

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
924
Assinado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Abril de 2019

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 201903107784 30/04/19 16:59:56140346 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
925
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DAS Recuperandas**, nos termos apresentados a seguir.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
926
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
927
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
928
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
929
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
930
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chai*n da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
931
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
932
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Causas da Crise

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
933
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
934
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

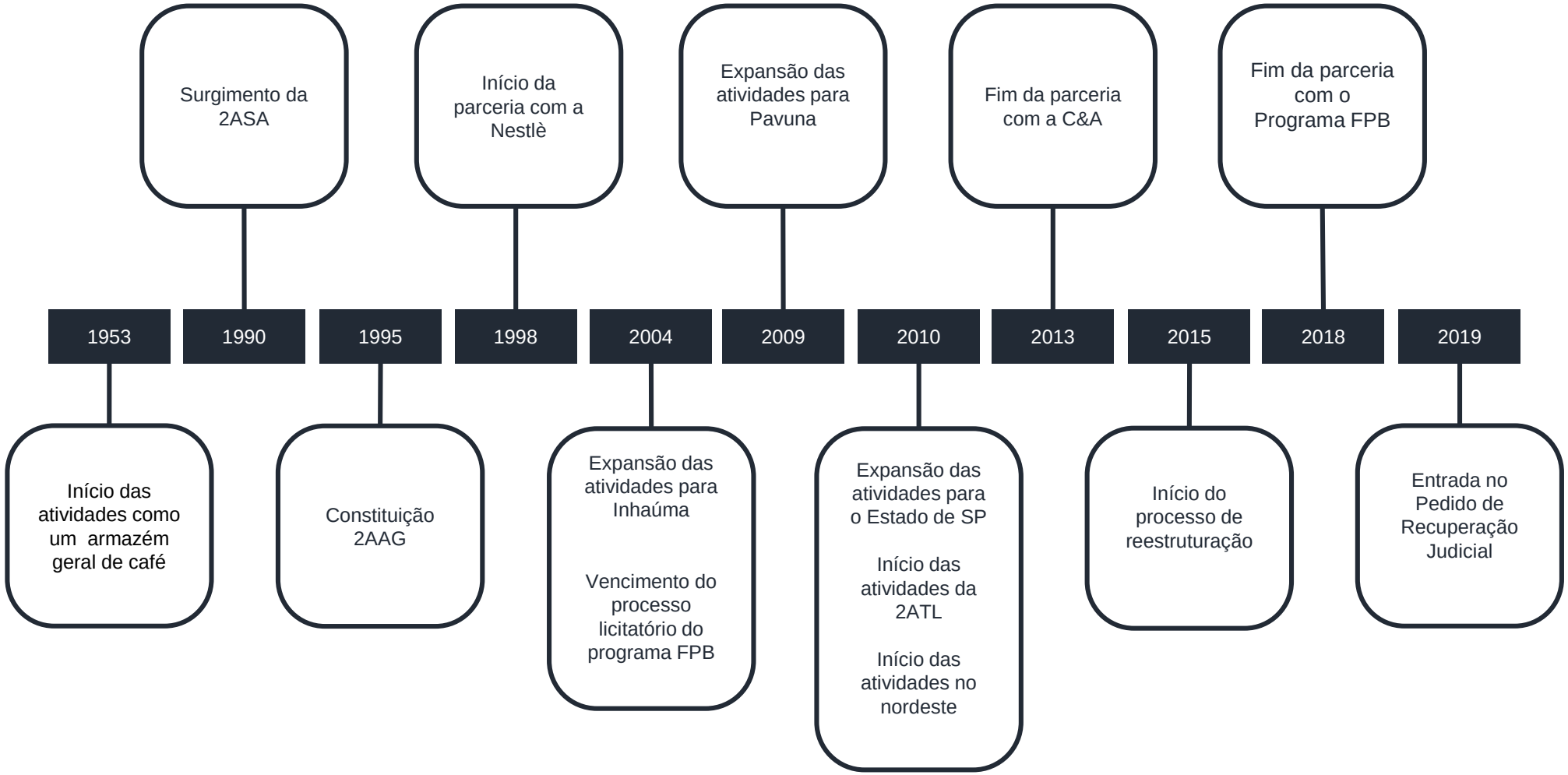
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
935
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
936
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
937
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
938
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/12/2018		
2ASA	**TOTAL**	**43.960.809,26**
	CIRCULANTE	19.348.651,90
	NÃO CIRCULANTE	10.081.261,75
	INVESTIMENTO	13.778.632,85
	IMOBILIZADO	748.137,66
	INTANGÍVEL	4.125,10
2AAG	**TOTAL**	**60.847.322**
	CIRCULANTE	52.169.561
	NÃO CIRCULANTE	8.677.761
	INVESTIMENTO	32.929
	IMOBILIZADO	7.549.250
	INTANGÍVEL	718.497
2ATL	**TOTAL**	**4.848.896**
	CIRCULANTE	3.373.034
	NÃO CIRCULANTE	1.475.862
	IMOBILIZADO	1.156.215
	INTANGÍVEL	150.261
TOTAL ATIVO – GRUPO		**109.657.027,30**

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
939
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
940
Carimbado Eletronicamente

CREDORES

A seguir, apresenta-se um quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

Grupo 2 Alianças (consolidado)	
Credores	
Classe I	R$ 2.659.128,81
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 11.729.229,17
Classe IV	R$ 468.574,24
Total	R$ 38.863.738,69

