

K2 consultoria econômica

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3100
Carimbado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Agosto de 2020

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 202006176191 04/09/20 14:23:48139562 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3101
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3102
Carimbado Eletronicamente

A K2 Consultoria Econômica (“K2 Consultoria”), nomeado no processo de Recuperação Judicial das empresas **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem respeitosamente, apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor (“Relatório Mensal”).

As informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas. Ressaltamos que este Administrador Judicial não é o responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realizou trabalho de auditoria independente.

Diante do exposto, este relatório mensal tem o objetivo de informar sobre a atual posição financeira/econômica das Recuperandas. As Recuperandas são responsáveis pelas informações contábeis, financeira e econômica. Cabe ressaltar também que as informações estão sujeitas a alterações, pois os números apresentados não foram auditados.

ÍNDICE (1/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3103
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	6
ATIVOS	16
CREDORES	17
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	21
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	22
ALIENAÇÕES	23
GLOSSÁRIO FINANCEIRO	24

ÍNDICE
(2/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3104
Carimbado Eletronicamente

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	25
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	30
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	35
SITUAÇÃO FISCAL - 2ASA	40
SITUAÇÃO FISCAL - 2AAG	41
SITUAÇÃO FISCAL - 2ATL	42
COMENTÁRIOS	43
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	46

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3105
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3106
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3107
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3108
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chain* da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3109
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3110
Carimbado Eletronicamente

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

HISTÓRICO
Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3111
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3112
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

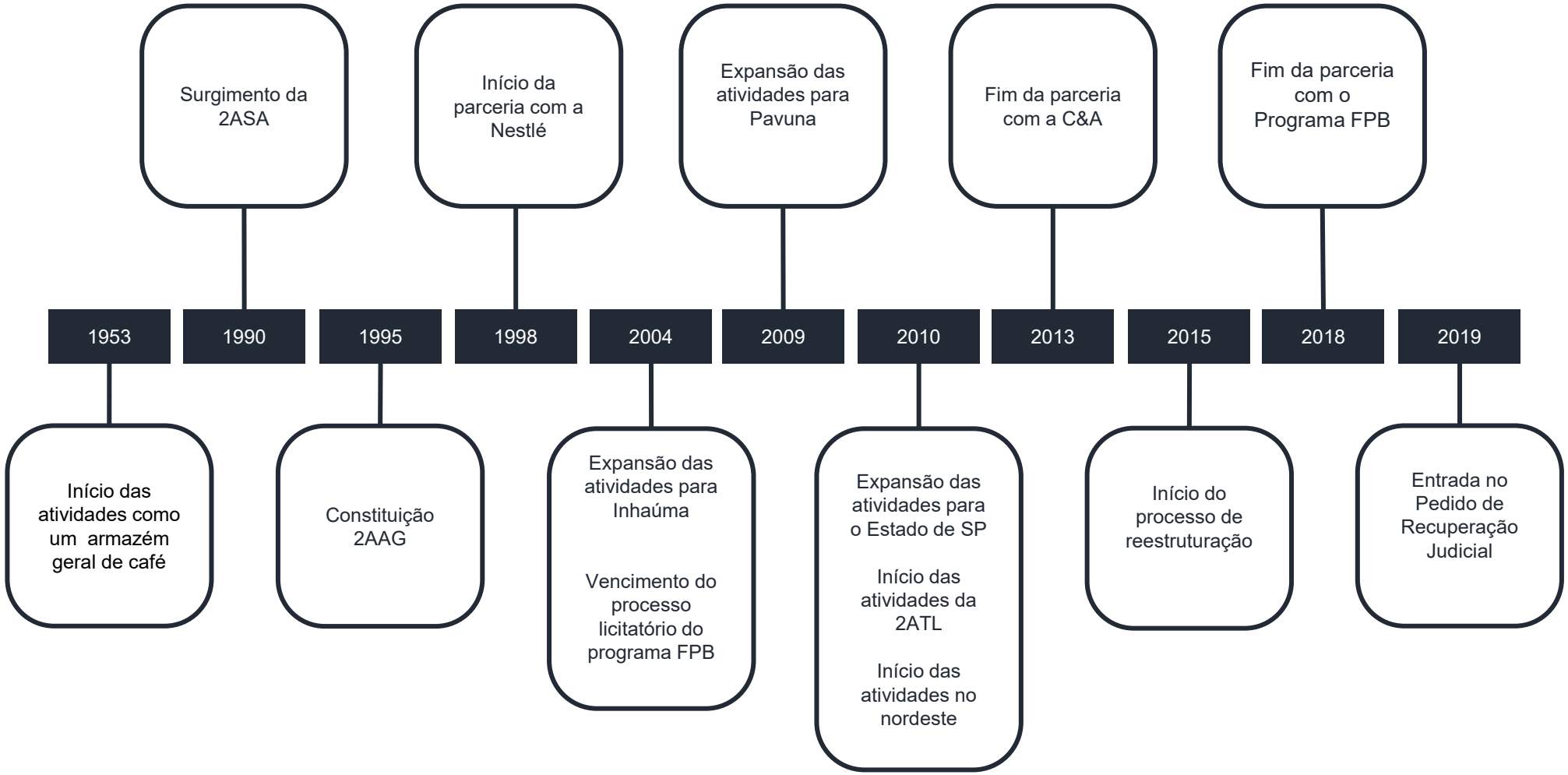
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3113
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3114
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3115
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos imobilizados das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/06/2020		
2ASA	**TOTAL**	**16.400.684,43**
	TERRENOS	(*) 9.898.033,92
	EDIFICAÇÕES	(*) 5.714.617,01
	INSTALAÇÕES	73.622,27
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	356.255,03
	VEÍCULOS	289.760,36
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	24.600,00
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	3.900,00
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	(*) 39.895,84
2AAG	**TOTAL**	**6.622.431,04**
	TERRENOS/ EDIFICAÇÕES	2.058.431,47
	INSTALAÇÕES	1.526.900,49
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	39.669,76
	VEÍCULOS	182.712,31
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	826.682,25
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	843.984,54
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	202.377,40
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	941.672,82
2ATL	**TOTAL**	**1.033.019,85**
	INSTALAÇÕES	28.992,11
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	9.236,42
	VEÍCULOS	197.102,38
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	120.863,12
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	8.800,52
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	326.584,60
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	341.440,70
TOTAL ATIVO		**24.056.135,32**

(*) Ativos registrados no Ativo Circulante, a serem reclassificados para o Ativo Não Circulante (Imobilizado).

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3116
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

2ASA	
Credores	
Classe III	R$ 697.693,73

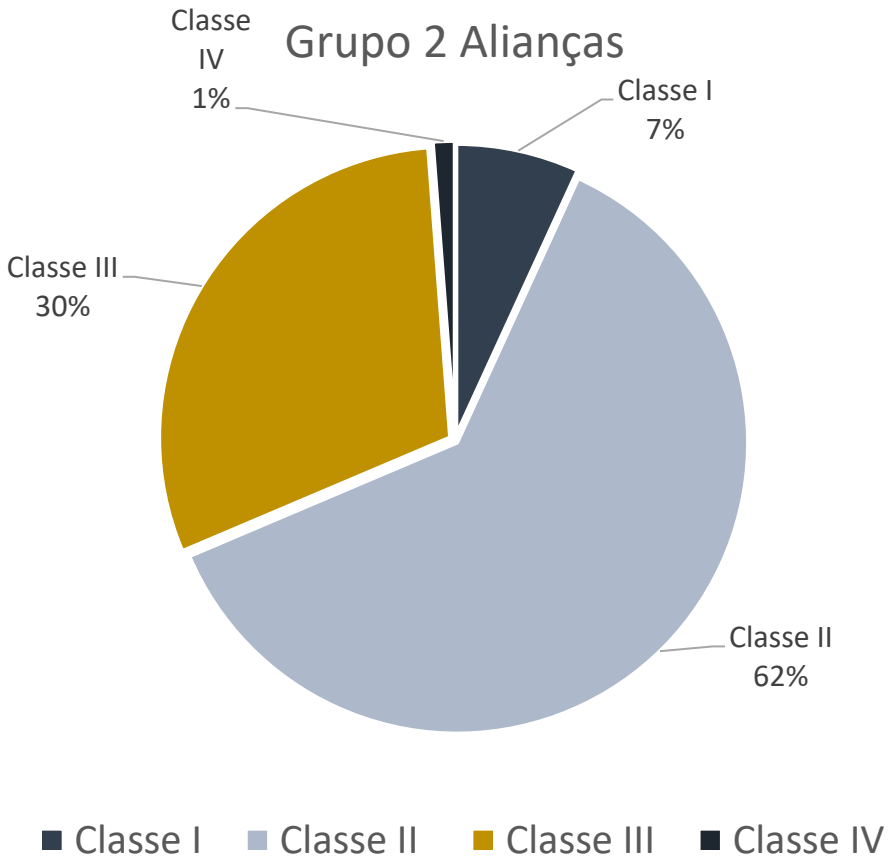
2ATL	
Credores	
Classe I	R$ 308.296,40
Classe III	R$ 6.291.579,47
Classe IV	R$ 258.968,54
Total	R$ 6.858.844,40

