.356,20	(3.000,78)	11.355,42	3,5%	4.015,35	401,54	14.992,00
AV ATAULFO DE PAIVA, 135 SLS 1515	JOÃO MAURÍCIO SCARPELLI CAMPOS	8.176,98	(4.989,48)	3.187,50	1,0%	452,36		4.860,00
AV ATAULFO DE PAIVA, 135 SLS 1516	JOÃO MAURÍCIO SCARPELLI CAMPOS	8.176,98	(4.989,48)	3.187,50	1,0%	452,36		5.716,00
AV ATAULFO DE PAIVA, 135 SLS 1517	ROBERTA M C DOS S BECZKOWSKI	529,03		529,03	0,2%	646,91		7.954,00
PR DE BOTAFOGO, 228 LJS 118-119 VGS 704-705	SWEET CORNER PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA	13.737,54	(4.647,18)	9.090,36	2,8%	3.961,44	263,32	15.447,00
AV DAS AMERICAS, 10.101 SALA 208 (SÓ VAGA)	RPR PUBLICIDADES LTDA	283,06		283,06	0,1%			
		345.271,75	(18.293,88)	326.977,87	100,0%	244.908,65	24.192,70	392.494,41

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA X CUSTOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4253
Carimbado Eletronicamente



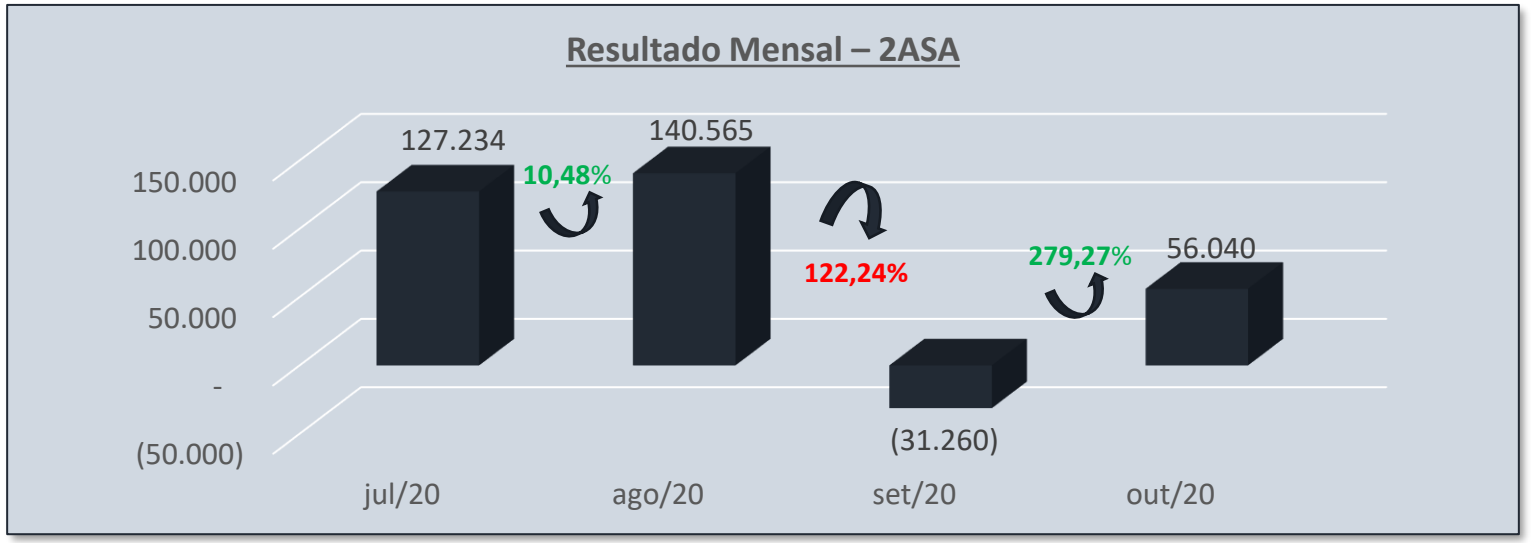
RECEITA X CUSTO : O gráfico realiza uma análise comparativa da Receita Líquida com os Custos.

* Os valores percentuais representam o saldo remanescente(em porcentagem) da Receita após dedução dos Custos da Recuperanda.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4254
Carimbado Eletronicamente



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4255
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	set/20	out/20	Variação%
	53.934.730	53.845.476	
CIRCULANTE	**23.545.043**	**23.455.789**	**-0,38%**
Disponível	1.580.207	1.618.013	**2,39%**
Clientes	757.688	664.020	**-12,36%**
Impostos a Compensar	29.891	30.014	**0,41%**
Outros Créditos	941.257	907.742	**-3,56%**
Depósitos Judiciais	6.900.000	6.900.000	**0,00%**
Imóveis à Venda	13.336.000	13.336.000	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**30.389.687**	**30.389.687**	**0,00%**
Realizável a L.P.	13.542.245	13.542.245	**0,00%**
Investimentos	13.778.633	13.778.633	**0,00%**
Imobilizado	3.064.684	3.064.684	**0,00%**
Intangível	4.125	4.125	**0,00%**

PASSIVO	set/20	out/20	Variação %
	53.934.730	53.845.476	
CIRCULANTE	**4.010.333**	**3.865.038**	**-3,62%**
Imp. Contribuições a pagar	53.898	31.521	**-41,52%**
Salários e Encargos	38.477	23.586	**-38,70%**
Dividendos a pagar	3.558.632	3.558.632	**0,00%**
Receita a Realizar	7.669	8.746	**14,04%**
Credores Diversos	139.765	139.765	**0,00%**
Provisão para IR e CSLL	108.655	-	**-100,00%**
Outras Provisões	-	-	**-**
Outras Contas	103.238	102.788	**-0,44%**
NÃO CIRCULANTE	**9.206.146**	**9.206.146**	**0,00%**
Empréstimos	9.206.146	9.206.146	**0,00%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**40.718.251**	**40.774.291**	**0,14%**
Capital Social	3.127.571	3.127.571	**0,00%**
Reservas de Capital	9.190.814	9.190.814	**0,00%**
Reservas de Lucros	625.514	625.514	**0,00%**
Lucros Acumulados	26.472.294	26.472.294	**0,00%**
Lucro(Prejuízo) do Período	1.302.058	1.358.098	**4,30%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4256
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	set/20	set/20 - AV%	out/20	out/20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**343.067**	-	**345.272**	-	**0,64%**
(-) Deduções da Receita	(18.602)	-	(111.283)	-	**498,23%**
RECEITA LÍQUIDA	**324.465**	**100,00%**	**233.989**	**100,00%**	**-27,88%**
(-) CPV	(743)	**-0,23%**	(2.238)	**-0,96%**	**201,21%**
LUCRO BRUTO	**323.721**	**99,77%**	**231.751**	**99,04%**	**-28,41%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(276.220)**	**-85,13%**	**(175.681)**	**-75,08%**	**-36,40%**
Despesas Administrativas	(42.314)	**-13,04%**	(41.475)	**-17,73%**	**-1,98%**
Despesas Pessoal	(137.850)	**-42,49%**	(12.462)	**-5,33%**	**-90,96%**
Utilidades e Serviços	(88.314)	**-27,22%**	(101.718)	**-43,47%**	**15,18%**
Despesas Gerais	(76)	**-0,02%**	-	-	-
Despesas Tributárias	(7.666)	**-2,36%**	(20.026)	**-8,56%**	**161,23%**
Desp. Depreciação/ Amortização	-	-	-	-	-
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**47.501**	**14,64%**	**56.069**	**23,96%**	**18,04%**
Resultado Líquido Financeiro	5.136	**1,58%**	(29)	**-0,01%**	**-100,56%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**52.637**	**16,22%**	**56.040**	**23,95%**	**6,47%**
IR e Contribuição Social	(83.897)	**-25,86%**	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(31.260)**	**-9,63%**	**56.040**	**23,95%**	**-279,27%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício. **AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	set/20	out/20
BRUTA	**99,77%**	**99,04%**
EBIT	**14,64%**	**23,96%**
EBITDA	**14,64%**	**23,96%**
LÍQUIDA	**-9,63%**	**23,95%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	set/20	out/20
(A) EBIT	**47.501**	**56.069**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	**-**	**-**
(A) – (B) = EBITDA	**47.501**	**56.069**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4257
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	OUTUBRO - ACUMULADA 2020
RECEITA BRUTA	**3.942.475**
(-) Deduções da Receita	(420.383)
RECEITA LÍQUIDA	**3.522.091**
(-) CPV	(143.363)
LUCRO BRUTO	**3.378.728**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.743.642)**
Despesas Pessoal	(331.346)
Despesas Administrativas	(453.792)
Outras Receitas e Despesas	(958.504)
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**1.635.086**
Resultado Líquido Financeiro	20.651
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**1.655.737**
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	(297.639)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**1.358.098**

