

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2345
Assinado Eletronicamente

RELATÓRIO MENSAL

DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

Fevereiro de 2020

2 ALIANÇAS S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;
2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

TJRJ CAP EMP04 202002104115 20/03/20 10:51:21134935 PROGER-VIRTUAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2346
Carimbado Eletronicamente

EXMO. SR. DR. JUÍZ DE DIREITO DA 4ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0021413-03.2019.8.19.0001

K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, nomeada Administradora Judicial, representada pelo sócio **JOÃO RICARDO UCHÔA VIANA**, economista, inscrito no CORECON/RJ 17.382, nos autos da recuperação judicial de **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao Art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DOS DEVEDORES**, nos termos apresentados a seguir.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2347
Carimbado Eletronicamente

A K2 Consultoria Econômica (“K2 Consultoria”), nomeado no processo de Recuperação Judicial das empresas **2 ALIANÇAS S.A.; 2 ALIANÇAS ARMAZÉNS GERAIS LTDA.; e 2 ALIANÇAS TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA.**, vem respeitosamente, apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor (“Relatório Mensal”).

As informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas. Ressaltamos que este administrador judicial não é o responsável pela elaboração dos números contábeis das empresas e não realizou trabalho de auditoria independente.

Diante do exposto, este relatório mensal tem o objetivo de informar sobre a atual posição financeira/econômica das Recuperandas. As Recuperandas são responsáveis pelas informações contábeis, financeira e econômica. Cabe ressaltar também que as informações estão sujeitas a alterações, pois os números apresentados não foram auditados.

ÍNDICE (1/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2348
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO	6
ATIVOS	16
CREDORES	17
ORGANOGRAMA	19
FUNCIONÁRIOS	21
EVOLUÇÃO PROCESSUAL	22
ATENDIMENTO	23
ALIENAÇÕES	25
GLOSSÁRIO FINANCEIRO	26

ÍNDICE (2/2)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2349
Carimbado Eletronicamente

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ASA	27
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2AAG	32
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – 2ATL	38
SITUAÇÃO FISCAL - 2ASA	44
SITUAÇÃO FISCAL - 2AAG	45
SITUAÇÃO FISCAL - 2ATL	46
COMENTÁRIOS	47
QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO	50

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2350
Carimbado Eletronicamente

O Grupo 2 Alianças é composto por 3 sociedades empresariais que atuam de forma complementar, sendo que a armazenagem, atividade desempenhada pela 2AAG, é principal delas. A divisão é feita conforme descrito abaixo:

- A **2ASA** (2 Alianças S/A) atua como *holding patrimonial*, gerindo os imóveis de todo o Grupo 2 Alianças. Ao longo dos anos, a 2ASA atuou, sobretudo, administrativamente para todo o Grupo, fornecendo inteligência imobiliária, gerenciando seus imóveis, obtendo empréstimos que foram repassados para as demais empresas e, também, sendo avalista nas operações financeiras que permitiram a expansão e manutenção das atividades operacionais.
- A **2AAG**, 2 Alianças Armazéns Gerais LTDA, que opera na prestação de serviços de armazéns e depósitos de mercadorias, além de ser responsável pela emissão de *warrants*.
- A **2ATL**, 2 Alianças Transportes e Logística LTDA, que realiza o transporte das mercadorias para os armazéns da 2AAG, o transporte rodoviário de cargas em geral, o agenciamento de serviços de carga e a supervisão, controle e proteção de cargas aéreas.

Warrant: títulos de garantia que são emitidos por uma companhia responsável pela segurança e conservação de uma mercadoria.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2351
Carimbado Eletronicamente

O início das atividades do grupo remete ao ano de 1953, no Rio de Janeiro, atuando como um armazém geral de café, muito comum na época, sendo responsáveis por controlar os estoques e regular o mercado internacional.