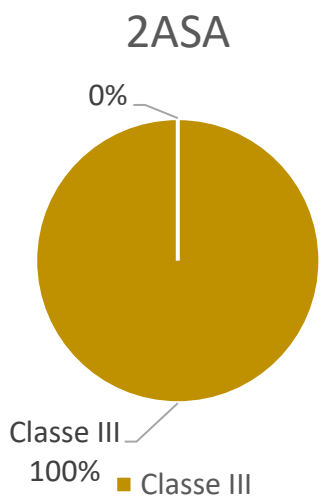
2AAG	
Credores	
Classe I	R$ 2.350.832,41
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 4.739.955,97
Classe IV	R$ 209.605,70
Total	R$ 31.307.200,56

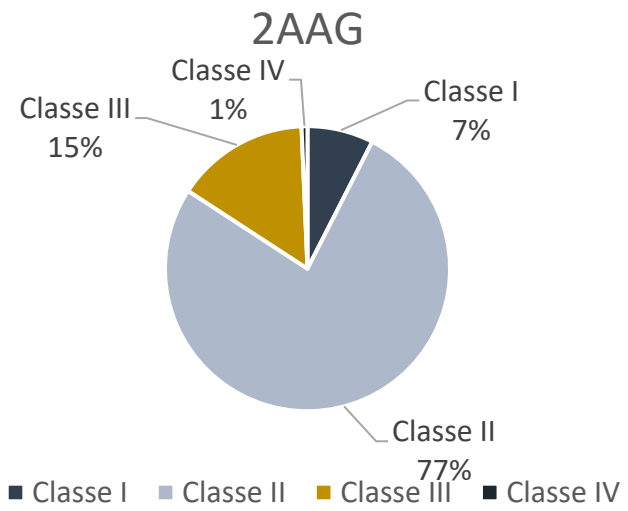
Grupo 2 Alianças (consolidado)	
Credores	
Classe I	R$ 2.659.128,81
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 11.729.229,17
Classe IV	R$ 468.574,24
Total	R$ 38.863.738,69

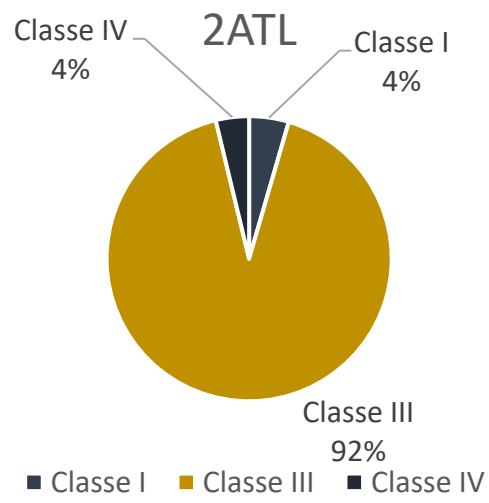
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3117
Carimbado Eletronicamente