MARGENS ACUMULADA	OUT/20
BRUTA	**95,93%**
EBIT	**46,42%**
EBITDA	**46,42%**
LÍQUIDA	**38,56%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA(MÉTODO DIRETO)

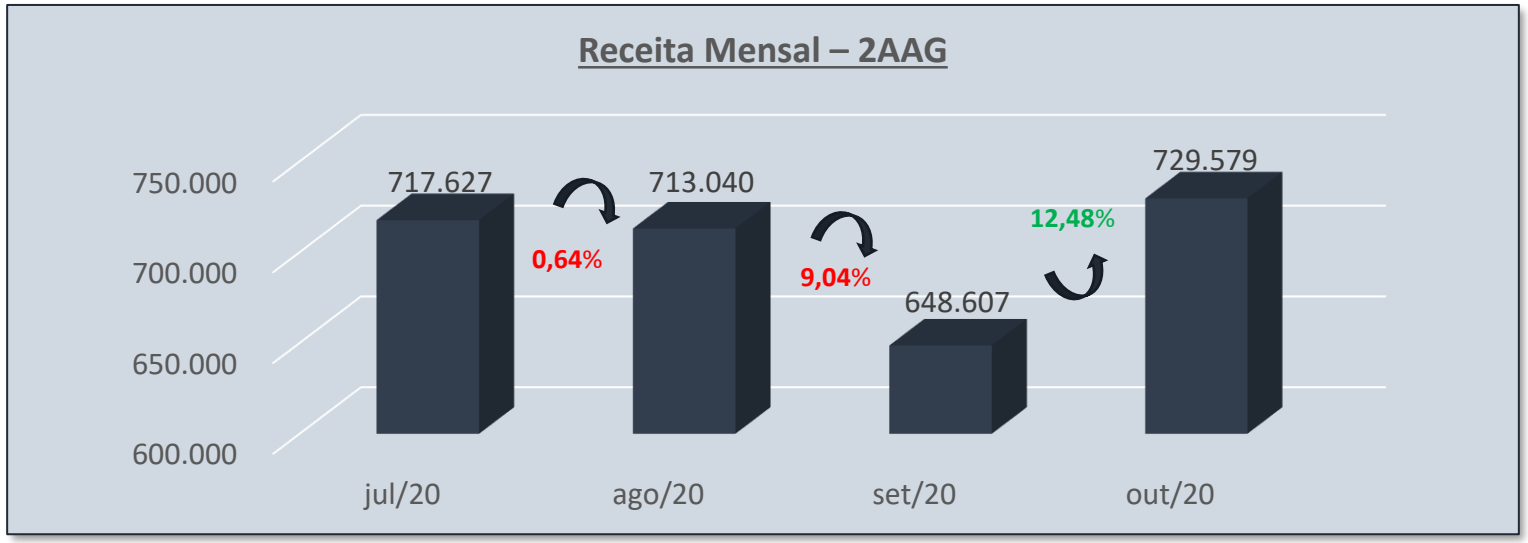
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4258
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa (Direto)	OUT/20
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Recebimentos de Clientes e Outros	3.166.857,36
Pagamentos a Fornecedores e Credores Diversos	(1.514.580,53)
Pagamentos a Funcionários	(312.916,78)
Recolhimentos ao Governo	(880.162,03)
Disponibilidades Geradas Ativ Operacionais	**459.198,02**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Novos Empréstimos (Mútuos)	(177.939,17)
Disponibilidades Geradas Ativ Financiamento	**(177.939,17)**
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**281.258,85**
DISPONIBILIDADE no início do período	1.336.754,08
DISPONIBILIDADE no final do período	1.618.012,93
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**281.258,85**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4259
Carimbado Eletronicamente



RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DETALHAMENTO RECEITA - TAXA DE OCUPAÇÃO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4260
Carimbado Eletronicamente

Tipo de Operação	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Operação *Full Logistic**	7.100	6.524	6.612	6.325	6.378	7.598	7.426	7.693	8.242	8.150
Taxa de Ocupação	**44%**	**40%**	**41%**	**40%**	**40%**	**47%**	**46%**	**48%**	**52%**	**51%**
Operação Locação	5.920	6.335	5.855	5.418	5.625	5.725	5.897	5.365	5.472	5.441
Taxa de Ocupação	**37%**	**40%**	**37%**	**34%**	**35%**	**36%**	**37%**	**34%**	**34%**	**34%**
Não Ocupado (Ocioso)	2.980	3.141	3.533	4.257	3.997	2.677	2.677	2.942	2.286	2.409
Taxa de Ociosidade	**19%**	**20%**	**22%**	**27%**	**25%**	**17%**	**17%**	**18%**	**14%**	**15%**