A 2ASA foi fundada em 1990 e, desde o seu surgimento, esteve profundamente conectada às operações de armazenagem, especialmente compartilhando seus administradores, além de avalizar operações financeiras e fomentar a atividade de armazenagem com capital próprio.

A 2AAG foi constituída em 1995 para receber a parcela cindida da empresa Armazéns Gerais Murundu Ltda, constituída em 1985 com o objetivo de prestar serviços de armazenagem e beneficiamento de café. À 2AAG foi atribuído o **Armazém Manguinhos**, localizado no Rio de Janeiro, na Rua Eurico de Souza Leão nº 120, Manguinhos.

Apesar das Recuperandas terem sido constituídas em momentos diferentes, a principal atividade que proporcionou sua força nos últimos 20 (vinte) anos foi a armazenagem, função que é desempenhada pela 2AAG.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2352
Carimbado Eletronicamente

No momento da cisão da 2AAG, 75% da área era alugada pela Rede Globo, funcionando como central de produções e estúdio. Os outros 25% destinava-se à armazenagem de cargas gerais. Contudo, em 1995, as obras do PROJAC foram concluídas, o que resultou no encerramento do contrato de locação.

No mesmo período, a 2AAG foi contratada pela GlaxoSmithKlein **(GSK)** para realizar o armazenamento dos medicamentos TAGAMET e AMOXIL. Assim, iniciou-se um ciclo de estocagem de produtos para saúde, com alto valor agregado.

Além da GSK, a Nestlè procurou a 2AAG para o armazenamento de ovos de chocolate durante o período da Páscoa. Para isso, foi iniciada a construção do seu primeiro galpão climatizado. Todavia, devido à sazonalidade dessa operação, os galpões climatizados passavam a ser preenchidos com produtos da indústria farmacêutica e, a cada período de Páscoa se tornava necessário realizar o investimento para climatizar um novo galpão. Esse ciclo ocorreu até 2004, quando o Armazém Manguinhos passou a ter 90% de seus galpões climatizados ou resfriados.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2353
Carimbado Eletronicamente

Em 2004, foi alugado mais um galpão em Inhaúma ("**Armazém Inhaúma**"), financiado com capital próprio. Esse novo armazém passou a concentrar as operações de armazenagem de cargas gerais para clientes como Coca-Cola, Lojas Americanas S/A, Jornal O DIA, Açúcar União, entre outros.

Ainda em 2004, devido ao seu nível de especialização, a 2AAG foi contratada pela Fundação Oswaldo Cruz para armazenagem e transporte dos medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil (FPB), destacando a implementação do programa em todo o território nacional feita pela 2ASA.

Em 2009, a 2AAG alugou mais um armazém, desta vez na Pavuna ("**Armazém Pavuna 1**"), para gerir toda cadeia de *suplly chain* da C&A Modas Ltda. No ano seguinte, devido ao crescimento de ambas empresas, foi alugado um novo armazém, também na Pavuna ("**Armazém Pavuna 2**"), para atender a demanda desse e de outros clientes. Os investimentos em equipamentos e adequação da estrutura de ambos os armazéns na Pavuna foram realizados com financiamento bancário, aprovado após análise e consideração do balanço das 3 sociedades do Grupo 2 Alianças, que seria amortizado com os resultados da operação desses estabelecimentos.

Supply Chain, em português "cadeia de suprimentos" ou ainda "cadeia de logística", refere-se ao processo de logística de um determinado bem, desde a sua produção até a entrega no destino final.

HISTÓRICO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2354
Carimbado Eletronicamente

Em 2010, a 2AAG foi procurada pela Portobello S/A de cargas secas em São Paulo, o que culminou na expansão do grupo 2 Alianças para o Estado de São Paulo. Para iniciar as atividades, além de exigir grandes investimentos para a compra de equipamentos operacionais e preparação do armazém, também foi necessária a criação de uma transportadora. Dessa forma, surgiu a 2ATL atuando como prestadora de serviços de transporte e armazenagem geral para a Portobello.