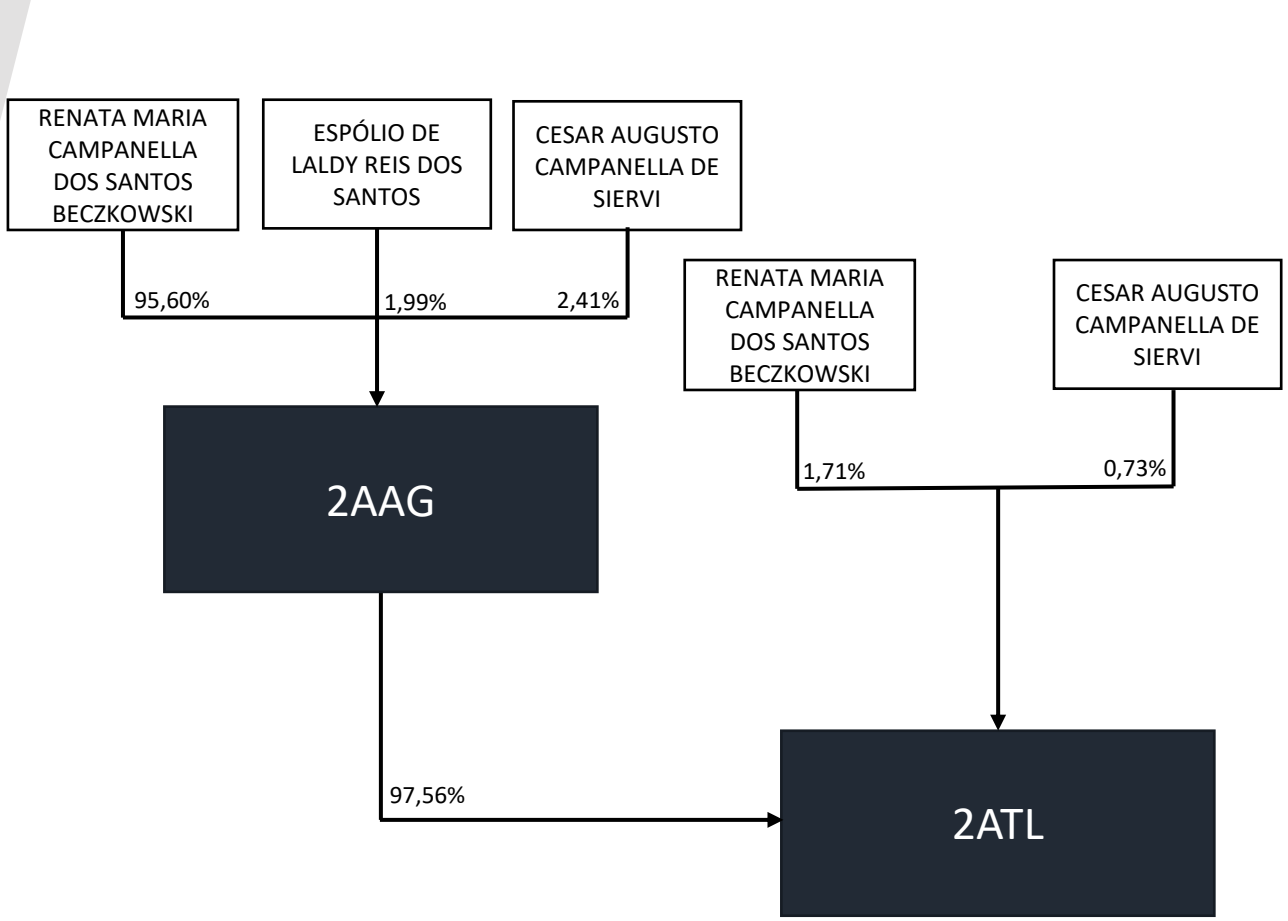


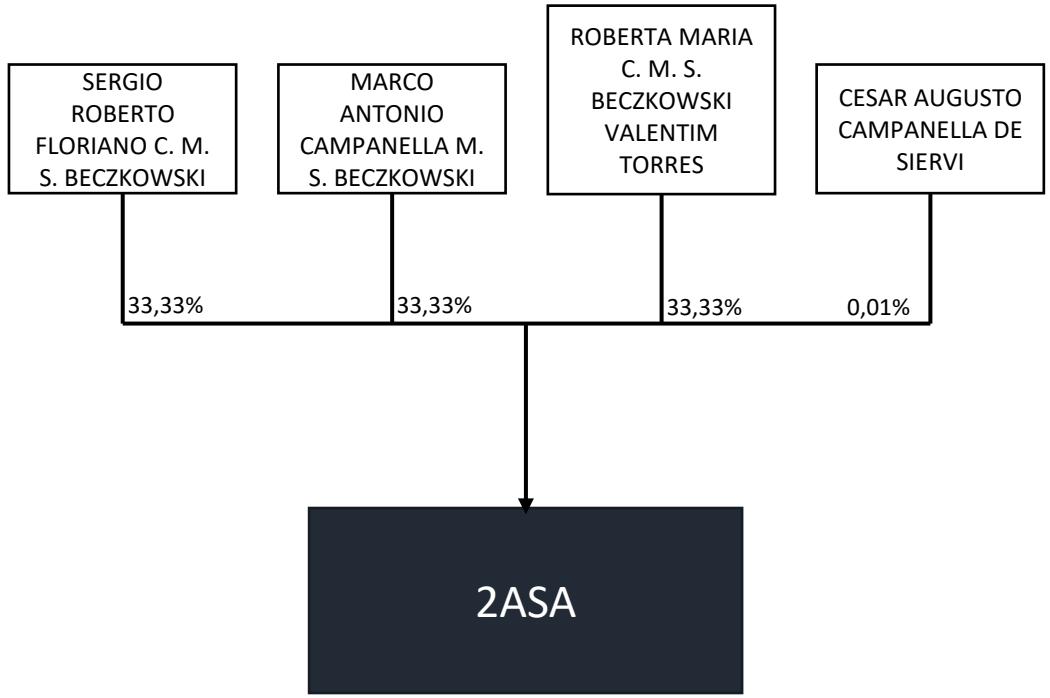


Os gráficos deste slide fazem referência aos valores dos créditos listados.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3118
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA





ORGANOGRAMA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3119
Carimbado Eletronicamente



2 Alianças S/A

Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

2 Alianças Transporte e Logística LTDA

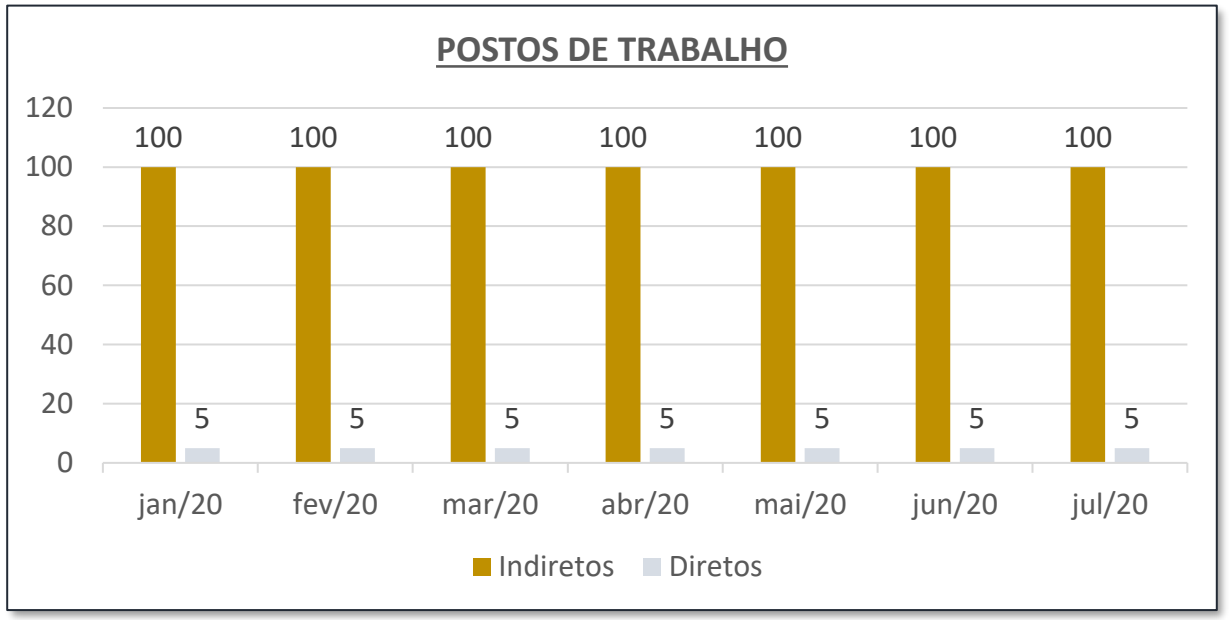
Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

FUNCIONÁRIOS

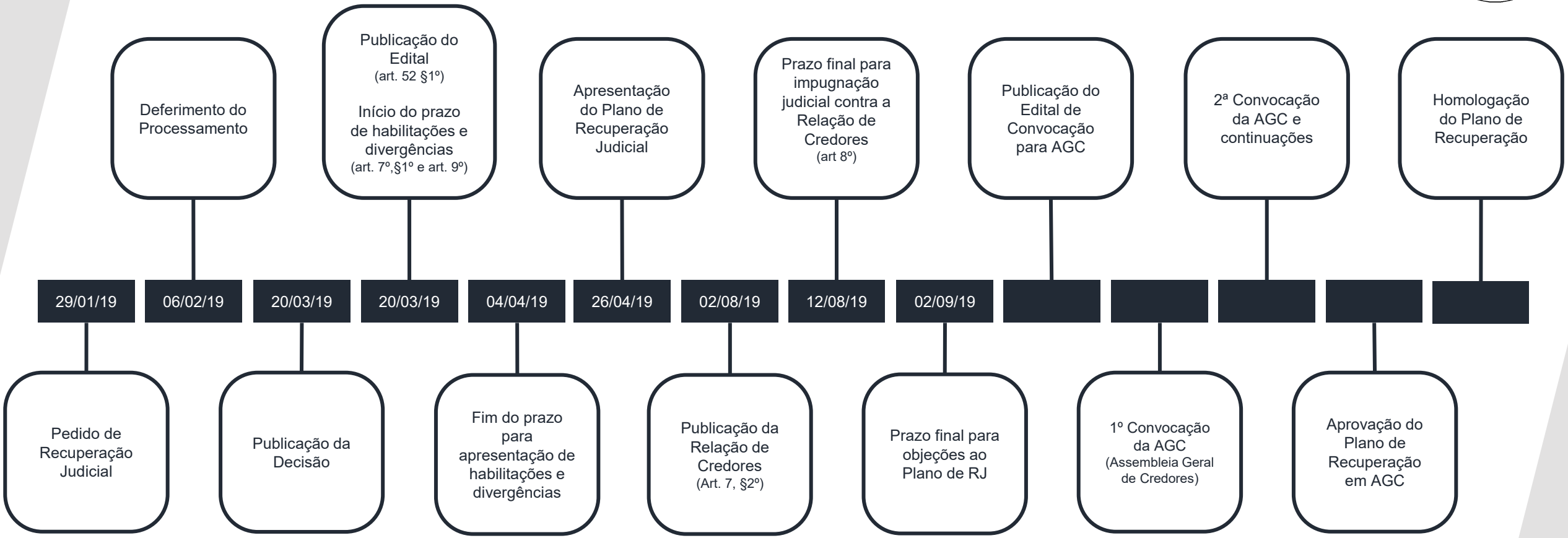
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3120
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3121
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



ALIENAÇÕES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3122
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	DATA	MODALIDADE	ADQUIRENTE	VALOR REALIZADO	STATUS	FLS.
IMÓVEL ZAMUDIO	21/10/2019	PROPOSTA FECHADA	SR. HUGO PEDRO DE FIGUEIREDO	R$ 6.900.000,00	Realizado	1.835/1.836

GLOSSÁRIO

Financeiro

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3123
Carimbado Eletronicamente

Termo	Definição/Significado
Ativo Circulante	São os bens e direitos que possuem um maior grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro rapidamente com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplos de contas: Bancos, Caixa, Estoque de curto prazo, Contas à Receber de curto prazo, Aplicações Financeiras de curto prazo**.
Ativo Realizável a Longo Prazo	São os bens e direitos que possuem um menor grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro com um prazo superior a 360 dias. **Exemplos de contas: Estoque de longo prazo, Contas à Receber de longo prazo, Aplicações Financeiras de longo prazo.**
Ativo Permanente	É um grupo de contas de bens e direitos de permanência duradoura, ou seja, não possuem um alto grau de liquidez, sem um prazo específico para conversão dos saldos em dinheiro. **Exemplo de contas: Imobilizado, Investimentos e Intangível (marcas e patentes).**
Passivo Circulante	São as obrigações que são pagas com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**
Passivo Exigível a Longo Prazo	São as obrigações que são pagas com um prazo superior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES SEMESTRAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3124
Carimbado Eletronicamente

Índices	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	473,15%	580,27%	**+ 107,12 p.p.**	**Aumento de Liquidez**
Capacidade de Liquidação	329,44%	405,60%	**+ 76,16 p.p.**	**Aumento de capacidade**
Endividamento	30,35%	24,65%	**- 5,70 p.p.**	**Diminuição de Endividamento**

Observação: A análise desses índices de forma isolada não reflete efetivamente a situação econômica da empresa, cabendo uma análise integral das informações financeiras apresentadas neste relatório, buscando obter uma visão mais fiel da realidade de como se encontra o cenário atual da empresa.