- Unidades de Armazenagem (UA), que correspondem a largura, comprimento e altura padrões de um pallet. É como todo o mercado de armazenagem faz suas medições de ocupação.
- Operação "Full Logistic" é aquela em que a 2 Alianças tem um contrato para "operar" as mercadorias dos clientes nas áreas de armazenagem/galpões da 2 Alianças (a responsabilidade sobre a mercadoria, então, é transferida do CNPJ do cliente para o CNPJ da 2 Alianças). Nestes contratos, as Recuperandas ficam responsáveis por armazenar e prestar outras atividades de natureza logística, como: embalar produtos, despachar, gerir estoque (especialmente vencimento de produtos), montar kits, fazer picking (pegar um determinado produto dentro de uma caixa), realizar/gerir transporte etc. A gama de serviços varia de acordo com a necessidade do cliente.
- Operação Locação" ocorre quando o cliente subloca um espaço dentro do armazém das Recuperandas, onde ele estabelece sua filial (CNPJ). Neste caso, para fins fiscais, a mercadoria sempre permanece no estabelecimento (CNPJ) do cliente. Geralmente essa modalidade é contratada por clientes que possuem licenças específicas de operação ou benefícios fiscais – e por conta desse benefício precisam manter sua mercadoria na cidade/Estado do Rio de Janeiro.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DETALHAMENTO RECEITA - TIPOS DE CLIENTES

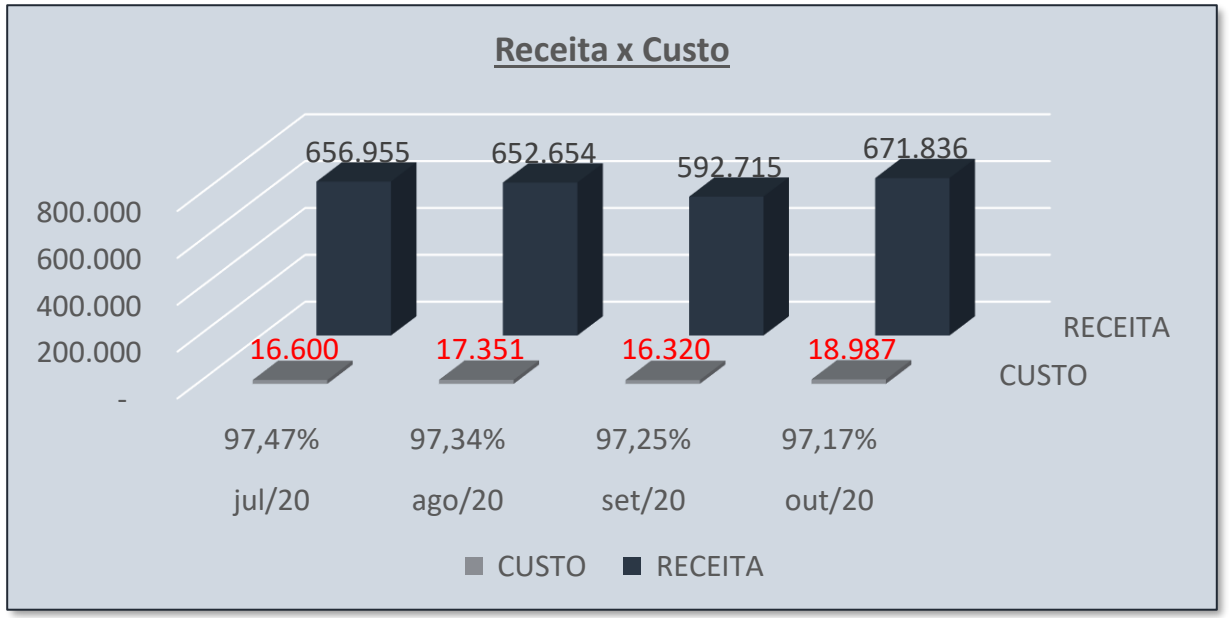
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4261
Carimbado Eletronicamente

Clientes	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	TOTAL 2020	%
Entes Públicos	R$243.081	R$ 247.789	R$ 244.389	R$ 261.697	R$ 260.811	R$ 258.520	R$ 378.975	R$ 472.473	R$ 473.002	R$ 467.935	R$ 3.308.672	56,5%
Entes Privados	R$ 374.592	R$ 247.990	R$ 223.827	R$ 220.179	R$ 213.312	R$ 252.458	R$ 338.652	R$ 240.567	R$ 175.605	R$ 261.644	R$ 2.548.826	43,5%
Total	R$ 617.673	R$ 495.779	R$ 468.216	R$ 481.876	R$ 474.123	R$ 510.978	R$ 717.627	R$ 713.040	R$ 648.607	R$ 729.579	R$ 5.857.498	100%

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA X CUSTOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4262
Carimbado Eletronicamente



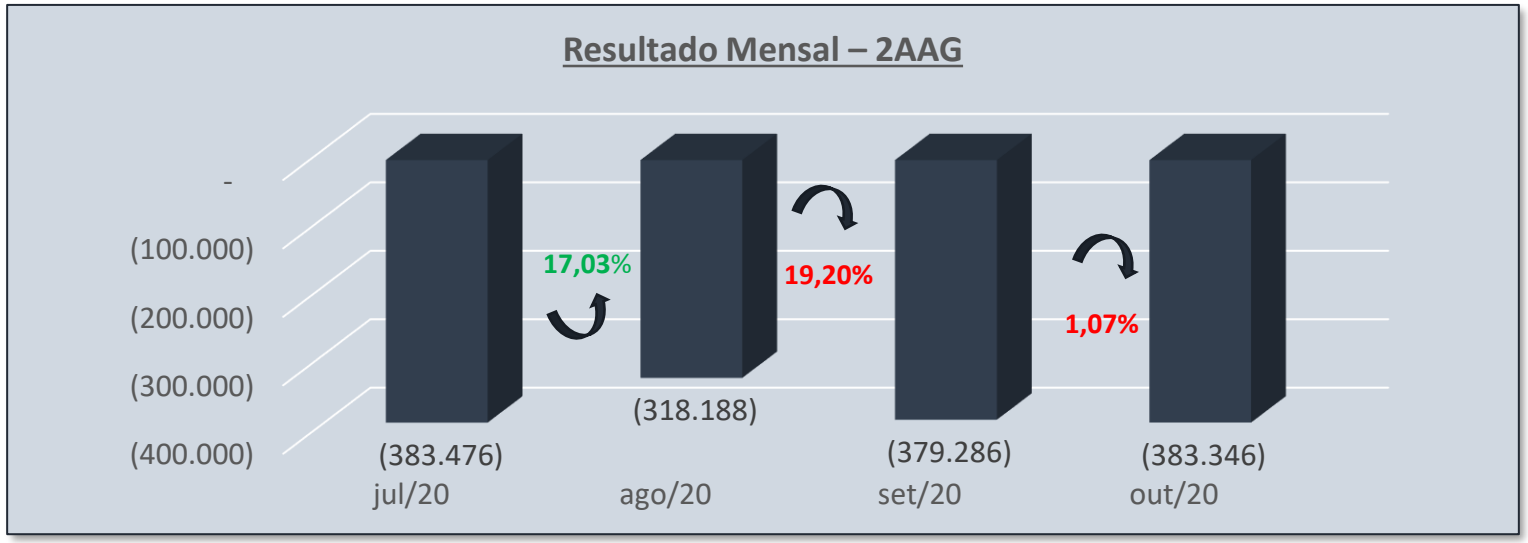
RECEITA X CUSTO : O gráfico realiza uma análise comparativa da Receita Líquida com os Custos.