Neste mesmo período, o Grupo 2 Alianças optou por inaugurar uma nova filial em Recife, financiada por meio de dívidas com instituições financeiras. O ano de 2014 foi o seu auge, quando a companhia atingiu 5 armazéns operacionais em 3 Estados, 590 funcionários e um faturamento anual superior a R$ 100 milhões de reais.

HISTÓRICO
Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2355
Carimbado Eletronicamente

A expansão para o Nordeste pode ser vista como a principal razão interna para a crise. Os investimentos feitos através de empréstimos bancários não retornaram como o esperado. Inicialmente, a construção seria de um armazém "feito sob medida" que iria contar com uma câmara climatizada de 5.000m², além de 10.000 posições em estrutura porta paletes.

Os problemas começaram quando houve um atraso de quase de 2 (dois) anos na entrega da área climatizada, o que fez com que o Grupo 2 Alianças perdesse a oportunidade de atender aos principais clientes que motivaram sua ida para a região. Quando as obras foram finalmente concluídas, sua principal clientela havia contratado outras empresas de transportes e armazéns gerais ou, simplesmente, desistido de seu plano de expansão.

O resultado da "Operação Nordeste" gerou efeito totalmente oposto do esperado pelo fato de que o Grupo 2 Alianças ficou com um armazém moderno e custoso, totalmente vazio, que só foi ocupado tempos depois, de forma parcial e com clientes de cargas secas, ou seja, de menor valor agregado.

HISTÓRICO
Causas da Crise

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2356
Carimbado Eletronicamente

Paralelamente aos problemas enfrentados em Recife, em 2013, a C&A – ocupante integral do Armazém Pavuna 1 e parte do Armazém Pavuna 2 - decidiu migrar toda a gestão de sua cadeia de fornecimento para o armazém de outro fornecedor em São Paulo, comprometendo as atividades na Pavuna e resultando no encerramento do Armazém Pavuna 2. Esse, por sua vez, consumiu muitos recursos em razão das rescisões de contratos de trabalho, pagamento de custos para devolução do Armazém Pavuna 2 - que exigiam o pagamento de multa - e transferência das mercadorias dos clientes que passaram a ocupar o Armazém Pavuna 1.

Externamente, a crise que começou a assolar a economia brasileira, em 2014, afetou em especial o setor de armazenagem e logística. A queda na demanda de estocagem levou ao fim das atividades no Armazém de Inhaúma e as operações remanescentes foram transferidas para o Armazém Pavuna.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2357
Carimbado Eletronicamente

A partir desse ponto, a atividade operacional foi drasticamente reduzida, tornando-se insustentável. A receita já não era suficiente para arcar com o pagamento dos juros e a amortização do valor principal de suas dívidas, o que deu início a um ciclo nocivo de contrair dívidas para pagar dívidas. A contratação de empréstimos, com juros cada vez maiores devido ao agravamento da crise, levou a um processo de reestruturação em 2015, com o apoio de empresa especializada na solução operacional de empresas em dificuldade financeira.

No curso desse processo de reestruturação, foi necessário diminuir a estrutura operacional do Grupo 2 Alianças, que envolveu o fim das atividades do Armazém Pavuna 1 e redução da área do Armazém de São Paulo. Apesar disso, estas medidas também geraram custos elevados para as Recuperandas, em razão das mesmas necessidades anteriores: liquidação de obrigações relativas a multas de rescisões contratuais com locadores dos armazéns, ressarcimento de clientes e rescisão de funcionários - e mais uma vez os acionistas, sensibilizados com a situação do Grupo 2 Alianças, aportaram recursos para que o Grupo 2 Alianças honrasse seus compromissos.