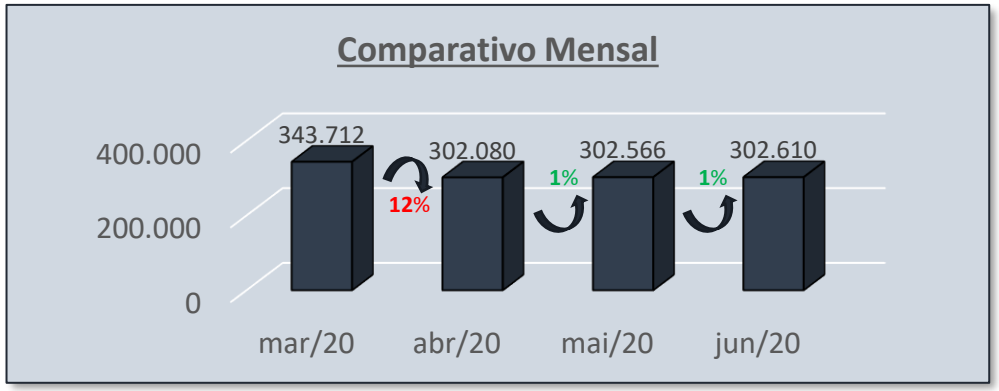
Essa observação é apontada pois, no Balanço Patrimonial, algumas rubricas/contas acabam valorizando ou desvalorizando demasiadamente cada índice.

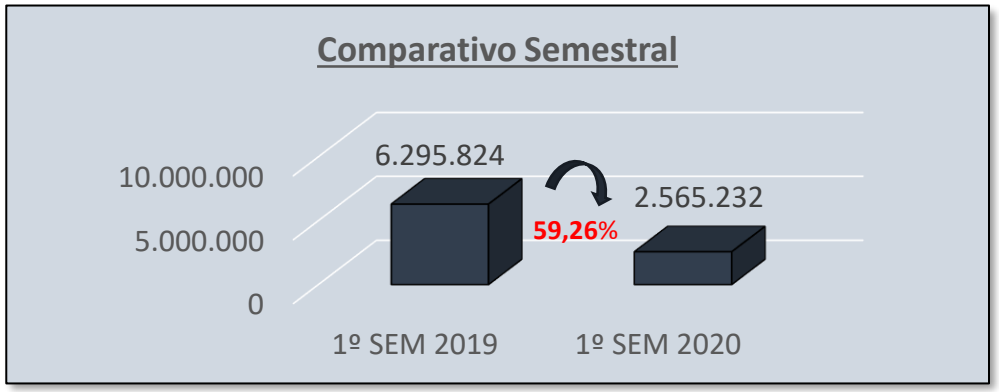
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3125
Carimbado Eletronicamente



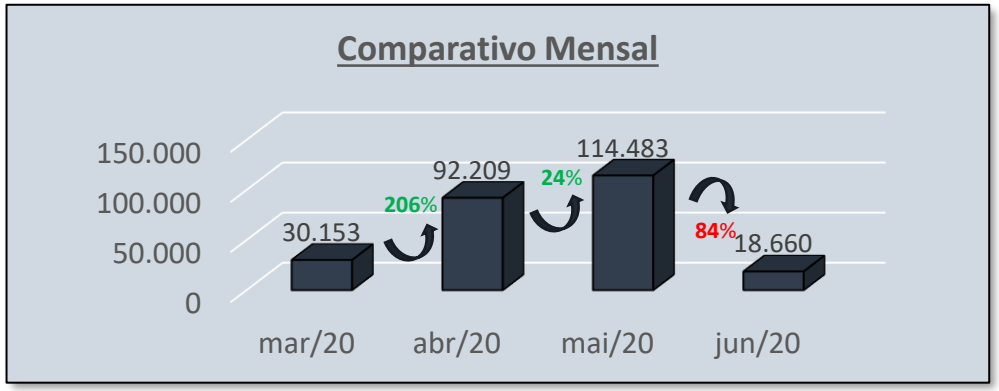


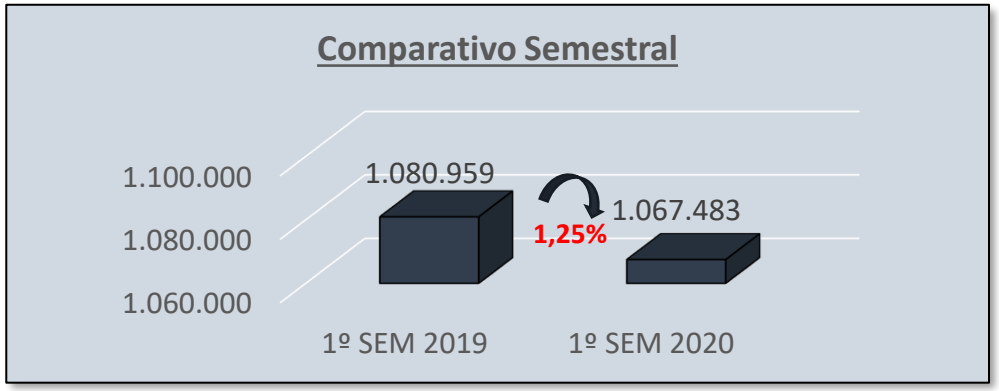
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3126
Carimbado Eletronicamente





RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3127
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação%
	44.797.800	53.764.040	
CIRCULANTE	**19.378.757**	**23.374.353**	**20,62%**
Disponível	992.654	1.547.897	**55,94%**
Clientes	201.713	627.136	**210,91%**
Impostos a Compensar	25.703	31.855	**23,93%**
Outros Créditos	786.438	931.464	**18,44%**
Depósitos Judiciais	-	6.900.000	**100,00%**
Imóveis à Venda	17.372.248	13.336.000	**-23,23%**
NÃO CIRCULANTE	**25.419.043**	**30.389.687**	**19,55%**
Realizável a L.P.	13.542.245	13.542.245	**0,00%**
Investimentos	13.778.633	13.778.633	**0,00%**
Imobilizado	(1.905.960)	3.064.684	**-260,79%**
Intangível	4.125	4.125	**0,00%**

PASSIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação %
	44.797.800	53.764.040	
CIRCULANTE	**4.095.707**	**4.028.161**	**-1,65%**
Imp. Contribuições a pagar	22.365	54.013	**141,51%**
Salários e Encargos	87.815	56.985	**-35,11%**
Dividendos a pagar	3.558.632	3.558.632	**0,00%**
Receita a Realizar	1.772	7.669	**332,79%**
Credores Diversos	139.152	141.656	**1,80%**
Provisão para IR e CSLL	138.794	88.803	**-36,02%**
Outras Provisões	68.177	-	**-100,00%**
Outras Contas	79.000	120.403	**52,41%**
NÃO CIRCULANTE	**9.502.496**	**9.227.363**	**-2,90%**
Empréstimos	9.502.496	9.227.363	**-2,90%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**31.199.597**	**40.508.516**	**29,84%**
Capital Social	3.127.571	3.127.571	**0,00%**
Reservas de Capital	9.190.814	9.190.814	**0,00%**
Reservas de Lucros	625.514	625.514	**0,00%**
Lucros Acumulados	17.174.739	26.497.134	**54,28%**
Lucro(Prejuízo) do Período	1.080.959	1.067.483	**-1,25%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3128
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º SEM 2019	1S19 - AV%	1º SEM 2020	1S20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**6.295.824**	-	**2.565.232**	-	**-59,26%**
(-) Deduções da Receita	(307.454)	-	(221.775)	-	**-27,87%**
RECEITA LÍQUIDA	**5.988.370**	**100,00%**	**2.343.457**	**100,00%**	**-60,87%**
(-) CPV	(3.360.597)	**-56,12%**	(106.203)	**-4,53%**	**-96,84%**
LUCRO BRUTO	**2.627.773**	**43,88%**	**2.237.254**	**95,47%**	**-14,86%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.142.003)**	**-19,07%**	**(974.443)**	**-41,58%**	**-14,67%**
Despesas Administrativas	(252.083)	**-4,21%**	(292.061)	**-12,46%**	**15,86%**
Despesas Pessoal	(291.235)	**-4,86%**	(136.829)	**-5,84%**	**-53,02%**
Utilidades e Serviços	(351.899)	**-5,88%**	(492.402)	**-21,01%**	**39,93%**
Despesas Gerais	(63.420)	**-1,06%**	(854)	**-0,04%**	**-98,65%**
Despesas Tributárias	(183.366)	**-3,06%**	(52.297)	**-2,23%**	**-71,48%**
Desp. Depreciação/ Amortização	-	-	-	-	-
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**1.485.774**	**24,81%**	**1.262.811**	**53,89%**	**-15,01%**
Resultado Líquido Financeiro	(12.523)	**-0,21%**	15.570	**0,66%**	**-224,33%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**1.473.251**	**24,60%**	**1.278.381**	**54,55%**	**-13,23%**
IR e Contribuição Social	(392.292)	**-6,55%**	(210.897)	**-9,00%**	**-46,24%**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**1.080.959**	**18,05%**	**1.067.483**	**45,55%**	**-1,25%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	1S19	1S20
BRUTA	**43,88%**	**95,47%**
EBIT	**24,81%**	**53,89%**
EBITDA	**24,81%**	**53,89%**
LÍQUIDA	**18,05%**	**45,55%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

EBITDA	1º SEM 2019	1º SEM 2020
(A) EBIT	**1.485.774**	**1.262.811**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	-	-
(A) – (B) = EBITDA	**1.485.774**	**1.262.811**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES SEMESTRAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3129
Carimbado Eletronicamente

Índices	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	228,52%	191,55%	**- 36,97 p.p.**	**Perda de Liquidez**
Capacidade de Liquidação	111,45%	101,05%	**-10,40 p.p.**	**Diminuição de capacidade**
Endividamento	89,73%	98,96%	**+ 9,23 p.p.**	**Aumento de Endividamento**

Observação: A análise desses índices de forma isolada não reflete efetivamente a situação econômica da empresa, cabendo uma análise integral das informações financeiras apresentadas neste relatório, buscando obter uma visão mais fiel da realidade de como se encontra o cenário atual da empresa.

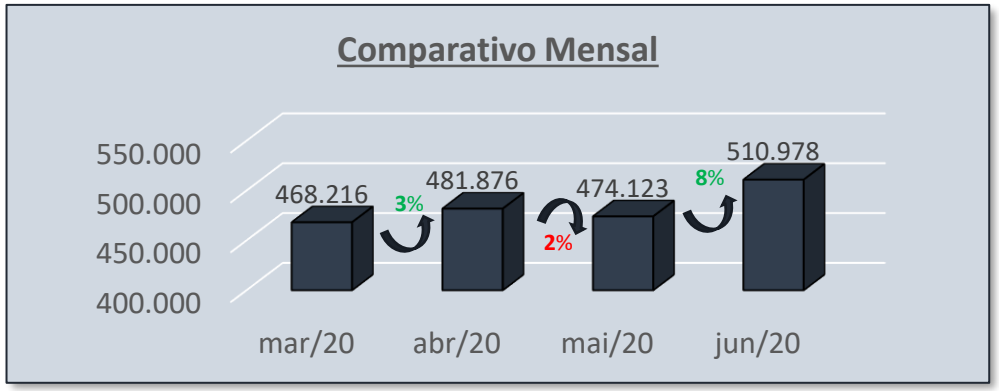
Essa observação é apontada pois, no Balanço Patrimonial, algumas rubricas/contas acabam valorizando ou desvalorizando demasiadamente cada índice.

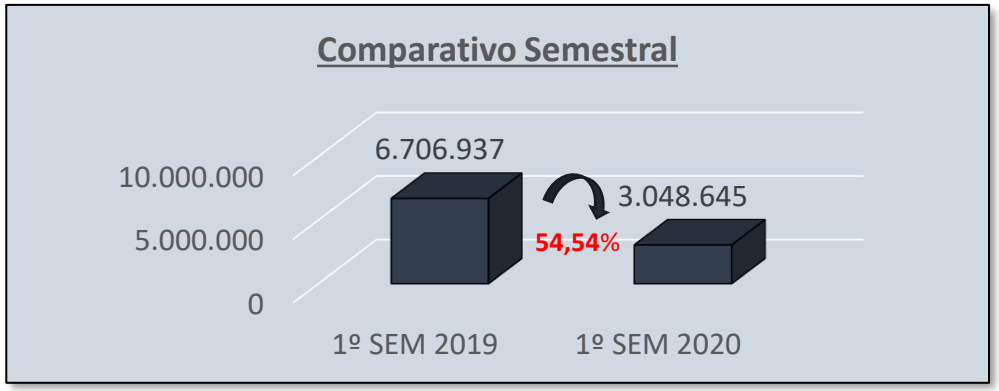
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3130
Carimbado Eletronicamente



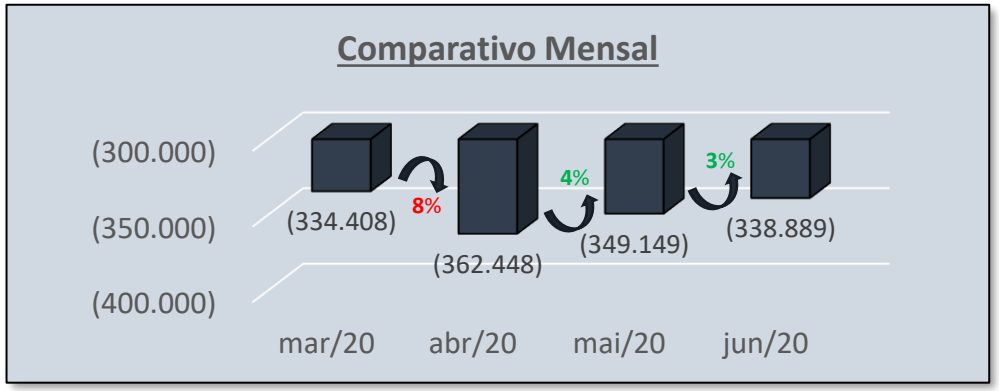


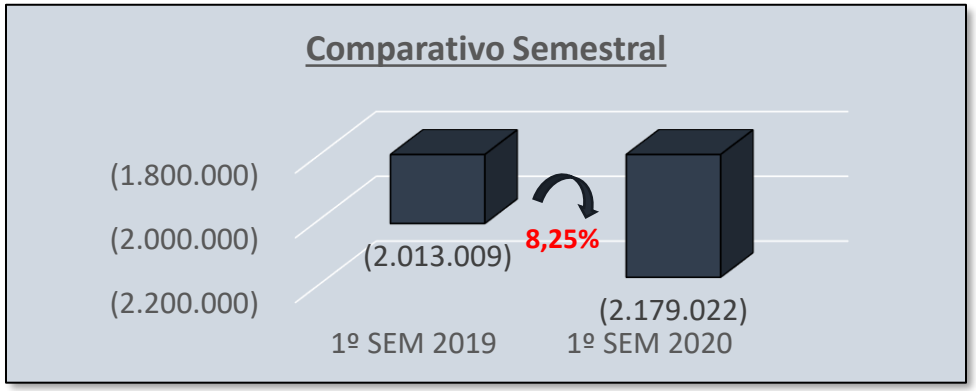
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3131
Carimbado Eletronicamente





RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3132
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação%
	60.461.690	61.364.497	
CIRCULANTE	**52.219.216**	**53.700.296**	**2,84%**
Disponível	216.308	197.065	**-8,90%**
Clientes	22.945.790	23.961.177	**4,43%**
Despesas Antecipadas	1.051.572	931.103	**-11,46%**
Adiantamentos Diversos	1.452.476	1.904.343	**31,11%**
Projetos em Andamento	26.010.262	26.010.262	**0,00%**
Depósitos Judiciais	39.626	39.626	**0,00%**
Impostos a Recuperar	503.182	656.720	**30,51%**
NÃO CIRCULANTE	**8.242.473**	**7.664.201**	**-7,02%**
Realizável a L.P.	277.002	277.002	**0,00%**
Investimentos	51.011	51.011	**0,00%**
Imobilizado	7.198.964	6.622.431	**-8,01%**
Intangível	715.496	713.756	**-0,24%**

PASSIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação %
	60.461.690	61.364.497	
CIRCULANTE	**22.851.515**	**28.034.414**	**22,68%**
Contas a pagar	3.435.535	3.585.394	**4,36%**
Empréstimos/ Financiamentos	6.898.156	10.776.357	**56,22%**
Obrigações Sociais	4.351.892	5.451.945	**25,28%**
Obrigações Tributárias	7.237.101	7.012.151	**-3,11%**
Adto Clientes	899.050	1.160.426	**29,07%**
Outras Obrigações	29.780	48.140	**61,65%**
NÃO CIRCULANTE	**31.399.300**	**32.690.376**	**4,11%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.254.050	19.273.615	**0,10%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	12.145.250	13.416.761	**10,47%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**6.210.874**	**639.706**	**-89,70%**
Capital Social	59.639.303	59.639.303	**0,00%**
Reserva de Capital	15.441	15.441	**0,00%**
Adto Fut. Aum. De Capital	7.279.201	7.279.201	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(58.710.063)	(64.115.218)	**9,21%**
Resultado do Exercício	(2.013.009)	(2.179.022)	**8,25%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3133
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º SEM 2019	1S19 - AV%	1º SEM 2020	1S20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**6.706.937**	-	**3.048.645**	-	**-54,54%**
(-) Deduções da Receita	(451.806)	-	(274.828)	-	**-39,17%**
RECEITA LÍQUIDA	**6.255.131**	**100,00%**	**2.773.817**	**100,00%**	**-55,66%**
(-) CPV	(158.966)	**-2,54%**	(175.973)	**-6,34%**	**10,70%**
LUCRO BRUTO	**6.096.165**	**97,46%**	**2.597.845**	**93,66%**	**-57,39%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(7.521.812)**	**-120,25%**	**(3.393.605)**	**-122,34%**	**-54,88%**
Despesas Administrativas	(7.072.782)	**-113,07%**	(3.031.113)	**-109,28%**	**-57,14%**
Despesas com Pessoal	(100.505)	**-1,61%**	(98.189)	**-3,54%**	**-2,30%**
Despesas Deprec./ Amort.	(348.525)	**-5,57%**	(264.303)	**-9,53%**	**-24,17%**
(+) Receitas Não Operacionais	1.580.140	**25,26%**	1.278.815	**46,10%**	**-19,07%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**154.494**	**2,47%**	**483.055**	**17,41%**	**212,67%**
Resultado Líquido Financeiro	(2.167.502)	**-34,65%**	(2.662.077)	**-95,97%**	**22,82%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(2.013.009)**	**-32,18%**	**(2.179.022)**	**-78,56%**	**8,25%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(2.013.009)**	**-32,18%**	**(2.179.022)**	**-78,56%**	**8,25%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	1S19	1S20
BRUTA	**97,46%**	**93,66%**
EBIT	**2,47%**	**17,41%**
EBITDA	**8,04%**	**26,94%**
LÍQUIDA	**-32,18%**	**-78,56%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	1º SEM 2019	1º SEM 2020
(A) EBIT	**154.494**	**483.055**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	**(348.525)**	**(264.303)**
(A) – (B) = EBITDA	**503.019**	**747.358**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES SEMESTRAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3134
Carimbado Eletronicamente

Índices	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	9,52%	8,37%	**- 1,15 p.p.**	**Perda de Liquidez**
Capacidade de Liquidação	11,33%	10,28%	**- 1,05 p.p.**	**Diminuição de capacidade**
Endividamento	882,65%	972,38%	**+ 89,73 p.p.**	**Aumento de Endividamento**

Observação: A análise desses índices de forma isolada não reflete efetivamente a situação econômica da empresa, cabendo uma análise integral das informações financeiras apresentadas neste relatório, buscando obter uma visão mais fiel da realidade de como se encontra o cenário atual da empresa.

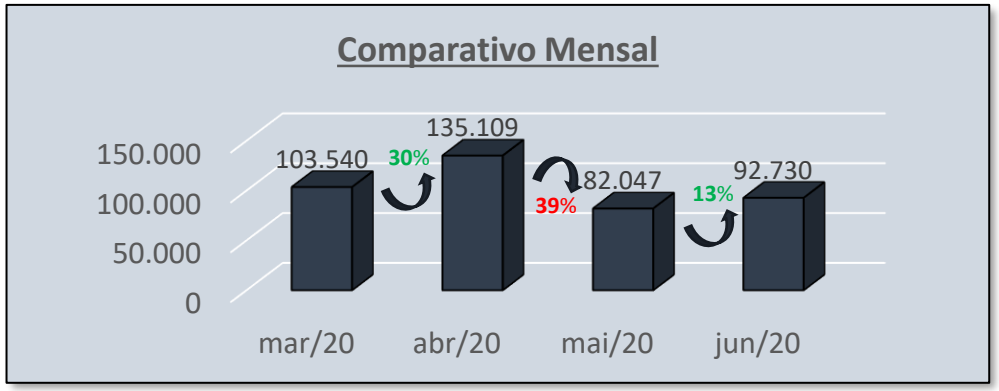
Essa observação é apontada pois, no Balanço Patrimonial, algumas rubricas/contas acabam valorizando ou desvalorizando demasiadamente cada índice.

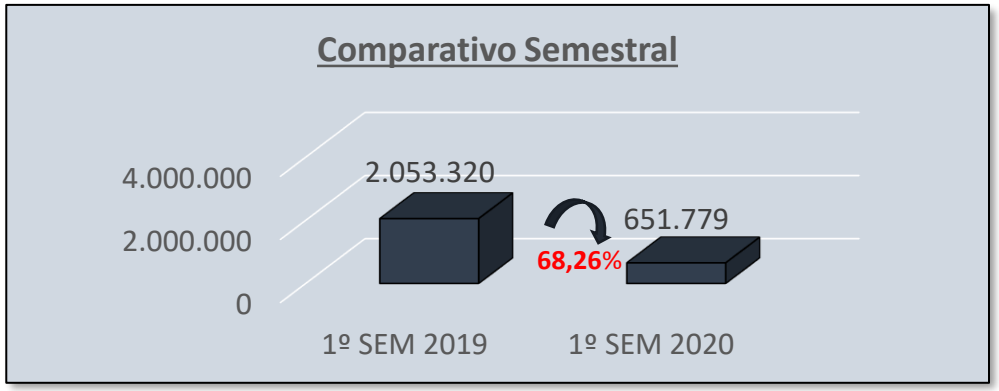
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3135
Carimbado Eletronicamente