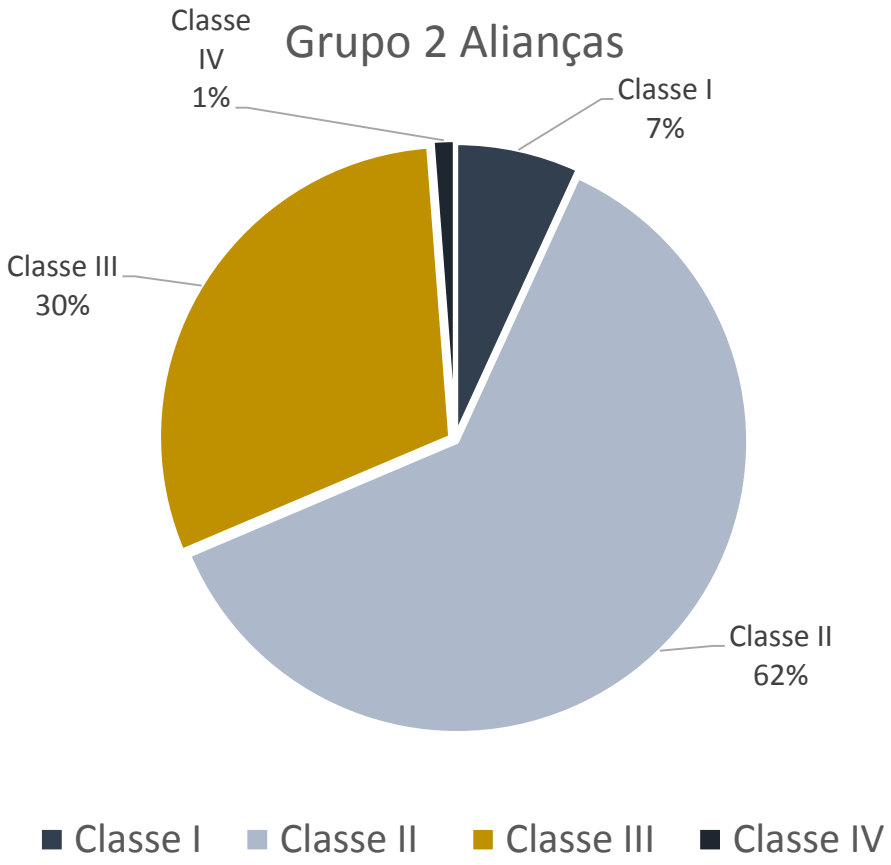
2ASA	
Credores	
Classe III	R$ 697.693,73

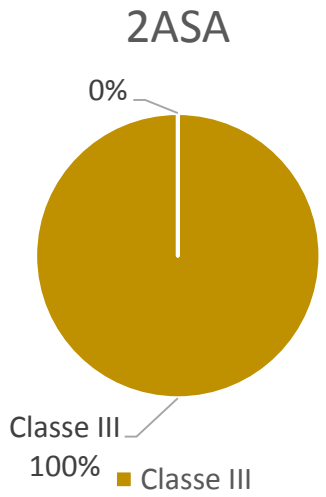
2AAG	
Credores	
Classe I	R$ 2.350.832,41
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 4.739.955,97
Classe IV	R$ 209.605,70
Total	R$ 31.307.200,56

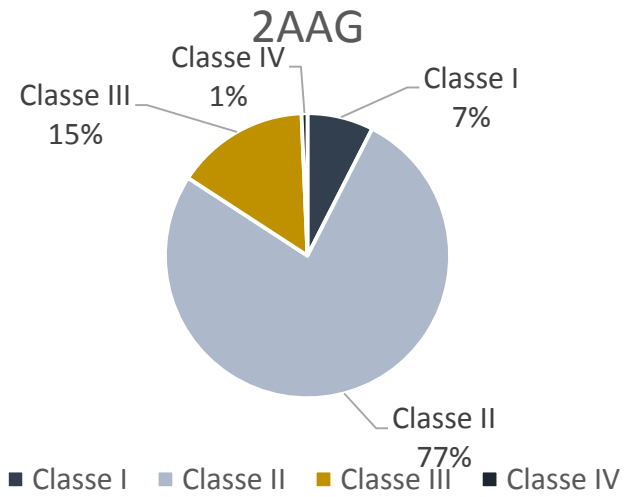
2ATL	
Credores	
Classe I	R$ 308.296,40
Classe III	R$ 6.291.579,47
Classe IV	R$ 258.968,54
Total	R$ 6.858.844,40

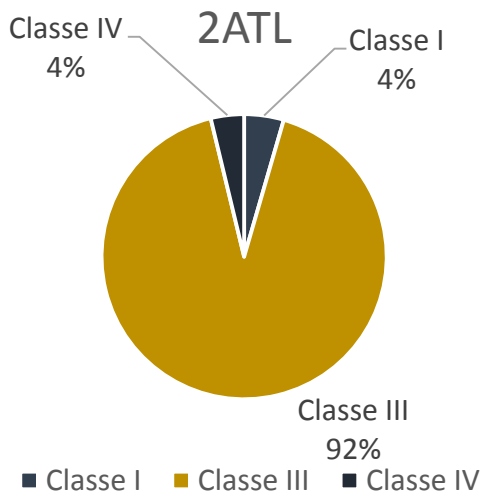
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
941
Carimbado Eletronicamente









Os gráficos deste slide fazem referencia aos valores dos créditos listados.

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
942
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
943
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA



Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

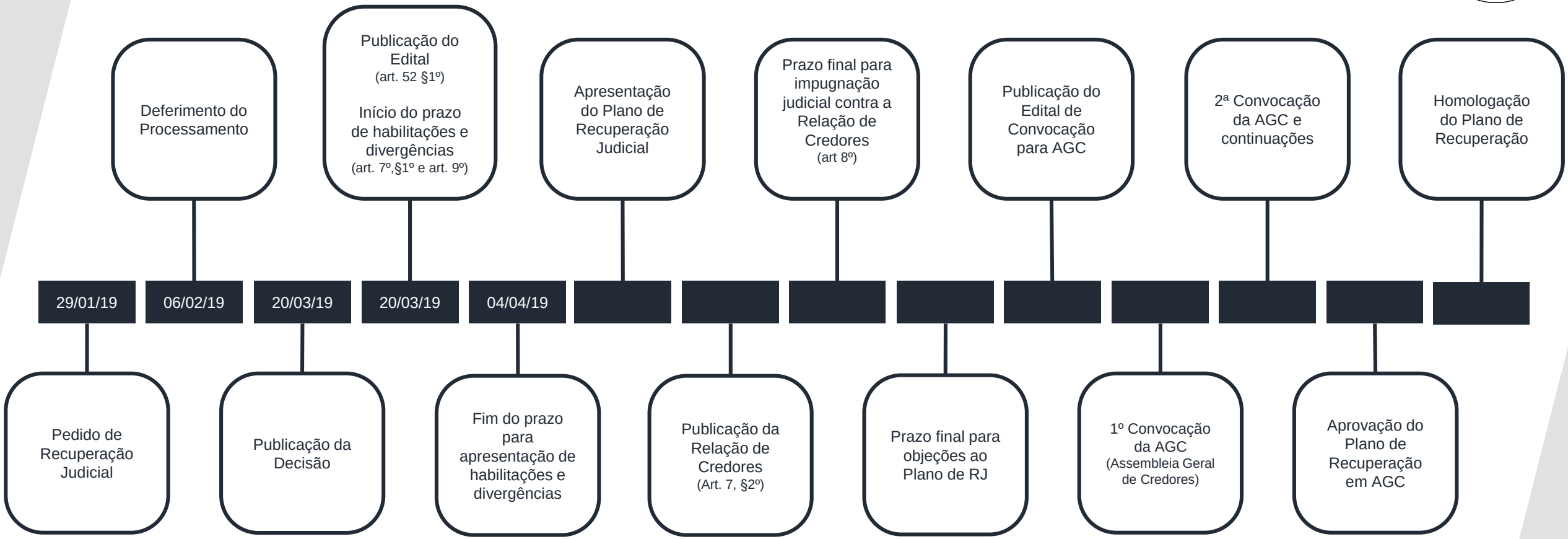
ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
944
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
945
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
946
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
947
Carimbado Eletronicamente