HISTÓRICO

Causas da Crise

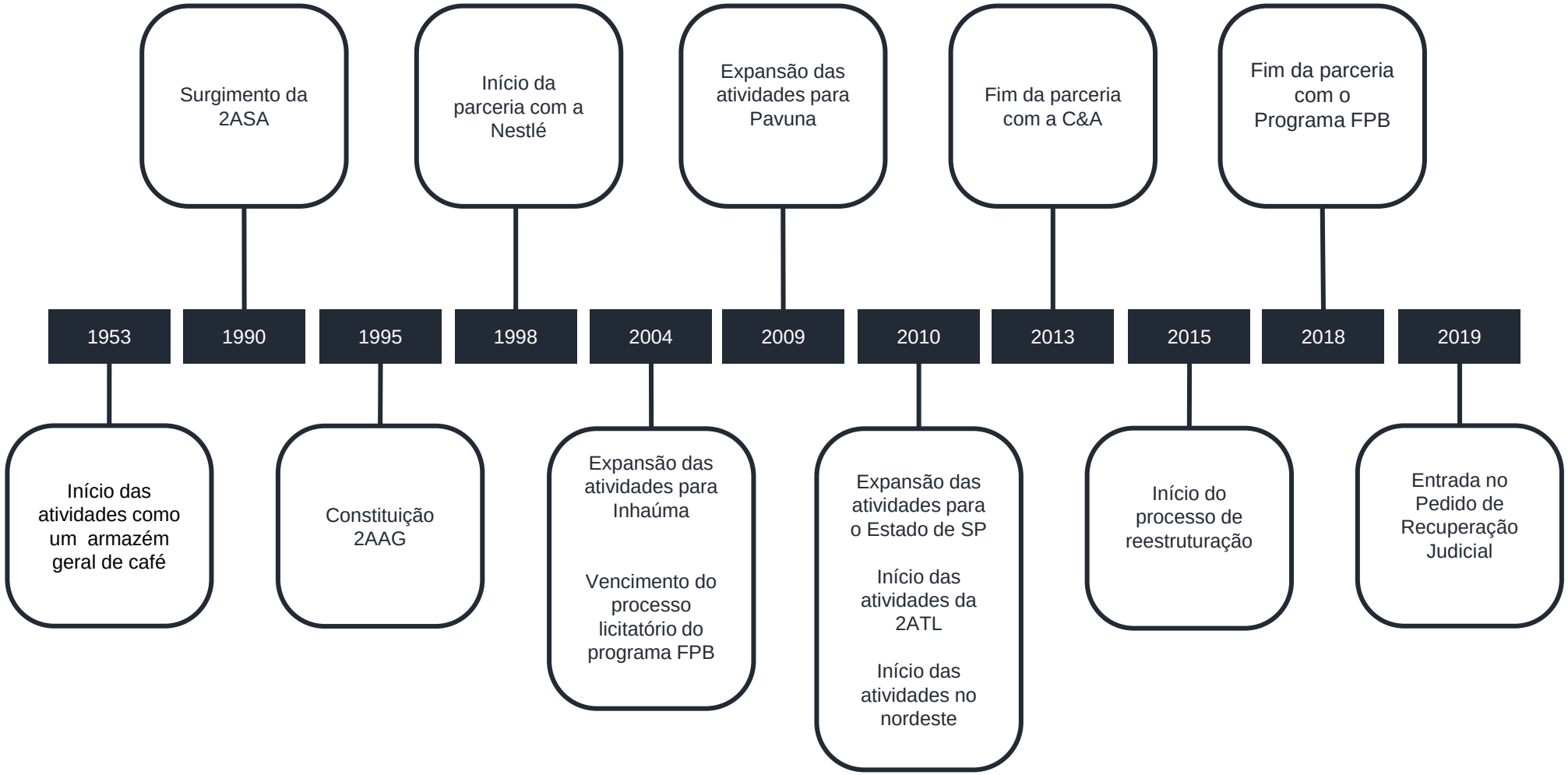
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2358
Carimbado Eletronicamente