* Os valores percentuais representam o saldo remanescente(em porcentagem) da Receita após dedução dos Custos da Recuperanda.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4263
Carimbado Eletronicamente



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4264
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	set/20 61.695.721	out/20 62.173.901	Variação%
CIRCULANTE	**54.129.924**	**54.635.257**	**0,93%**
Disponível	837.826	673.635	**-19,60%**
Clientes	23.832.887	24.508.872	**2,84%**
Despesas Antecipadas	811.676	772.012	**-4,89%**
Adiantamentos Diversos	1.895.391	1.914.142	**0,99%**
Projetos em Andamento	26.010.262	26.010.262	**0,00%**
Depósitos Judiciais	39.626	39.626	**0,00%**
Impostos a Recuperar	702.255	716.708	**2,06%**
NÃO CIRCULANTE	**7.565.797**	**7.538.644**	**-0,36%**
Realizável a L.P.	277.002	277.002	**0,00%**
Investimentos	51.011	51.011	**0,00%**
Imobilizado	6.524.027	6.496.875	**-0,42%**
Intangível	713.756	713.756	**0,00%**

PASSIVO	set/20 61.695.721	out/20 62.173.901	Variação %
CIRCULANTE	**29.119.648**	**29.870.804**	**2,58%**
Contas a pagar	3.588.701	3.975.280	**10,77%**
Empréstimos/ Financiamentos	11.902.818	12.287.787	**3,23%**
Obrigações Sociais	5.451.068	5.442.428	**-0,16%**
Obrigações Tributárias	6.963.623	6.950.690	**-0,19%**
Adto Clientes	1.160.399	1.160.399	**0,00%**
Outras Obrigações	53.040	54.220	**2,22%**
NÃO CIRCULANTE	**33.017.316**	**33.127.686**	**0,33%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.278.733	19.280.477	**0,01%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	13.738.582	13.847.210	**0,79%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(441.243)**	**(824.589)**	**86,88%**
Capital Social	59.639.303	59.639.303	**0,00%**
Reserva de Capital	15.441	15.441	**0,00%**
Adto Fut. Aum. De Capital	7.279.201	7.279.201	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(64.115.218)	(64.115.218)	**0,00%**
Resultado do Exercício	(3.259.971)	(3.643.317)	**11,76%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4265
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	set/20	set/20 - AV%	out/20	out/20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**648.607**	-	**729.579**	-	**12,48%**
(-) Deduções da Receita	(55.892)	-	(57.743)	-	**3,31%**
RECEITA LÍQUIDA	**592.715**	**100,00%**	**671.836**	**100,00%**	**13,35%**
(-) CPV	(16.320)	**-2,75%**	(18.987)	**-2,83%**	**16,34%**
LUCRO BRUTO	**576.394**	**97,25%**	**652.849**	**97,17%**	**13,26%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(721.846)**	**-121,79%**	**(788.183)**	**-117,32%**	**9,19%**
Despesas Administrativas	(642.900)	**-108,47%**	(752.941)	**-112,07%**	**17,12%**
Despesas com Pessoal	(48.577)	**-8,20%**	(8.090)	**-1,20%**	**-83,35%**
Despesas Deprec./ Amort.	(30.368)	**-5,12%**	(27.152)	**-4,04%**	**-10,59%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(145.452)**	**-24,54%**	**(135.335)**	**-20,14%**	**-6,96%**
(+) RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	**228.637**	**38,57%**	**228.637**	**34,03%**	**0,00%**
Resultado Líquido Financeiro	(462.471)	**-78,03%**	(476.648)	**-70,95%**	**3,07%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(379.286)**	**-63,99%**	**(383.346)**	**-57,06%**	**1,07%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(379.286)**	**-63,99%**	**(383.346)**	**-57,06%**	**1,07%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício. **AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	set/20	out/20
BRUTA	**97,25%**	**97,17%**
EBIT	**-24,54%**	**-20,14%**
EBITDA	**-19,42%**	**-16,10%**
LÍQUIDA	**-63,99%**	**-57,06%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	set/20	out/20
(A) EBIT	**(145.452)**	**(135.335)**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	**(30.368)**	**(27.152)**
(A) – (B) = EBITDA	**(115.084)**	**(108.183)**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4266
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO'	OUTUBRO - ACUMULADA 2020
RECEITA BRUTA	**5.857.498**
(-) Deduções da Receita	(509.521)
RECEITA LÍQUIDA	**5.347.977**
(-) CPV	(245.231)
LUCRO BRUTO	**5.102.746**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(6.432.317)**
Despesas Pessoal	(5.854.743)
Despesas Administrativas	(187.715)
Despesas com Depreciação/Amortização	(389.859)
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(1.329.571)**
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	**2.193.364**
Resultado Líquido Financeiro	(4.507.111)
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(3.643.317)**
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(3.643.317)**

MARGENS ACUMULADA	OUT/20
BRUTA	**95,41%**
EBIT	**-24,86%**
EBITDA	**-17,57%**
LÍQUIDA	**-68,13%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA(MÉTODO DIRETO)

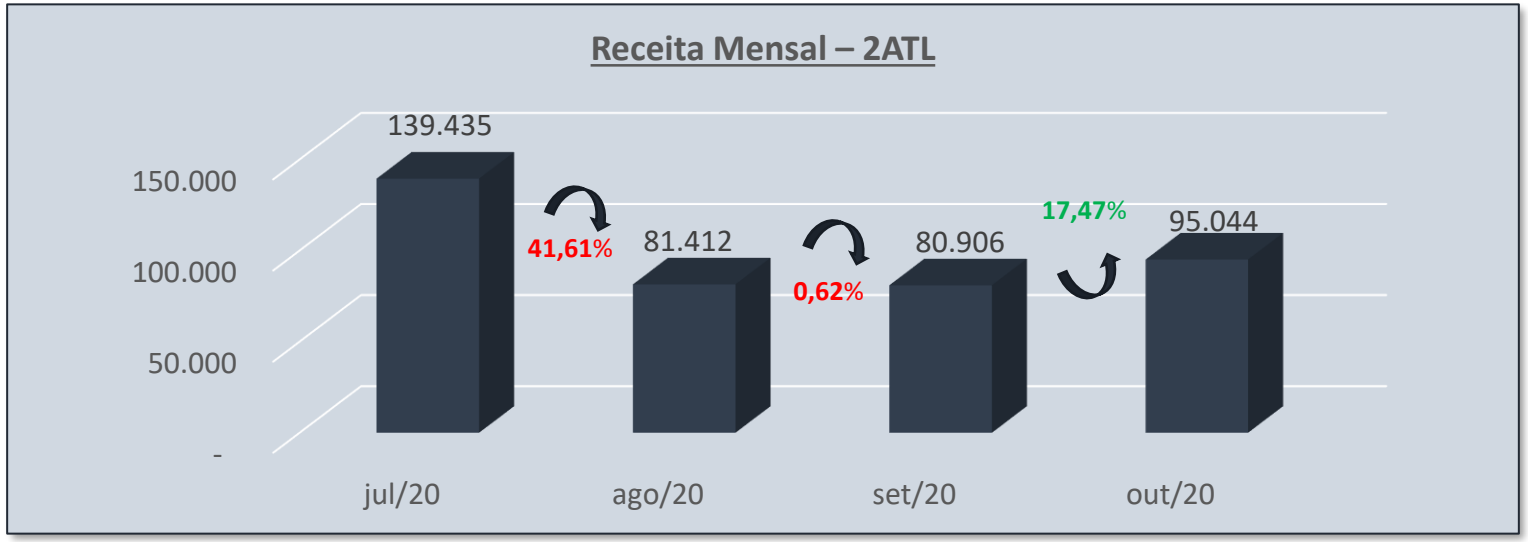
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4267
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa (Direto)	OUT/20
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Recebimentos de Clientes e Outros	6.469.879,59
Pagamentos a Fornecedores e Credores Diversos	(5.060.352,66)
Pagamentos a Funcionários	(257.234,28)
Recolhimentos ao Governo	(648.729,35)
Disponibilidades Geradas Ativ Operacionais	**503.563,30**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Novos Empréstimos (Mútuos)	141.366,49
Disponibilidades Geradas Ativ Financiamento	**141.366,49**
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**644.929,79**
DISPONIBILIDADE no início do período	28.705,32
DISPONIBILIDADE no final do período	673.635,11
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**644.929,79**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4268
Carimbado Eletronicamente