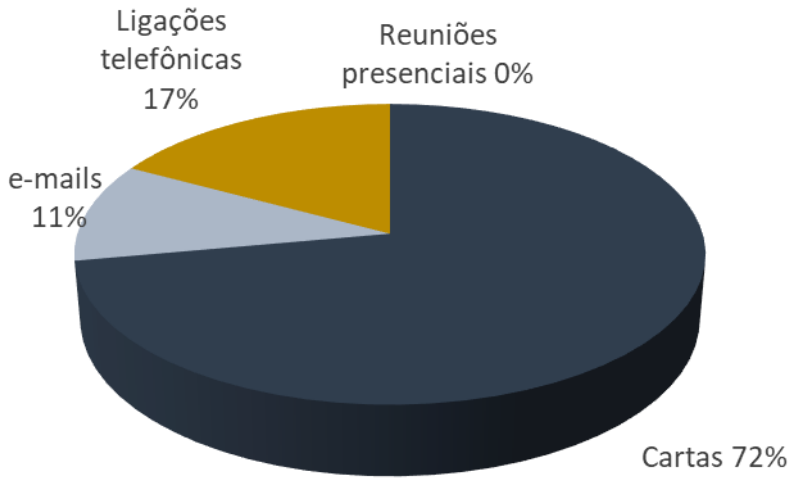
ATENDIMENTO

CREDORES

Esta administradora judicial permanece no atendimento diário aos credores, seja por telefone, e-mail, correio ou pessoalmente, sendo-lhes respondidas globalmente dúvidas concernentes aos seus créditos ou ao processo de recuperação judicial.

Segue abaixo tabela compilando informações referentes ao atendimento aos credores até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
Cartas	189
E-mails	28
Ligações telefônicas	45
Reuniões presenciais	0



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
948
Carimbado Eletronicamente

ATENDIMENTO

RECUPERANDAS

Esta administradora judicial permanece em contato direto com as Recuperandas e seus representantes, que vêm cooperando com todas as solicitações requeridas até o momento.

Segue abaixo tabela contemplando informações referentes aos contatos feitos até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
Cartas	0
E-mails	23
Ligações telefônicas	17
Reuniões presenciais	3

ÍNDICE

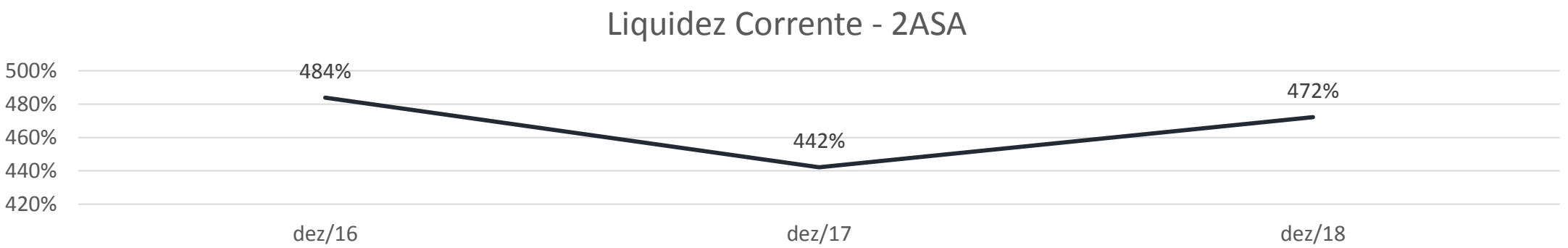
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
949
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
950
Carimbado Eletronicamente



A 2ASA apresentou excelente índices de Liquidez Corrente nos últimos três anos, conseguindo manter os mesmos patamares na evolução dos anos. Grande parte do saldo do seu ativo compete a conta “Imóveis a Venda”, que representa 92% do total do seu ativo circulante.

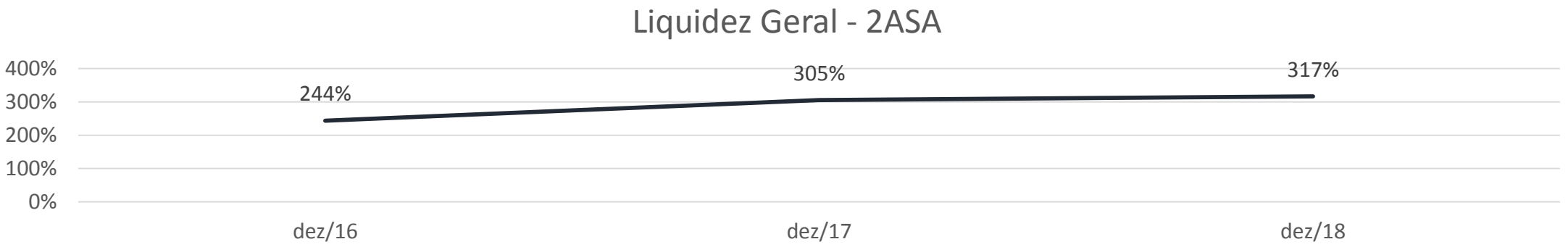
Fica evidenciado que seus ativos têm a capacidade de pagar 4 vezes todas as obrigações de curto prazo.

LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:
Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso necessário.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
951
Carimbado Eletronicamente



Na Liquidez Geral, a Recuperanda também demonstra excelentes resultados, o que comprova que seu equilíbrio financeiro é integral, independente da competência de suas dívidas (curto ou longo prazo). Seus ativos totais honram 3 vezes suas obrigações totais.

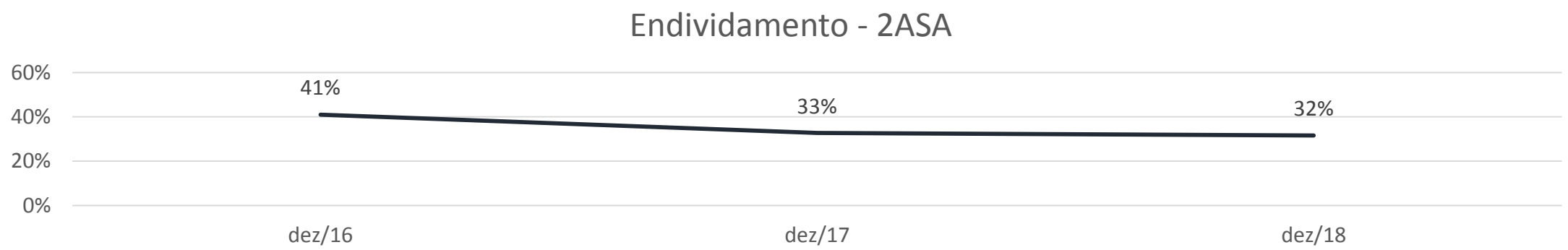
Destaque para a conta “Participações Permanentes” que favorece os números econômicos/financeiros da empresa e o resultado do índice.

LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:
- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
952
Carimbado Eletronicamente

ENDIVIDAMENTO



A evolução de seu índice de endividamento é muito positiva, pois demonstra que a Recuperanda nos últimos anos vem reduzindo o mesmo, e consequentemente, sua exposição a Capital de terceiros.

ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros.
Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

2ASA - RECEITA E RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
953
Carimbado Eletronicamente





Receita – Depois de ter um grande aumento em 2017, reduziu bastante seus números em 2018, alcançando números semelhantes ao de 2016.

Resultado – Ocorre o mesmo que a receita, todavia sua margem líquida demonstra resultados melhores em 2018 do que em 2016, respectivamente, 48% e 38%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
954
Carimbado Eletronicamente

2ASA - BALANÇOS

ATIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	43.712.489	**43.428.168**	**43.960.809**
CIRCULANTE	**19.084.758**	**19.117.511**	**19.348.652**
CAIXAS E BANCOS	324.290	178.123	411.121
CLIENTES	280.261	1.098.660	976.802
IMPOSTOS A COMPENSAR	25.703	25.703	25.703
OUTROS CRÉDITOS	863.104		
IMÓVEIS À VENDA	17.585.026	17.815.026	17.935.026
DESPESAS DO EXER. SEGUINTE	6.374		
NÃO CIRCULANTE	**24.627.731**	**24.310.657**	**24.612.157**
LONGO PRAZO	10.094.853	9.779.762	10.081.262
MÚTUO COM PARTES RELACIONADOS	6.300.607	5.985.516	6.287.016
OUTROS CRÉDITOS	3.794.246	3.794.246	3.794.246
INVESTIMENTOS	13.780.616	13.778.633	13.778.633
PARTICIPAÇÕES PERMANENTES	13.762.655	13.762.655	13.762.655
OUTROS INVESTIMENTOS	17.960	15.977	15.977
IMOBILIZADO	748.138	748.138	748.138
INSTALAÇÕES	73.622	73.622	73.622
MÁQUINAS,EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	28.500	28.500	28.500
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	356.255	356.255	356.255
VEÍCULOS	289.760	289.760	289.760
INTANGÍVEL	4.125	4.125	4.125
DIREITO AO USO TELEFONE	4.125	4.125	4.125

PASSIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	43.712.489	**43.428.168**	**43.960.809**
CIRCULANTE	**3.944.268**	**4.324.157**	**4.098.171**
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	64.484	56.529	60.511
SALÁRIOS E ENCARGOS	68.372	38.883	26.835
DIVIDENDOS A PAGAR	3.543.632	3.558.632	3.558.632
RECEITA A REALIZAR	422		
CREDORES DIVERSOS	139.152	139.152	139.152
PROVISÕES PARA IR E CSLL	54.206	383.784	157.364
OUTRAS PROVISÕES	-	68.177	76.678
OUTRAS CONTAS	74.000	79.000	79.000
NÃO CIRCULANTE	**13.983.348**	**9.893.659**	**9.778.309**
EMPRÉSTIMOS	13.983.348	9.893.659	9.778.309
PATRIMONIO LÍQUIDO	**25.784.872**	**29.210.352**	**30.084.329**
CAPITAL SOCIAL	3.127.571	3.127.571	3.127.571
RESERVA DE CAPITAL	9.190.814	9.190.814	9.190.814
RESERVAS DE LUCROS	625.514	625.514	625.514
LUCROS A DISPOSIÇÃO DA ASSEMBLEIA	10.854.076	11.197.364	14.566.453
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	1.986.896	5.069.089	2.573.977

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
955
Carimbado Eletronicamente

2ASA - DEMONSTRATIVOS

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
RECEITA BRUTA	**5.483.242**	**10.246.347**	**5.648.963**
(-) IMPOSTOS	(285.969)	(548.707)	(304.921)
CONT. PREV. S/RECEITA BRUTA SERVIÇOS			
OUTROS TRIBUTOS			
(=) RECEITA LÍQUIDA	**5.197.273**	**9.697.640**	**5.344.042**
(-) CUSTOS OPERACIONAIS			
(-) MULTAS CONTRATUAIS			
(=) MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	**5.197.273**	**9.697.640**	**5.344.042**
(-) DESPESAS ADM.	(2.754.439)	(3.706.374)	(2.006.965)
(-) DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(279.078)	(300.509)	(462.803)
(-) DEPRECIAÇÃO			
(-/+) RECEITA/DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	372.278	(8.666)	18.309
(=) RESULTADO OPERACIONAL	**2.536.034**	**5.682.092**	**2.892.584**
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	869	93.410	
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSLL	2.536.904	5.775.502	2.892.584
(-) IR	(398.064)	(500.299)	(242.338)
(-) CSLL	(151.943)	(206.114)	(76.268)
(=) LUCRO LÍQUIDO	**1.986.896**	**5.069.089**	**2.573.977**

ÍNDICE

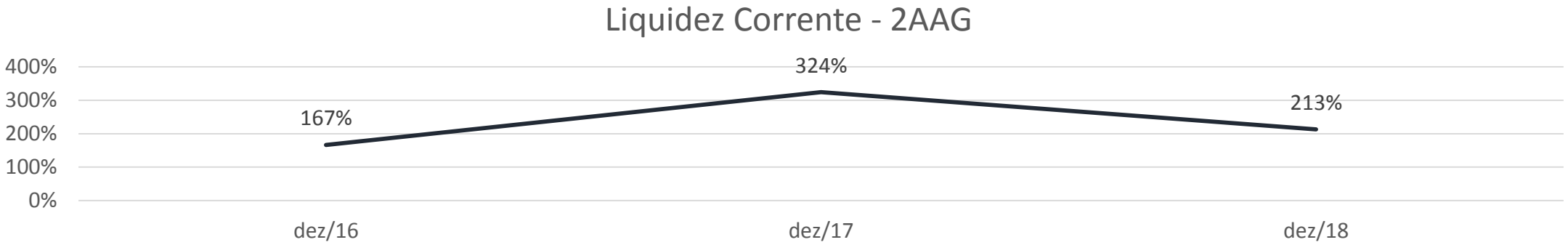
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
956
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
957
Carimbado Eletronicamente