Desde a metade de 2016 a receita é constantemente reduzida. O cenário foi agravado no início de 2018, a partir do fim da parceria com o Programa FPB, o que inviabilizou a administração de seu passivo e, ao mesmo tempo, o pagamento de suas despesas operacionais. Em 2015, no início do agravamento da crise econômica, o faturamento era de aproximadamente R$ 90 milhões. Já no final de 2018 ele passou a ser de aproximadamente R$ 20 milhões, o que corresponde a cerca de 22%.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2359
Carimbado Eletronicamente

HISTÓRICO

Linha do tempo



ATIVOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2360
Carimbado Eletronicamente

No quadro abaixo, é apresentado de forma resumida o saldo dos ativos imobilizados das Recuperandas.

Grupo 2 Alianças – 31/12/2019		
2ASA	**TOTAL**	**16.400.684,43**
	TERRENOS	(*) 9.898.033,92
	EDIFICAÇÕES	(*) 5.714.617,01
	INSTALAÇÕES	73.622,27
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	356.255,03
	VEÍCULOS	289.760,36
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	24.600,00
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	3.900,00
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	(*) 39.895,84
2AAG	**TOTAL**	**6.872.125,42**
	TERRENOS/ EDIFICAÇÕES	2.058.431,47
	INSTALAÇÕES	1.537.448,09
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	53.303,72
	VEÍCULOS	182.712,31
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	927.973,49
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	851.807,91
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	318.775,61
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	941.672,82
2ATL	**TOTAL**	**1.065.426,83**
	INSTALAÇÕES	33.271,16
	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	11.621,94
	VEÍCULOS	197.102,38
	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	137.047,73
	EQUIP. PROCESSAMENTO DE DADOS	17.370,82
	ESTRADOS E EMPILHAMENTOS	327.572,10
	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	341.440,70
TOTAL ATIVO		**24.338.236,68**

(*) **Ativos registrados no Ativo Circulante, a serem reclassificados para o Ativo Não Circulante (Imobilizado).**

CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2361
Carimbado Eletronicamente

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores, seus créditos para cada uma das Recuperandas e a visão consolidada pelo Grupo Econômico. É importante ressaltar que o quadro foi produzido a partir da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas, a qual pode sofrer alterações no decorrer do processo.

2ASA	
Credores	
Classe III	R$ 697.693,73

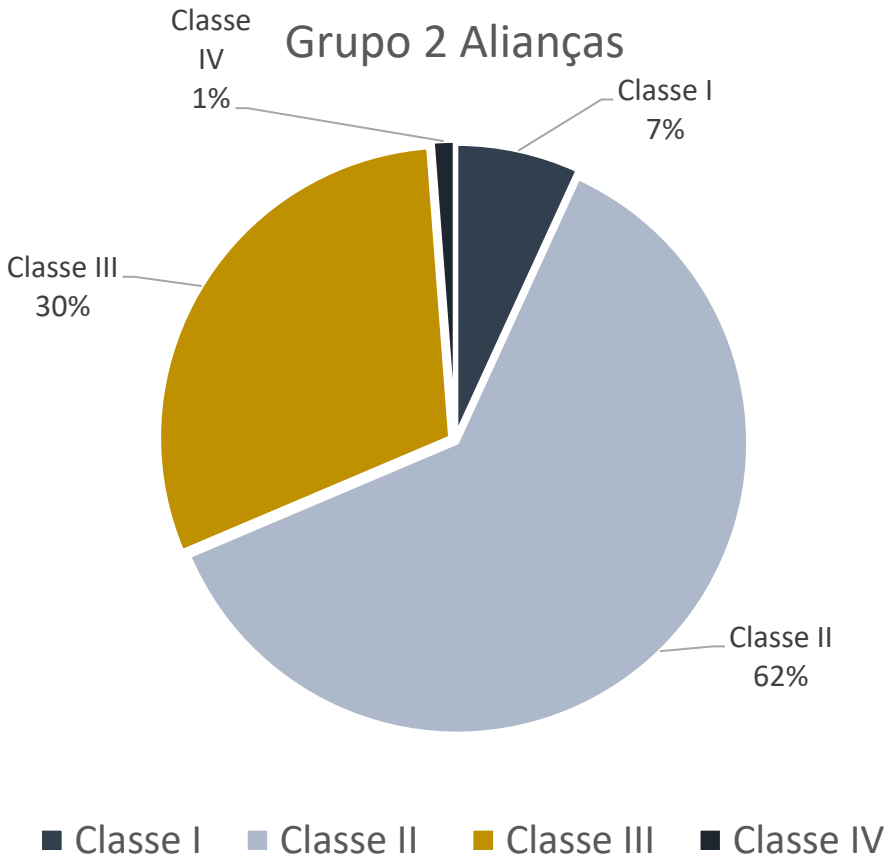
2ATL	
Credores	
Classe I	R$ 308.296,40
Classe III	R$ 6.291.579,47
Classe IV	R$ 258.968,54
Total	R$ 6.858.844,40