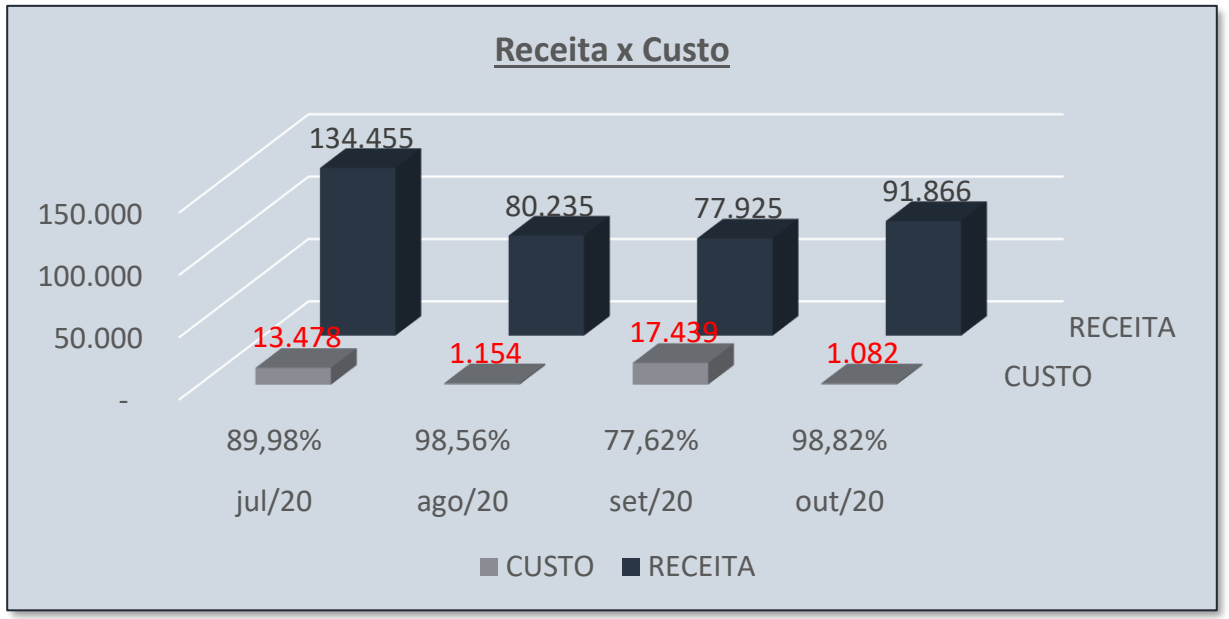


RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA X CUSTOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4269
Carimbado Eletronicamente



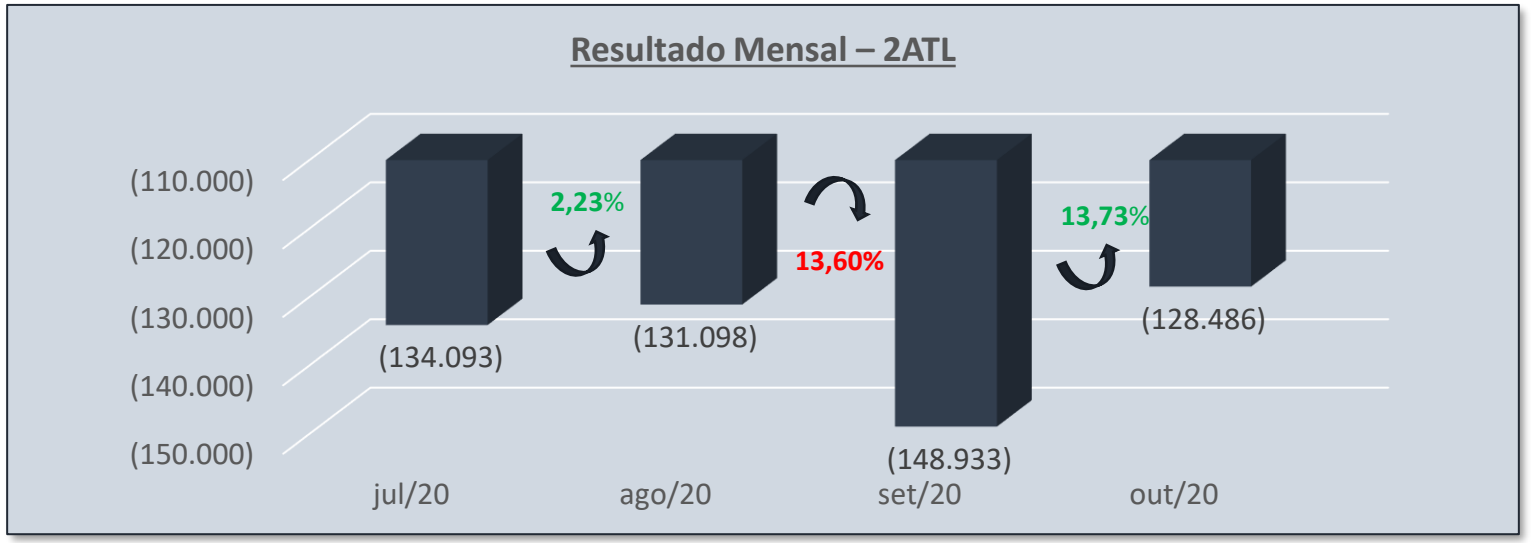
RECEITA X CUSTO : O gráfico realiza uma análise comparativa da Receita Líquida com os Custos.