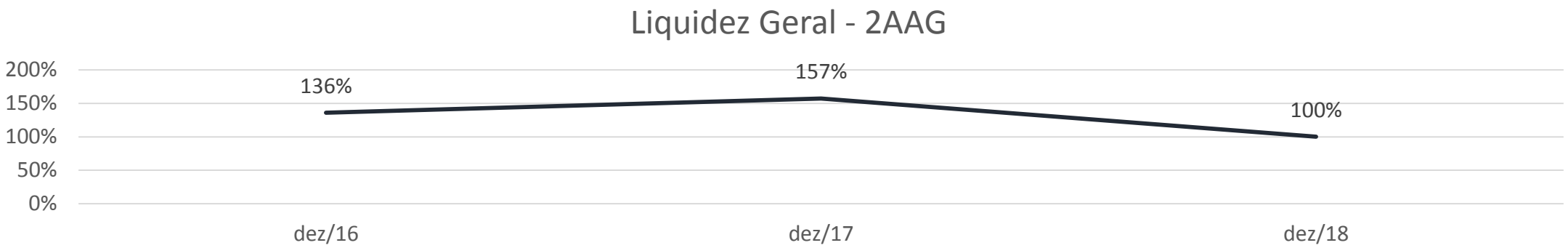
A 2AAG apresenta uma boa evolução do índice nos três anos em análise e, apesar da queda no último ano, o cenário permanece favorável, fechando o ano de 2018 tendo a capacidade de pagar duplamente suas obrigações no curto prazo.

LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a Companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:
Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso seja necessário.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
958
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL



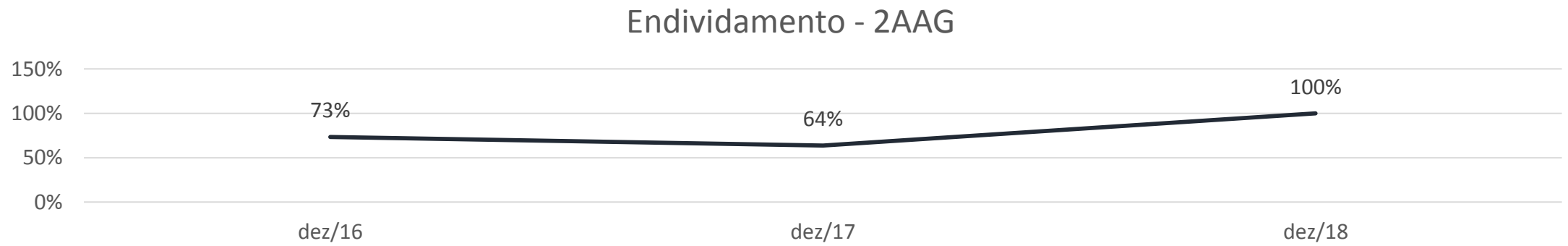
A Recuperanda se encontra no ponto de equilíbrio do índice, ou seja, o total de seus ativos pagam o total de seus passivos, indicando que se liquidada hoje, teria ativos o suficiente para honrar todas as suas dívidas.

LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:
- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
959
Carimbado Eletronicamente



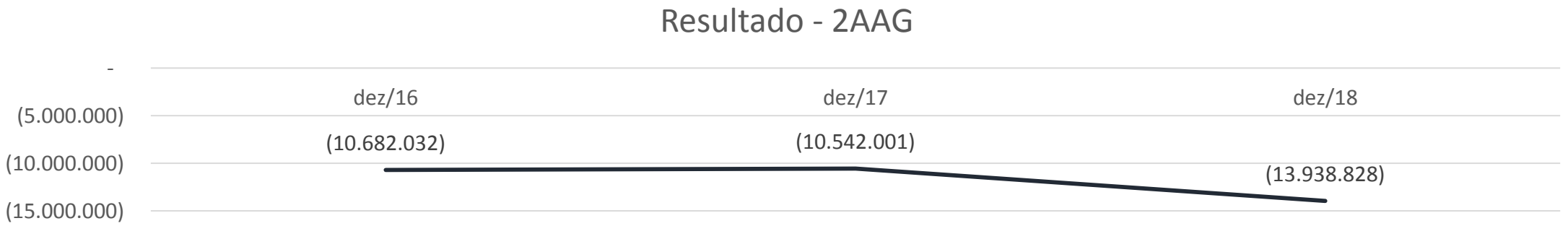
O índice aumentou consideravelmente em relação ao último ano. No final de 2018, a integralidade de seus ativos estão expostos ao Capital de Terceiros.

ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros.
Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
960
Carimbado Eletronicamente

2AAG - RECEITA E RESULTADO





Receita – A Recuperanda vem mostrando uma grande redução na sua geração de Receita no decorrer dos últimos três anos. Essa redução fez com que em 2018 alcançasse cerca de 37% do faturamento de 2016.

Resultado – A Recuperanda também vem piorando seu resultado dos anos em análise. Importante mencionar que, em 2017, mesmo com sua grande queda de Receita, o seu Resultado permaneceu o mesmo. Isso se deu em decorrência da diminuição dos seus “Custos de Serviços Prestados” e de suas “Despesas Administrativas”.

2AAG - BALANÇOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
961
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	65.289.686	**60.345.414**	**60.847.322**
CIRCULANTE	**52.874.942**	**50.157.002**	**52.169.561**
CAIXAS E BANCOS	8.105.032	576.420	11.322
APLICAÇÃO DE LIQUIDEZ IMEDIATA	704.578	592.316	-
CLIENTES	4.205.982	4.883.716	3.591.329
DESPESAS ANTECIPADAS	515.957	411.017	1.358.494
ADIANTAMENTO DIVERSOS	38.900.810	43.430.746	46.770.767
IMPOSTOS A RECUPERAR	442.583	262.787	437.649
NÃO CIRCULANTE	**12.414.744**	**10.188.412**	**8.677.761**
REALIZÁVEL LONGO PRAZO	405.024	235.223	377.084
INVESTIMENTOS	32.929	32.929	32.929
IMOBILIZADO	11.246.734	9.193.009	7.549.251
INTANGÍVEL	730.057	727.251	718.497

PASSIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	65.289.686	**60.345.414**	**60.847.322**
CIRCULANTE	**31.735.914**	**15.461.451**	**24.523.822**
CONTAS A PAGAR	2.669.187	1.253.845	4.548.137
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	22.073.437	4.620.725	8.247.233
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.494.453	2.904.935	4.325.607
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	4.405.340	5.976.708	6.948.549
SINISTROS A RESSARCIR	69.330	69.330	
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	24.167	635.908	454.296
NÃO CIRCULANTE	**16.213.093**	**22.941.780**	**36.258.676**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	16.138.092	15.294.553	19.244.828
EMPRÉSTIMOS PESSOAS LIGADAS	75.001	7.647.227	17.013.848
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**17.340.679**	**21.942.182**	**64.824**
CAPITAL SOCIAL	51.454.161	51.454.161	51.454.161
RESERVA DE CAPITAL	(8.000.000)	15.441	15.441
ADTO P/ FUT. AUMENTO DE CAPITAL	15.441	7.279.201	7.279.201
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(15.446.590)	(26.264.621)	(44.745.152)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(10.682.333)	(10.542.000)	(13.938.827)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
962
Carimbado Eletronicamente

2AAG - DEMONSTRATIVOS

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
RECEITA BRUTA	**49.980.881**	**36.849.421**	**18.047.353**
(-) DESCONTOS CONCEDIDOS	(1.554.213)	(1.833.741)	(358.203)
(-) IMPOSTOS INCIDENTES	(5.225.523)	(4.040.487)	(1.499.150)
(=) RECEITA LÍQUIDA	**43.201.145**	**30.975.193**	**16.190.000**
(-) CUSTOS OPERACIONAIS	(15.964.310)	(9.252.202)	(4.858.431)
(=) MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	**27.236.835**	**21.722.991**	**11.331.568**
(-) DESPESAS ADM.	(27.585.272)	(22.096.588)	(19.994.685)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	(10.641.330)	(10.174.844)	(6.861.873)
(-) DEPRECIAÇÃO	(1.579.977)	(1.341.532)	(990.921)
(=) RESULTADO OPERACIONAL	**(12.569.744)**	**(11.889.973)**	**(16.515.911)**
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	1.887.712	1.347.972	2.577.083
(=) PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	(10.682.032)	(10.542.001)	(13.938.828)
(-) IR			
(-) CSLL			
(=) PREJUÍZO LÍQUIDO	**(10.682.032)**	**(10.542.001)**	**(13.938.828)**

ÍNDICE

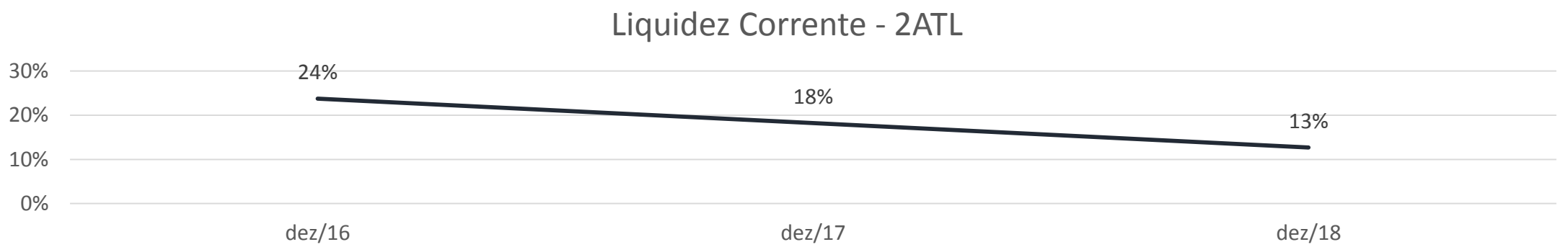
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
963
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
964
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ CORRENTE



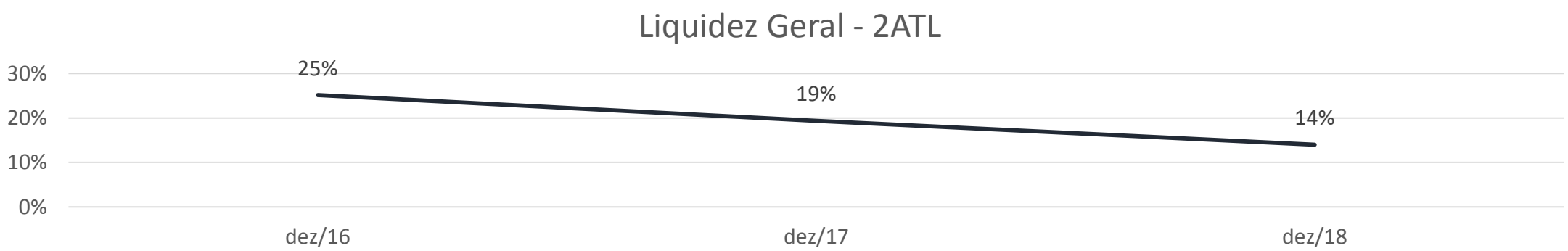
Ao longo dos últimos 3 anos, a evolução do índice vem apresentando comportamento descendente, terminando o ano de 2018 conseguindo honrar apenas R$0,13 para cada R$1,00 de dívida que possui no curto prazo.

LIQUIDEZ CORRENTE: consiste na relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante, ou seja, o quanto a Companhia tem de bens e direitos a receber em relação as suas obrigações correntes ou imediatas:
Maior que 1 (ou 100%): resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações;
Se igual a 1 (ou 100%): os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes;
Se menor que 1 (ou 100%): não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso seja necessário.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
965
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

LIQUIDEZ GERAL



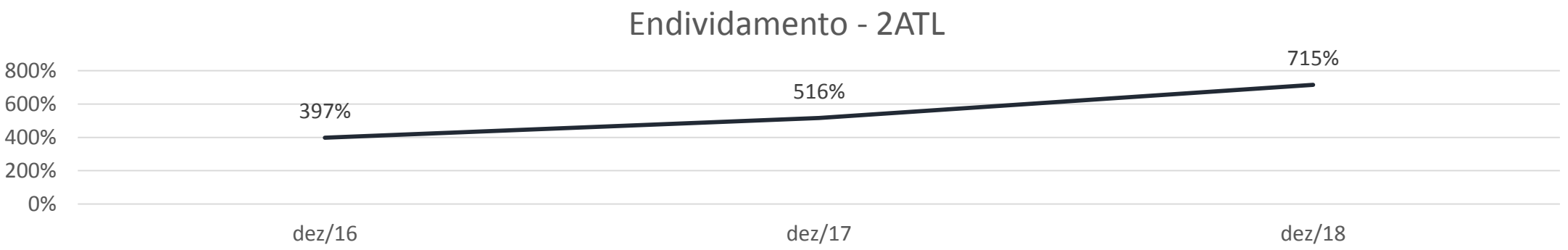
A preocupação quanto ao resultado da sua Liquidez Corrente, também ocorre na Liquidez Geral, demonstrando a insolvência financeira da Recuperanda.