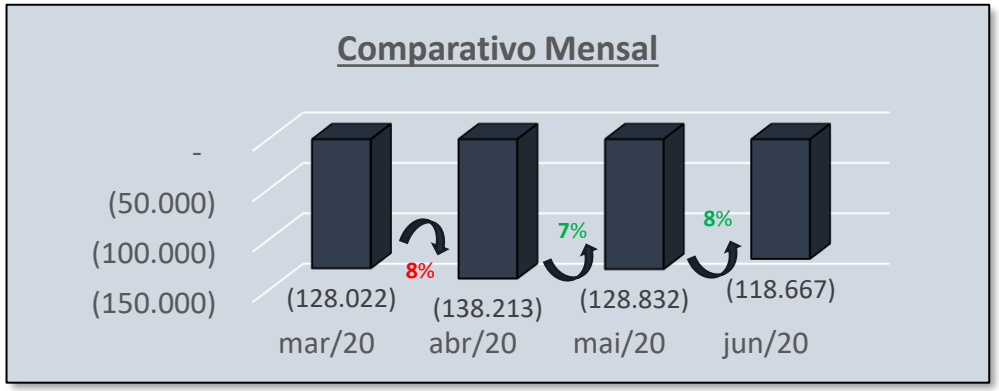


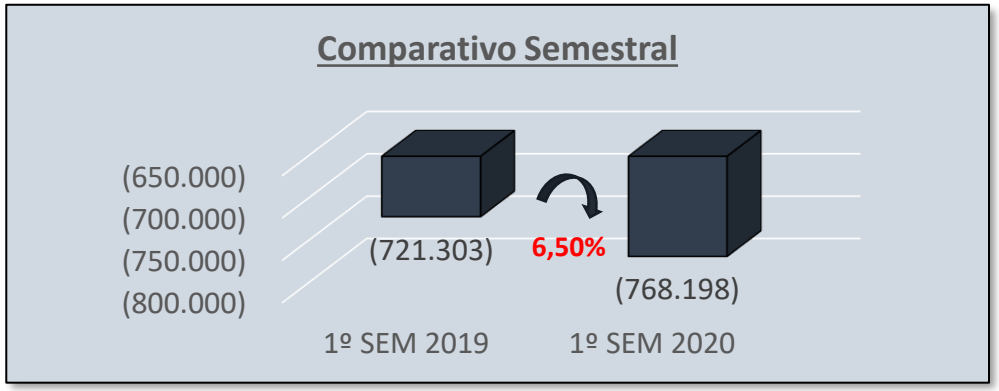
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3136
Carimbado Eletronicamente





RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3137
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação%
	3.890.383	3.674.084	
CIRCULANTE	**2.470.757**	**2.321.417**	**-6,04%**
Disponível	209.853	197.287	**-5,99%**
Clientes	1.869.916	1.475.494	**-21,09%**
Despesas Antecipadas	(57.630)	34.969	**-160,68%**
Adiantamentos Diversos	442.425	571.627	**29,20%**
Impostos a Recuperar	-	35.847	**100,00%**
Projetos em Andamento	6.193	6.193	**-**
NÃO CIRCULANTE	**1.419.626**	**1.352.667**	**-4,72%**
Realizável a L.P.	169.386	169.386	**0,00%**
Imobilizado	1.099.979	1.033.020	**-6,09%**
Intangível	150.261	150.261	**0,00%**

PASSIVO	1º SEM 2019	1º SEM 2020	Variação %
	3.890.383	3.674.084	
CIRCULANTE	**25.944.991**	**27.730.465**	**6,88%**
Contas a pagar	22.885.348	23.333.029	**1,96%**
Empréstimos/ Financiamentos	783.848	2.277.068	**190,50%**
Obrigações Sociais	867.382	764.142	**-11,90%**
Obrigações Tributárias	1.144.691	1.070.798	**-6,46%**
Outras Obrigações	53.780	76.959	**43,10%**
Adiantamento a Clientes	209.943	208.470	**-0,70%**
NÃO CIRCULANTE	**8.393.576**	**7.995.691**	**-4,74%**
Empréstimos/ Financiamentos	1.687.187	687.418	**-59,26%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	6.706.389	7.308.273	**8,97%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(30.448.184)**	**(32.052.072)**	**5,27%**
Capital Social	100.000	100.000	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(29.826.881)	(31.383.873)	**5,22%**
Resultado do Exercício	(721.303)	(768.198)	**6,50%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3138
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1º SEM 2019	1S19 - AV%	1º SEM 2020	1S20 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**2.053.320**	-	**651.779**	-	**-68,26%**
(-) Deduções da Receita	(101.885)	-	(31.067)	-	**-69,51%**
RECEITA LÍQUIDA	**1.951.435**	**100,00%**	**620.712**	**100,00%**	**-68,19%**
(-) CPV	(203.303)	**-10,42%**	(167.658)	**-27,01%**	**-17,53%**
LUCRO BRUTO	**1.748.132**	**89,58%**	**453.054**	**72,99%**	**-74,08%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(2.145.085)**	**-109,92%**	**(648.949)**	**-104,55%**	**-69,75%**
Despesas Administrativas	(1.994.630)	**-102,21%**	(601.509)	**-96,91%**	**-69,84%**
Despesas com Pessoal	(105.691)	**-5,42%**	(15.034)	**-2,42%**	**-85,78%**
Despesas Deprec./ Amort.	(44.764)	**-2,29%**	(32.407)	**-5,22%**	**-27,60%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(396.953)**	**-20,34%**	**(195.896)**	**-31,56%**	**-50,65%**
(+/-) REC./DESP. NÃO OPERAC.	-	-	-	-	-
Resultado Líquido Financeiro	(324.349)	**-16,62%**	(572.303)	**-92,20%**	**76,45%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(721.303)**	**-36,96%**	**(768.198)**	**-123,76%**	**6,50%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(721.303)**	**-36,96%**	**(768.198)**	**-123,76%**	**6,50%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	1S19	1S20
BRUTA	**89,58%**	**72,99%**
EBIT	**-20,34%**	**-31,56%**
EBITDA	**-18,05%**	**-26,34%**
LÍQUIDA	**-36,96%**	**-123,76%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

* A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

EBITDA	1º SEM 2019	1º SEM 2020
(A) EBIT	**(396.953)**	**(195.896)**
(B)DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	**(44.764)**	**(32.407)**
(A) – (B) = EBITDA	**(352.189)**	**(163.489)**

2ASA - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3139
Carimbado Eletronicamente

A 2ASA NÃO POSSUI PASSIVOS TRIBUTÁRIOS

2AAG - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3140
Carimbado Eletronicamente

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 341.407,14
COFINS	R$ 2.105.535,42
INSS	R$ 3.358.489,95
IRRF	R$ 329.797,77
IOF	R$ 13.855,94
PIS/COFINS/CSLL	R$ 48.422,28
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 6.197.508,50**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 19.511,01
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 19.511,01**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 4.449.071,08
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 4.449.071,08**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 10.666.090,59**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

2ATL - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3141
Carimbado Eletronicamente

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 58.068,45
COFINS	R$ 142.238,23
INSS	R$ 406.181,23
PIS/COFINS/CSLL/IRRF(COD 5952 E 1708)	R$ 5.728,14
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 612.216,05**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 129.312,15
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 129.312,15**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 735.194,89
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 735.194,89**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 1.476.723,09**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3142
Carimbado Eletronicamente

2ASA - COMENTÁRIOS RELEVANTES

- **<u>As análises feitas neste relatório são realizadas com base na comparação entre o 1º semestre de 2019 e o 1º semestre de 2020.</u>**

- A 2 Alianças, em detrimento do setor em que está inserida, foi afetada como um todo pela crise gerada pela pandemia. Este fato pode ser observado na Receita de sua Holding, a 2ASA. A empresa apresentou uma queda 59% em sua Receita, saindo de R$ 6.295.824,00 para R$ 2.565.232,00. Contudo, buscando amenizar os impactos gerados, a Recuperanda fez uma notável contenção de custos, estes que sofreram redução de mais de 96%, fazendo com que apresentasse uma Margem Bruta de 95,47% no 1º semestre de 2020, uma melhora de mais de 50 p.p. (pontos percentuais).

- Apesar da queda de sua Receita, a empresa conseguiu manter um Resultado próximo ao auferido no semestre passado, gerando um Lucro de R$ 1.067.483,00. Este fato aconteceu devido a redução de suas despesas em 14%, ao trabalho de contenção de custos, a seu Resultado Financeiro positivo e a queda de valores pagos referentes a impostos e contribuição social.

- Em relação a seus índices, a 2ASA apresentou melhora em todos eles, com destaque para sua Liquidez Corrente que teve crescimento de 107 p.p. (pontos percentuais), chegando a níveis de 580%, demonstrando uma alta liquidez de curto prazo baseando-se nos saldos das contas apresentados.