* Os valores percentuais representam o saldo remanescente(em porcentagem) da Receita após dedução dos Custos da Recuperanda.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4270
Carimbado Eletronicamente



RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4271
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	set/20	out/20	Variação%
	3.800.933	3.824.978	
CIRCULANTE	**2.460.007**	**2.486.056**	**1,06%**
Disponível	198.961	202.711	**1,88%**
Clientes	1.505.130	1.487.052	**-1,20%**
Despesas Antecipadas	33.805	33.506	**-0,88%**
Adiantamentos Diversos	664.354	706.510	**6,35%**
Impostos a Recuperar	34.113	32.634	**-4,34%**
Projetos em Andamento	6.193	6.193	**0,00%**
Depósitos Judiciais	17.451	17.451	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**1.340.926**	**1.338.921**	**-0,15%**
Realizável a L.P.	169.386	169.386	**0,00%**
Imobilizado	1.021.279	1.019.274	**-0,20%**
Intangível	150.261	150.261	**0,00%**

PASSIVO	set/20	out/20	Variação %
	3.800.933	3.824.978	
CIRCULANTE	**28.114.108**	**28.213.027**	**0,35%**
Contas a pagar	23.660.123	23.744.209	**0,36%**
Empréstimos/ Financiamentos	2.415.725	2.464.147	**2,00%**
Obrigações Sociais	737.995	731.372	**-0,90%**
Obrigações Tributárias	1.012.912	987.741	**-2,49%**
Outras Obrigações	78.884	77.089	**-2,28%**
Adiantamento a Clientes	208.470	208.470	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**8.153.021**	**8.206.632**	**0,66%**
Empréstimos/ Financiamentos	687.418	687.418	**0,00%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	7.465.603	7.519.214	**0,72%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(32.466.196)**	**(32.594.682)**	**0,40%**
Capital Social	100.000	100.000	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(31.383.873)	(31.383.873)	**0,00%**
Resultado do Exercício	(1.182.323)	(1.310.808)	**10,87%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4272
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	set/20	set/20 - AV%	out/20	out/20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**80.906**	-	**95.044**	-	**17,47%**
(-) Deduções da Receita	(2.981)	-	(3.178)	-	**6,61%**
RECEITA LÍQUIDA	**77.925**	**100,00%**	**91.866**	**100,00%**	**17,89%**
(-) CPV	(17.439)	**-22,38%**	(1.082)	**-1,18%**	**-93,80%**
LUCRO BRUTO	**60.486**	**77,62%**	**90.784**	**98,82%**	**50,09%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(115.100)**	**-147,71%**	**(114.706)**	**-124,86%**	**-0,34%**
Despesas Administrativas	(109.470)	**-140,48%**	(110.194)	**-119,95%**	**0,66%**
Despesas com Pessoal	(2.508)	**-3,22%**	(2.508)	**-2,73%**	**0,00%**
Despesas Deprec./ Amort.	(3.122)	**-4,01%**	(2.004)	**-2,18%**	**-35,81%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(54.614)**	**-70,09%**	**(23.922)**	**-26,04%**	**-56,20%**
(+/-) REC./DESP. NÃO OPERAC.	-	-	-	-	-
Resultado Líquido Financeiro	(94.319)	**-121,04%**	(104.563)	**-113,82%**	**10,86%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(148.933)**	**-191,12%**	**(128.486)**	**-139,86%**	**-13,73%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(148.933)**	**-191,12%**	**(128.486)**	**-139,86%**	**-13,73%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício. **AH%:** A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	set/20	out/20
BRUTA	**77,62%**	**98,82%**
EBIT	**-70,09%**	**-26,04%**
EBITDA	**-66,08%**	**-23,85%**
LÍQUIDA	**-191,12%**	**-139,86%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	set/20	out/20
(A) EBIT	**(54.614)**	**(23.922)**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	**(3.122)**	**(2.004)**
(A) – (B) = EBITDA	**(51.492)**	**(21.908)**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4273
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	OUTUBRO - ACUMULADA 2020
RECEITA BRUTA	**1.048.576**
(-) Deduções da Receita	(43.384)
RECEITA LÍQUIDA	**1.005.193**
(-) CPV	(200.811)
LUCRO BRUTO	**804.382**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.149.570)**
Despesas Pessoal	(1.078.770)
Despesas Administrativas	(24.648)
Depreciação e Amortização	(46.153)
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(345.188)**
Resultado Líquido Financeiro	(965.620)
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(1.310.808)**
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(1.310.808)**

MARGENS ACUMULADA	OUT/20
BRUTA	**80,02%**
EBIT	**-34,34%**
EBITDA	**-29,75%**
LÍQUIDA	**-130,40%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA(MÉTODO DIRETO)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4274
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa (Direto)	OUT/20
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Recebimentos de Clientes e Outros	811.385,27
Pagamentos a Fornecedores e Credores Diversos	(1.730.006,82)
Pagamentos a Funcionários	(32.512,54)
Recolhimentos ao Governo	(202.721,74)
Disponibilidades Geradas Ativ Operacionais	**(1.153.855,83)**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Novos Empréstimos (Mútuos)	1.156.438,16
Disponibilidades Geradas Ativ Financiamento	**1.156.438,16**
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**2.582,33**
DISPONIBILIDADE no início do período	200.129,01
DISPONIBILIDADE no final do período	202.711,34
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**2.582,33**

CONSOLIDADO - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4275
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	set/20	out/20	Variação%
	91.224.572	91.443.770	
CIRCULANTE	**58.445.803**	**58.747.931**	**0,52%**
Disponível	2.616.994	2.494.359	**-4,69%**
Clientes	4.406.534	4.830.772	**9,63%**
Despesas Antecipadas	845.481	805.518	**-4,73%**
Adiantamentos Diversos	3.501.003	3.528.393	**0,78%**
Projetos em Andamento	26.016.455	26.016.455	**0,00%**
Depósitos Judiciais	57.078	57.078	**0,00%**
Impostos a Recuperar	766.259	779.355	**1,71%**
Dep. Judiciais(Venda de Ativo)	6.900.000	6.900.000	**0,00%**
Imóveis a Venda	13.336.000	13.336.000	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**32.778.769**	**32.695.839**	**-0,25%**
Realizável a L.P.	7.470.993	7.417.220	**-0,72%**
Investimentos	13.829.644	13.829.644	**0,00%**
Imobilizado	10.609.990	10.580.833	**-0,27%**
Intangível	868.142	868.142	**0,00%**

PASSIVO	set/20	out/20	Variação %
	91.224.572	91.443.770	
CIRCULANTE	**40.554.918**	**41.119.699**	**1,39%**
Contas a pagar	6.662.891	6.993.106	**4,96%**
Empréstimos/ Financiamentos	14.318.543	14.751.934	**3,03%**
Obrigações Sociais	6.227.540	6.197.386	**-0,48%**
Obrigações Tributárias	8.139.087	7.969.952	**-2,08%**
Adiantamentos a Clientes	1.508.633	1.508.633	**0,00%**
Outras Obrigações	139.593	140.055	**0,33%**
Dividendos a Pagar	3.558.632	3.558.632	**0,00%**
NÃO CIRCULANTE	**42.858.842**	**42.969.051**	**0,26%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.966.152	19.967.895	**0,01%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	22.892.690	23.001.156	**0,47%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**7.810.812**	**7.355.021**	**-5,84%**
Capital Social	62.866.874	62.866.874	**0,00%**
Reserva de Capital e Lucros	9.831.769	9.831.769	**0,00%**
Adto p/ fut. Aumento de Capital	7.279.201	7.279.201	**0,00%**
Prejuízos Acumulados	(69.026.797)	(69.026.797)	**0,00%**
Resultado Exercício	(3.140.236)	(3.596.027)	**14,51%**