LIQUIDEZ GERAL: calculada com a relação entre a soma do Ativo Circulante e o Realizável a Longo Prazo com a soma do Passivo Circulante e o Exigível a Longo Prazo.
O índice representa a capacidade da entidade em honrar com seus deveres e obrigações naquele momento:
- Maior que 1 (maior que 100%): resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres com folga;
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações;
- Menor que 1 (menor que 100%): não há capacidade financeira suficiente para honrar deveres e obrigações, se liquidada no momento.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
966
Carimbado Eletronicamente

ENDIVIDAMENTO



A Recuperanda apresenta uma crescente de seu endividamento ano a ano e um resultado extremamente preocupante. A exposição com Capital de Terceiros demonstra 7 vezes o valor dos seus ativos e, na evolução do período em análise, seu endividamento quase dobrou.

ENDIVIDAMENTO: Este índice indica o grau de endividamento da companhia e aponta a política de obtenção de recursos que está sendo adotada. Isto é, qual a origem do seu financiamento, se é capital próprio (Patrimônio Líquido) ou de terceiros (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo).
A interpretação deste índice é subjetiva, pois a situação de endividamento da Companhia requer análise de alguns outros fatores. Entretanto, a medida que este índice se aproxima de 100%, aponta que a Companhia está operando alavancada, isto é, com capital de terceiros.
Alguns especialistas defendem que uma empresa conservadora opere com índice de endividamento entre 0% a 70%, embora diversas empresas saudáveis operem bastante alavancadas, com índices bem próximos a 100%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
967
Carimbado Eletronicamente

2ATL - RECEITA E RESULTADO





Receita – A Recuperanda vem mostrando uma grande redução na sua geração de Receita no decorrer dos últimos três anos. Essa redução fez com que, em 2018, alcançasse menos da metade do seu faturamento de 2016. A queda percentual desse intervalo foi de 53,25%.

Resultado – Apesar da redução significativa da receita, a Recuperanda conseguiu diminuir seu prejuízo. A redução dos “Custos de Serviços Prestados” acabou fazendo com que não elevasse seu prejuízo mesmo com a redução da receita.

2ATL - BALANÇOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
968
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	6.501.208	**5.993.793**	**4.848.896**
CIRCULANTE	**4.638.559**	**4.346.245**	**3.373.034**
CAIXAS E BANCOS	347.963	436.629	(144.898)
CLIENTES	2.952.860	3.561.209	2.806.406
ADIANTAMENTO DIVERSOS	1.337.736	348.407	711.526
NÃO CIRCULANTE	**1.862.649**	**1.647.548**	**1.475.862**
REALIZÁVEL LONGO PRAZO	133.074	169.386	169.386
IMOBILIZADO	1.579.314	1.327.901	1.156.215
INTANGÍVEL	150.261	150.261	150.261

PASSIVO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
	6.501.208	**5.993.793**	**4.848.896**
CIRCULANTE	**19.535.814**	**23.849.251**	**26.577.432**
CONTAS A PAGAR	2.213.797	2.112.587	4.586.359
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	12.567.953	17.158.671	19.698.977
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.229.510	2.292.328	876.674
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.308.746	2.073.344	1.205.686
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	215.808	212.321	209.736
NÃO CIRCULANTE	**6.299.465**	**7.097.614**	**8.116.002**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.776.644	1.793.549	1.687.188
EMPRÉSTIMOS PESSOAS LIGADAS	4.522.821	5.304.065	6.428.814
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(19.334.071)**	**(24.953.072)**	**(29.844.538)**
CAPITAL SOCIAL	100.000	100.000	100.000
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(12.774.391)	(19.434.071)	(25.355.803)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(6.659.680)	(5.619.001)	(4.588.735)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
969
Carimbado Eletronicamente

2ATL - DEMONSTRATIVOS

DEMONSTRATIVO DO EXERCÍCIO	DEZ/16	DEZ/17	DEZ/18
RECEITA BRUTA	**19.590.212**	**11.784.945**	**8.798.334**
(-) DESCONTOS CONCEDIDOS	(18.334)	(116.660)	(29.377)
(-) IMPOSTOS INCIDENTES	(1.824.730)	(943.198)	(473.427)
(=) RECEITA LÍQUIDA	**17.747.148**	**10.725.087**	**8.295.531**
(-) CUSTOS OPERACIONAIS	(12.588.804)	(5.535.817)	(2.427.101)
(=) MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	**5.158.344**	**5.189.270**	**5.868.430**
(-) DESPESAS ADM.	(9.440.527)	(8.251.917)	(8.457.891)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	(2.669.031)	(2.322.935)	(1.911.025)
(-) DEPRECIAÇÃO	(274.156)	(276.152)	(160.213)
(=) RESULTADO OPERACIONAL	**(7.225.370)**	**(5.661.734)**	**(4.660.699)**
(-/+) OUTRAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	565.690	42.733	71.964
(=) PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	(6.659.680)	(5.619.001)	(4.588.735)
(-) IR			
(-) CSLL			
(=) PREJUÍZO LÍQUIDO	(6.659.680)	(5.619.001)	(4.588.735)

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
970
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	3
ATIVOS	14
CREDORES	16
ORGANOGRAMA	19
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	21
ATENDIMENTO	23
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	26
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	33
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	40
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	47

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
971
Carimbado Eletronicamente

a) Queiram informar onde estarão disponíveis para consulta os documentos de escrituração contábil e demais relatórios auxiliares da Recuperanda (art. 51, 81º, da Le i nº 11.101/2005).

R: Os documentos de escrituração contábil e demais relatórios auxiliares estarão disponíveis para consulta nos seguintes endereços:

- ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.: Rua Eurico de Souza Leão, 120 - Manguinhos, Rio de Janeiro, RJ, CEP:21041-200***
- ***2 Alianças Transporte e Logística Ltda.: Rua Eurico de Souza Leão, 120 - Manguinhos, Rio de Janeiro, RJ, CEP:21041-200***
- ***2 Alianças S/A.: Rua da Quitanda nº 52, 17º andar – Centro, Rio de Janeiro, RJ, CEP:20011-030***

b) Em quais cidades a Recuperanda possui estabelecimento/filial?

R: A Recuperanda possui estabelecimentos no Rio de Janeiro/RJ, São Paulo/SP e Recife/PE.

c) Os estabelecimentos da Recuperanda continuam operacionais e em funcionamento ou houve fechamento de algum deles? Caso tenha ocorrido o fechamento de algum estabelecimento, favor especificar qual unidade e em que momento.

R: Os estabelecimentos das Recuperandas continuam operacionais e em funcionamento.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
972
Carimbado Eletronicamente

d) Favor detalhar quais são as atividades exercidas pela Recuperanda atualmente e os empreendimentos de atuação de cada uma delas, especificando os entes públicos com quem possuem contrato ativo (de obra, empreitada, prestação de serviços, etc.), bem como os locais das obras.