2AAG - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3143
Carimbado Eletronicamente

- A 2AAG no 1º semestre de 2020 auferiu uma receita de R$ 3.048.645,00, esta que foi 54% menor que a apurada no mesmo período do ano anterior. Como mencionado anteriormente, o setor que a empresa se encontra foi muito afetado pela pandemia, o que explica a queda brusca de Receita.
- Seu resultado negativo, tendo em vista a redução de sua Receita e a conjuntura econômica atual, sofreu leve aumento de 8,25% no período, chegando a um prejuízo de R$ 2.179.022,00. Um dos fatores que contribuiu para este aumento pequeno de seu Prejuízo, foi a diminuição quase pela metade de suas despesas operacionais, com ênfase em suas despesas administrativas, que foram reduzidas em quase 60%. Este fato fez com que não só o resultado da Recuperanda não fosse gravemente afetado, como também melhorou suas margens EBIT e EBITDA, demonstrando que as adaptações realizadas pela empresa acabaram evitando um resultado mais desfavorável.
- Analisando seu Balanço Patrimonial, podemos observar o crescimento de sua conta de Empréstimos no Passivo Circulante aumentar em mais de 50%, o que fez com que houvesse uma piora em seus índices de liquidez e aumento de seu endividamento.

2ATL - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3144
Carimbado Eletronicamente

- A 2ATL teve uma queda de R$ 1.400.000,00 em sua Receita no 1º semestre de 2020, relacionado à menor transportação de carga quando comparado ao 1º semestre de 2019. Por mais que a Receita tenha sido mais ou menos estável durante o exercício atual, a redução de 68,26% de 2019 para 2020 é algo negativo para a Recuperanda. Essa redução poderia ter sido menor, já que o setor de transporte logístico vem retomando seu crescimento, mas por ser altamente ligada a demanda de serviços vinculados à 2AAG, a Receita da 2ATL acaba sendo mais fortemente impactada.

- Por mais que a Receita tenha caído severamente na comparação realizada, o Resultado se manteve no mesmo nível do 1º semestre de 2019, sofrendo uma queda de apenas 6,50%. Essa leve piora no prejuízo, que saiu de R$ 721.303,00 em 2019 para R$ 768.198,00 em 2020, é explicada pelo fato das Despesas Operacionais da Recuperanda reduzirem na mesma proporção que a Receita.

- Quanto aos seus índices, o Endividamento da 2ATL cresceu mais 89,73 pontos percentuais, chegando a 972,38% no 1º semestre de 2020. Isso é de extrema gravidade para a Recuperanda, já que o Resultado Líquido Financeiro foi o maior responsável pelos prejuízos em ambos os semestres analisados, representando 44,97% do prejuízo no 1º semestre de 2019 e 74,50% do prejuízo no 1º semestre de 2020.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3145
Carimbado Eletronicamente

a) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual por Recuperanda?

R: Informamos que em julho de 2020, não ocorreu qualquer movimentação no quadro de empregados ativos e inativos das Recuperandas.
O grupo 2 Alianças gera 5 (cinco) empregos diretos e cerca de 100 (cem) outros de forma indireta. Em 30 de junho de 2020, as Recuperandas possuíam 7 (sete) empregados afastados do trabalho pela Previdência Social (inativos), todos registrados na 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

b) As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuiram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolso ou reembolso de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.
R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial.

A 2 Alianças S.A. realizou os seguintes pagamentos de pró-labore:

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
02/07/20	Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski	Diretora	5.820,31

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3146
Carimbado Eletronicamente

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: As Recuperandas não alienaram ou ofereceram qualquer de seus ativos em garantia no período.

d) As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não adicionaram qualquer nova política, às interiormente implementadas, para redução de custos e despesas, ou mesmo para aumento de suas receitas.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3147
Carimbado Eletronicamente

e) Favor apontar um breve resumo das operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, descrevendo as variações de suas contas, se necessário.

R: A Recuperanda respondeu o resumo das operações.

f) As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não.

g) As Recuperandas vem realizando algum tipo de operação "intercompany"? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação (ões).

R: As Recuperandas 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda. e 2 Alianças Transporte e Logística Ltda. não realizaram qualquer operação "intercompany".

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3148
Carimbado Eletronicamente

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das Sociedades Recuperandas, informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência.

R: As Recuperandas possuem relação extensa de ativos compreendidos nas categorias de equipamento de informática (1.165), maquinário e equipamentos operacionais (807) e veículos (4), cuja lista individualizada já foi disponibilizada. Como já informado anteriormente, há 2 (dois) contratos ativos de consórcio de veículos em nome da 2 Alianças Transporte e Logística Ltda., ambos alienados à Portobens Administração de Consórcios Ltda. (CNPJ: 87.433.413/0001-48), cuja posição em 30 de junho de 2020 é a seguinte:

Veículo	Contrato	Parcela Atual (R$)	Nº de Parcelas	
			Total	Em aberto
Caminhão ACTROS 2546LS/33 6X2	242909	5.752,82	100	24
Caminhão MBenz Accelo	242914	2.709,55	90	13

Em 12 de dezembro de 2019, o Contrato 242909 foi contemplado em sorteio, com valor de crédito de cerca de R$ 470 mil.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3149
Carimbado Eletronicamente

i) As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Ao longo do mês de junho de 2020 nenhuma das Recuperandas contratou qualquer instituição financeira.

j) Os saques em espécie somaram mais de R$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3150
Carimbado Eletronicamente

k) Favor apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R$ 30.000,00 (trinta mil reais), especificando o objeto do contrato e a parte contratada?

Em 31 de julho de 2020 a posição das Recuperandas é a seguinte:

2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
Light Serviços de Eletricidade S.A.	60.444.437/0001-46	Distribuição de energia elétrica e ICMS	39.824,67
Irmãos Líbano Logística e Serviços Eireli	23.414.047/0001-05	Terceirização de Mão de Obra (Operacional e Administrativa)	357.080,17

2 Alianças Transporte e Logística Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
GRP GP28 Empreendimentos S.A.	18.115.897/0001-64	Locação de imóvel	70.201,22

2 Alianças S.A.

Não possui qualquer contrato com valor faturado no mês de junho superior à R$ 30.000,00 (trinta mil reais).

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3151
Carimbado Eletronicamente

l) Favor queiram apresentar o cronograma de cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado, ficando a Recuperanda ciente que os comprovantes de pagamento deverão ser encaminhados à Administração Judicial e, também, juntados ao processo.

R: Não se aplica. Não houve homologação do PRJ.

m) Houve algum pagamento referente ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor enviar os comprovantes de pagamento.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3152
Carimbado Eletronicamente

n) Caso nos últimos 30 (trinta) dias esteja participando ou prestando serviços para novos empreendimentos/obras, além daqueles informados no mês anterior, queira a Recuperanda informar quais são esses novos empreendimentos/obras, detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação dos serviços, a empresa contratante, o valor total empenhando nos projetos e a eventual participação da Recuperanda no empreendimento, como sócia, condômina, quotista, etc.

R: Durante o mês de julho de 2020, as Recuperandas não participaram ou prestaram serviços relacionados ao desenvolvimento de novos empreendimentos/obras, seja como sócia, condômina ou quotista.

o) Em relação às medidas que vem sendo adotadas pela Recuperanda a fim de obter junto aos entes públicos contratantes o pagamento dos serviços já executados, medidos e não pagos, solicitamos que seja informado se, nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda obtive algum êxito nessas medidas, especificando o valor recebido e a origem do pagamento.

R: Não se aplica.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3153
Carimbado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
CORECON nº 17.382

Henrique Santos Viana
CORECON nº 27.036

Luiz Fernando Brasil
CRC/RJ nº 077.626

André B. de Castro Fernandes
Administrador

Victor Goulart de Carvalho
OAB/RJ nº 223.505

Rodolpho Antônio Leite Póvoa
OAB/RJ nº 107.729

Leonardo Gonçalves Pedrosa
CRC/RJ nº 129.518

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua Primeiro de Março, 23 - 14º andar. Centro, Rio de Janeiro - RJ
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com