CONSOLIDADO - ÍNDICES ANALÍTICOS

FLUXO DE CAIXA(MÉTODO DIRETO)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4276
Carimbado Eletronicamente

Fluxo de Caixa (Direto)	2AAG -OUT/20	2ATL –OUT/20	2ASA – OUT/20	FLUXO CONSOLIDADO
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Recebimentos de Clientes e Outros	6.469.880	811.385	3.166.857	**10.448.122**
Pagamentos a Fornecedores e Credores Diversos	(5.060.353)	(1.730.007)	(1.514.581)	**(8.304.940)**
Pagamentos a Funcionários	(257.234)	(32.513)	(312.917)	**(602.664)**
Recolhimentos ao Governo	(648.729)	(202.722)	(880.162)	**(1.731.613)**
Disponibilidades Geradas Ativ Operacionais	**503.563**	**(1.153.856)**	**459.198**	**(191.095)**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Novos Empréstimos (Mútuos)	141.366	1.156.438	(177.939)	**1.119.865**
Disponibilidades Geradas Ativ Financiamento	**141.366**	**1.156.438**	**(177.939)**	**1.119.865**
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**644.930**	**2.582**	**281.259**	**928.771**
DISPONIBILIDADE no início do período	28.705	200.129	1.336.754	**1.565.588**
DISPONIBILIDADE no final do período	673.635	202.711	1.618.013	**2.494.359**
Aumento (Diminuição) nas Disponibilidades	**644.930**	**2.582**	**281.259**	**928.771**

2ASA - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4277
Carimbado Eletronicamente

A 2ASA NÃO POSSUI PASSIVOS TRIBUTÁRIOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4278
Carimbado Eletronicamente

2AAG - SITUAÇÃO FISCAL

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 338.701,76
COFINS	R$ 2.093.092,26
INSS	R$ 3.358.917,48
IRRF	R$ 327.081,79
IOF	R$ 14.195,14
PIS/COFINS/CSLL	R$ 48.487,99
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 6.180.476,42**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 19.511,01
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 19.511,01**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 4.400.953,25
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 4.400.953,25**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 10.600.940,68**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

2ATL - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4279
Carimbado Eletronicamente

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 51.548,84
COFINS	R$ 132.973,53
INSS	R$ 381.679,92
PIS/COFINS/CSLL/IRRF(COD 5952 E 1708)	R$ 5.920,62
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 572.122,91**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 123.640,38
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 123.640,38**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 673.386,56
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 673.386,56**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 1.369.149,85**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

2ASA - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4280
Carimbado Eletronicamente

- A 2ASA no início da pandemia sofreu uma drástica redução da sua Receita, ocasionada pelo impacto operacional/financeiro nos seus inquilinos (pessoas jurídicas). Em outubro, a elevação das suas deduções da Receita foram geradas pelo abono de alugueis, principalmente pelo imóvel da Praia de Botafogo, 228 - lojas 118 e 119 (R$ 73 mil);
- Mesmo diante desse revés negativo, a 2ASA consegue apresentar um lucro contábil acumulado no ano de R$ 1.358.098,00. As margens altas que eram apresentadas antes da pandemia, sustentaram um cenário positivo mesmo diante dessa piora.
- Outra variável positiva, é o saldo de caixa apresentado no mês em análise no valor de R$ 281.252. Representando uma sobra de caixa de 8,88% das entradas ocorridas no período. O Slide de Fluxo de Caixa detalha com maior clareza os apontamentos em destaque.
- As adequações realizadas e renegociações/acordos de recebimentos proporcionaram uma margem líquida positiva de 23,95% em outubro.
- Vale o acompanhamento para observar a retomada numérica dessa Recuperanda que possui os melhores números frente as outras Recuperandas (2AAG e 2ATL).
-

2AAG - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4281
Carimbado Eletronicamente

- A 2AAG conseguiu elevar sua Receita em 12,48%. Essa evolução é composta pelo maior volume de movimentação e armazenagem de mercadorias para a Orbispharma Distribuidora e Logística – valor de R$ 82.000,00, Laboratório Daudt Oliveira Ltda – valor de R$ 5.000,00 e Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde(FIOTEC) – valor de R$ 7.000,00. Em contrapartida, ocorreram redução de volumes de movimentação e armazenagem de mercadorias da Fundação Oswlado Cruz – valor de R$ 12.000,00 e Chemobras Químico e Farmacêutico LTDA (DIFFUCAP) – valor de R$ 1.000,00.
- O aumento das despesas administrativas no mês analisado é justificada pelo maior volume de contratação de mão de obra terceirizada para suprir as necessidades operacionais do aumento de demanda. Importante destacar que a maior composição de funcionários terceirizados ocasiona uma redução nos custos, e um aumento representativo em suas despesas administrativas.
- Importante ressaltar que a 2AAG vem apresentando um dos menores níveis de taxa de ociosidade no ano, sendo inferior apenas em setembro, que foi seu melhor desempenho com 14% de taxa de ociosidade. A busca é pela diminuição recorrente desta taxa para que possa proporcionar evoluções numéricas futuras.
- Apesar da 2AAG ter apresentado um prejuízo contábil, o saldo de caixa foi um valor positivo de R$ 644.930. O critério de contabilização e a incidência de rubricas que só possuem efeito contábil e não de caixa, podem ser a distorção desses resultados.

2ATL - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4282
Carimbado Eletronicamente

- O aumento de cerca de R$ 14.000,00 da Receita , correspondente a 17,47% em termos percentuais, é representado principalmente pelas seguintes ocorrências:

(i) maior volume de equipamentos alugados para terceiros – valor de R$ 55.000,00); (ii) menor faturamento nos serviços de transporte para o Laboratório Daudt Oliveira Ltda. - valor de R$ 33.000,00, Lavazza do Brasil Indústria e Comércio Ltda. – valor de R$ 1.000,00 e Abrakidabra Comércio Importação e Exportação Ltda. - valor R$ 2 mil. Como observado, o volume de entrada foi superior ao volume de saída.

- Os custos dos serviços prestados apresentaram um decréscimo decorrente da maior contratação de serviços de transporte de terceiros em setembro, em atendimento ao maior volume de cargas transportadas em outubro, especialmente para o Laboratório Daudt Oliveira Ltda., conforme destacado anteriormente.
- O saldo positivo de caixa no valor de R$ 2.582,33, acaba não sendo o reflexo do operacional da empresa. Analisando o recebimento de empréstimos de mútuo no valor de R$ 1.156.438,16, percebe-se que, se desconsiderarmos este empréstimo, o fluxo de caixa operacional da 2ATL é um prejuízo de R$ 1.153.855,83. Praticamente o mútuo foi realizado para suprir as necessidades de caixa no mês.