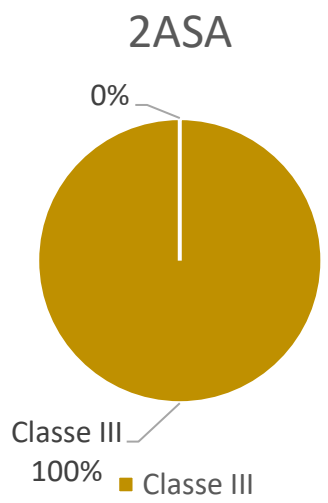
2AAG	
Credores	
Classe I	R$ 2.350.832,41
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 4.739.955,97
Classe IV	R$ 209.605,70
Total	R$ 31.307.200,56

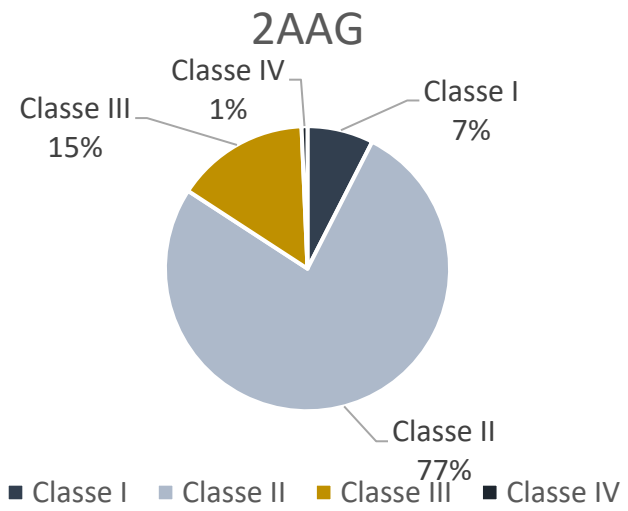
Grupo 2 Alianças (consolidado)	
Credores	
Classe I	R$ 2.659.128,81
Classe II	R$ 24.006.806,47
Classe III	R$ 11.729.229,17
Classe IV	R$ 468.574,24
Total	R$ 38.863.738,69

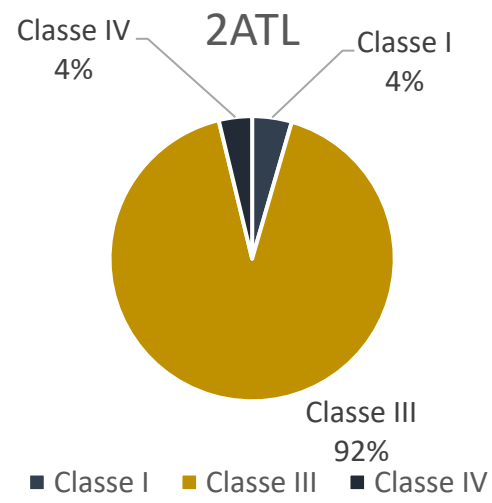
CREDORES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2362
Carimbado Eletronicamente