R:

- ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.: tem como principal atividade o depósito e armazenamento de mercadorias em geral, além da emissão de warrants.***
- ***2 Alianças Transporte e Logística Ltda.: tem como principal atividade o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.***
- ***2 Alianças S/A.: tem como principal atividade a exploração e gestão de imóveis próprios e a criação de relatórios de inteligência imobiliária.***

e) Nos últimos 12 (doze) meses houve algum incremento de atividade no objeto social da Recuperanda? Em caso positivo, favor especificar.

R: Não.

f) Houve alguma reestruturação societária nas Recuperandas, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações acionárias, etc. nos últimos 12 (doze) meses?

R: Sim. A quotista Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski realizou um aumento de capital social na empresa 2 Alianças Armazéns Gerais no valor de R$ 8.185.141,88 no mês de janeiro/2019.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
973
Carimbado Eletronicamente

g) A Recuperanda pagou dividendos ou distribuiu lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 90 (noventa) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 90 (noventa) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.

R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial.
A 2 Alianças S.A realizou os seguintes pagamentos de pro-labore. 2 ALIANÇAS S.A:

Data	*Sócio/Diretor*	*Cargo*	*Valor*	*Tipo de Transação*
03/01/2019	*Renata Beczkowski*	*Diretora*	*R$ 5.856,61*	*Pró Labore*
03/01/2019	*César Augusto*	*Diretor*	*R$ 5.856,61*	*Pró Labore*
17/01/2019	*Marco Antonio*	*Diretor*	*R$ 31.106,87*	*Pró Labore*
04/02/2019	*Renata Beczkowski*	*Diretora*	*R$ 5.841,17*	*Pró Labore*
04/02/2019	*César Augusto*	*Diretor*	*R$ 5.841,17*	*Pró Labore*
15/02/2019	*Marco Antonio*	*Diretor*	*R$ 31.283,78*	*Pró Labore*
13/03/2019	*César Augusto*	*Diretor*	*R$ 1.068,00*	*Pró Labore*
18/03/2019	*Marco Antonio*	*Diretor*	*R$ 31.063,15*	*Pró Labore*
19/03/2019	*Renata Beczkowski*	*Diretora*	*R$ 5.841,17*	*Pró Labore*

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
974
Carimbado Eletronicamente

h) A Recuperanda adquiriu algum bem imóvel após o pedido de recuperação judicial? Favor especificar.
R: Não.

i)Nos últimos 12 (doze) meses, as Recuperandas alienaram algum ativo permanente ou deram este em garantia? Em caso positivo, queira detalhar qual o ativo e para qual operação foi utilizado.
R: Nos últimos 12 meses foram realizadas as seguintes operações:
▪ 2 Alianças S/A: vendeu o imóvel situado na Rua Humberto de Campos nº 646, apartamento 101, pelo valor de R$ 3.500.000,00 (três milhões e quinhentos mil reais). Tal imóvel havia sido dado em alienação fiduciária ao Banco BTG Pactual, para garantir operações de financiamento contratadas pela 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

j) Algum ativo permanente da Recuperanda está recebendo destinação estranha ao objeto social da mesma ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar.
R: Não. Os ativos do grupo 2 Alianças são utilizados no regular exercício de suas atividades operacionais, a saber: (i) prestação de serviços de armazém geral; (ii) prestação de serviços de operação logística, através da sublocação de áreas licenciadas, certificadas e aprovadas pela ANVISA, Corpo de Bombeiros e demais órgãos regulatórios; e (iii) exploração e administração de imóveis próprios.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
975
Carimbado Eletronicamente

k) A Recuperanda contratou ou demitiu pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual da Recuperanda?

R: Sim, a saber:

▪ 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.:

- Demitiu o Sr. Davi de Oliveira Santos, que ocupava o cargo de farmacêutico. Sua remuneração era de R$ 4.430,89.

- Contratou o Sr. Roberto Wagner Guedes Ribeiro, para ocupar o cargo de farmacêutico. Sua remuneração é de R$ 4.000,00.

▪ 2 Alianças Transporte e Logística Ltda.:

- Demitiu a Sra. Heloiza Pereira Morim de Castro, que ocupava o cargo de farmacêutica. Sua remuneração era de R$ 4.896,42.

- ***Contratou a Sra. Tatiana Biscainho Cavalcanti, para ocupar o cargo de farmacêutica. Sua remuneração é de R$ 3.500,00.***

O grupo 2 Alianças gera 10 empregos diretos e 100 indiretos.

l) A Recuperanda obteve empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 12 (doze) meses para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada?

R: A 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda. novou (rolou) um financiamento já existente junto ao Banco do Brasil S.A, dando em garantia o imóvel localizado na Rua Leopoldo Bulhões, n°1650/ Rua Eurico Souza Leão, n°120, Benfica/RJ. O valor da operação foi R$ 22.823.323,50 (vinte e dois milhões oitocentos e vinte e três mil trezentos e vinte e três reais e cinquenta centavos).

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
976
Carimbado Eletronicamente

m) Quais instituições financeiras são utilizadas pela Recuperanda?
R: As instituições financeiras utilizadas pela Recuperanda são: Banco do Brasil; Caixa Econômica Federal; Itaú e Santander.

n) Houve algum saque em espécie maior que R$ 50.000,00 no último mês?
R: Não.

o) Qual o valor e situação do passivo tributário nas esferas federal, estadual e municipal?
R: O valor e a situação do passivo tributário do Grupo 2 Alianças nas esferas federal, estadual e municipal é a seguinte:

- ***2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.:***
  União Federal do Brasil - R$ 6.223.409,32
  Estado do Rio de Janeiro - R$ 206.035,91
  Município do Rio de Janeiro - R$ 4.318.095,19

- ***2 Alianças Transporte e Logística Ltda.:***
  União Federal do Brasil - R$ 856.420,55
  Estado do Rio de Janeiro - R$ 159.331,52
  Município do Rio de Janeiro - R$ 857.406,77

- ***2 Alianças S.A:***
  Não possui passivos tributários.
  Para uma visão detalhada da situação do passivo tributário em todas as esferas, observar o arquivo "Item 7-Credores Fiscais- 01292019 (Tributo e Esfera)".

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
977
Validado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

Rio de Janeiro, 26 de abril de 2019

João Ricardo Uchôa Viana
Administrador Judicial

Henrique Santos Viana
Economista

Luiz Fernando Brasil
Contador

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Marcello Ignácio P. de Macedo
Advogado

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua do Ouvidor, 60 – sala 1313. Centro, Rio de Janeiro – RJ.
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com