CONSOLIDADO - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4283
Carimbado Eletronicamente

- Os números consolidados apresentam um saudável Balanço Patrimonial. Entretanto, possui rubricas que o valor justo pode ser bem distintos do valor contábil, vide as rubricas “ Projetos em andamento” e “Imóveis a venda”. Caso ocorra uma desconsideração destas mencionadas, a fotografia de momento dos números da companhia podem ser bem diferentes, tanto para uma situação mais favorável ou desfavorável.

- Realizando uma análise de liquidez, percebe-se que os números consolidados honram seus compromissos tanto no curto, quanto no longo prazo. Essa afirmação pode ser constatada observando que seu Ativo Circulante é superior a seu Passivo Circulante, e seu Ativo Total(Circulante + Não Circulante) é superior ao seu Passivo Total (Circulante + Não Circulante). Com isso, pode-se concluir que existe uma liquidez em ambos os prazos de competência. Vale ressaltar, que a maior parte dos números favoráveis na consolidação é da 2ASA.

- O fluxo de caixa em outubro apresentou um saldo positivo de R$ 928.771, sendo que o operacional da 2AAG que apresentou o melhor desempenho no mês.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4284
Carimbado Eletronicamente

a) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual por Recuperanda?

R: Informamos que em novembro de 2020, não ocorreu qualquer movimentação no quadro de empregados ativos e inativos das Recuperandas. O grupo 2 Alianças gera 4 (quatro) empregos diretos e cerca de 100 (cem) outros de forma indireta. Em 31 de novembro de 2020, as Recuperandas possuíam 7 (sete) empregados afastados do trabalho pela Previdência Social (inativos), todos registrados na 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

b) As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuiram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolso ou reembolso de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.

R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial. No mês de outubro as Recuperandas realizaram os seguintes pagamentos de pró labore (valores brutos):

2 Alianças S.A.

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
03/11/20	Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski	Diretora	7.500,00

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4285
Carimbado Eletronicamente

2 Alianças Transporte e Logística Ltda.

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
09/11/20	Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski	Diretora	1.500,00
05/11/20	Cesar Augusto Campanella de Siervi	Diretor	1.500,00
09/11/20	Marco Antonio Campanella M. dos S. Beczkowski	Diretor	1.000,00

2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
09/11/20	Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski	Diretora	1.500,00
05/11/20	Cesar Augusto Campanella de Siervi	Diretor	1.500,00

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: As Recuperandas não alienaram ou ofereceram qualquer de seus ativos em garantia no período.

d) As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não adicionaram qualquer nova política, às interiormente implementadas, para redução de custos e despesas, ou mesmo para aumento de suas receitas.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4286
Carimbado Eletronicamente

e) Favor apontar um breve resumo das operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, descrevendo as variações de suas contas, se necessário.

R: A Recuperanda respondeu o resumo das operações.

f) As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não.

g) As Recuperandas vem realizando algum tipo de operação "intercompany"? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação (ões).

R: As Recuperandas 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda. e 2 Alianças Transporte e Logística Ltda. não realizaram qualquer operação "intercompany".

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4287
Carimbado Eletronicamente

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das Sociedades Recuperandas, informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência.

R: As Recuperandas possuem relação extensa de ativos compreendidos nas categorias de equipamento de informática (1.165), maquinário e equipamentos operacionais (807) e veículos (4), cuja lista individualizada já foi disponibilizada. Como já informado anteriormente, há 2 (dois) contratos ativos de consórcio de veículos em nome da 2 Alianças Transporte e Logística Ltda., ambos alienados à Portobens Administração de Consórcios Ltda. (CNPJ: 87.433.413/0001-48), cuja posição em 31 de novembro de 2020 é a seguinte:

Veículo	Contrato	Parcela Atual (R$)	Nº de Parcelas	
			Total	Em aberto
Caminhão ACTROS 2546LS/33 6X2	242909	5.752,82	100	20
Caminhão MBenz Accelo	242914	2.709,55	90	9

Em 12 de dezembro de 2019, o Contrato 242909 foi contemplado em sorteio, com valor de crédito de cerca de R$ 470 mil.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4288
Carimbado Eletronicamente

i) As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Ao longo do mês de outubro de 2020 nenhuma das Recuperandas contratou qualquer instituição financeira.

j) Os saques em espécie somaram mais de R$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4289
Carimbado Eletronicamente

k) Favor apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R$ 30.000,00 (trinta mil reais), especificando o objeto do contrato e a parte contratada?

R: Em 30 de novembro de 2020 a posição das Recuperandas é a seguinte:

2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
Light Serviços de Eletricidade S.A.	60.444.437/0001-46	Distribuição de energia elétrica e ICMS	42.780,94
Irmãos Líbano Logística e Serviços Eireli	23.414.047/0001-05	Terceirização de Mão de Obra (Operacional e Administrativa)	594.953,81

2 Alianças Transporte e Logística Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
GRP GP28 Empreendimentos S.A.	18.115.897/0001-64	Locação de imóvel	84.241,46

2 Alianças S.A.

Não possui qualquer contrato com valor faturado no mês de setembro superior a R$ 30.000,00 (trinta mil reais).

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4290
Carimbado Eletronicamente

l) Favor queiram apresentar o cronograma de cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado, ficando a Recuperanda ciente que os comprovantes de pagamento deverão ser encaminhados à Administração Judicial e, também, juntados ao processo.

R: Não se aplica. Não houve homologação do PRJ.

m) Houve algum pagamento referente ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor enviar os comprovantes de pagamento.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4291
Carimbado Eletronicamente

n) Caso nos últimos 30 (trinta) dias esteja participando ou prestando serviços para novos empreendimentos/obras, além daqueles informados no mês anterior, queira a Recuperanda informar quais são esses novos empreendimentos/obras, detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação dos serviços, a empresa contratante, o valor total empenhando nos projetos e a eventual participação da Recuperanda no empreendimento, como sócia, condômina, quotista, etc.

R: Durante o mês de novembro de 2020, as Recuperandas não participaram ou prestaram serviços relacionados ao desenvolvimento de novos empreendimentos/obras, seja como sócia, condômina ou quotista.

o) Em relação às medidas que vem sendo adotadas pela Recuperanda a fim de obter junto aos entes públicos contratantes o pagamento dos serviços já executados, medidos e não pagos, solicitamos que seja informado se, nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda obtive algum êxito nessas medidas, especificando o valor recebido e a origem do pagamento.

R: Não se aplica.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
4292
Carimbado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
CORECON nº 17.382

Henrique Santos Viana
CORECON nº 27.036

Luiz Fernando Brasil
CRC/RJ nº 077.626

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Victor Goulart de Carvalho
OAB/RJ nº 223.505

Rodolpho Antônio Leite Póvoa
OAB/RJ nº 107.729

Leonardo Gonçalves Pedrosa
CRC/RJ nº 129.518

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua Primeiro de Março, 23 - 14º andar. Centro, Rio de Janeiro - RJ
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com