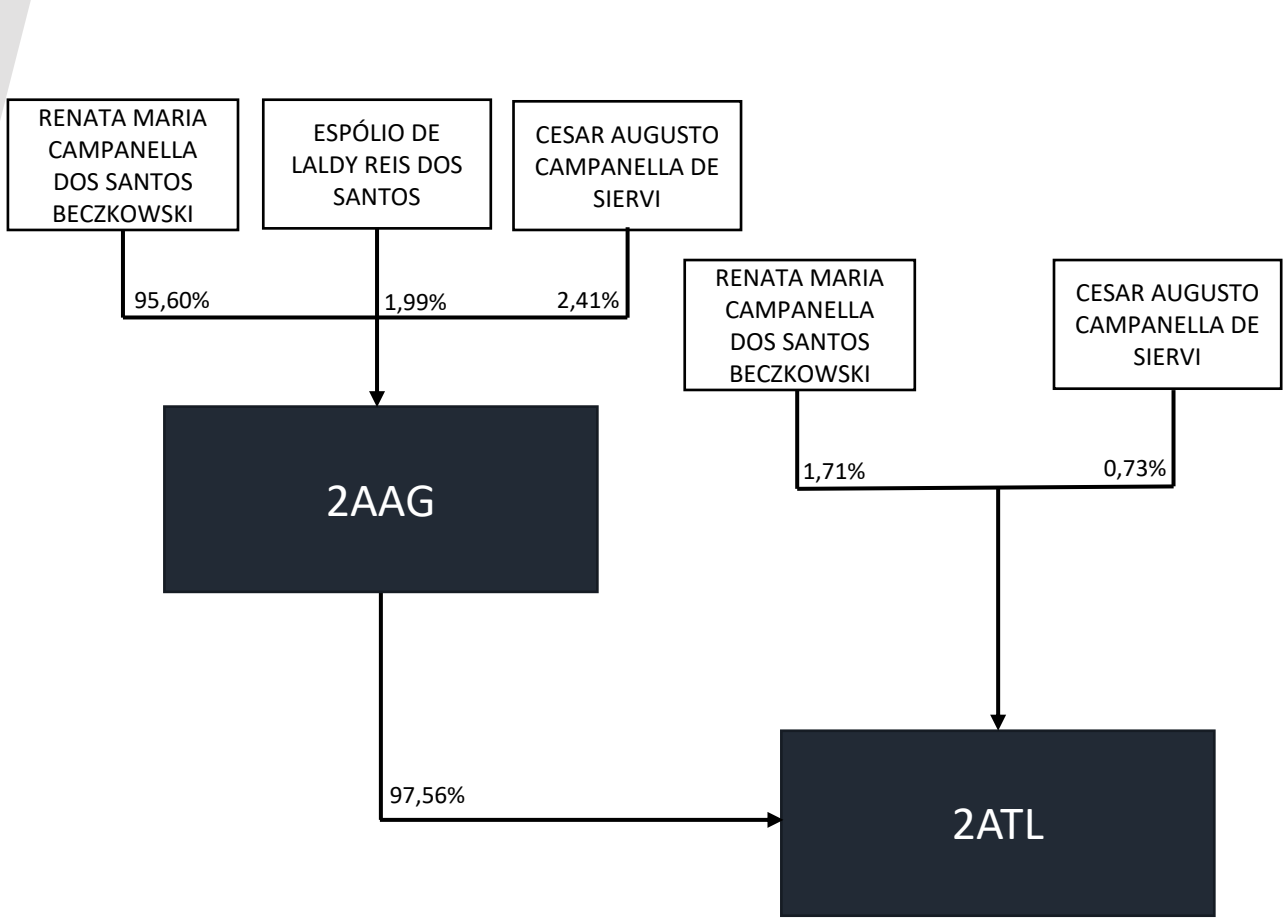


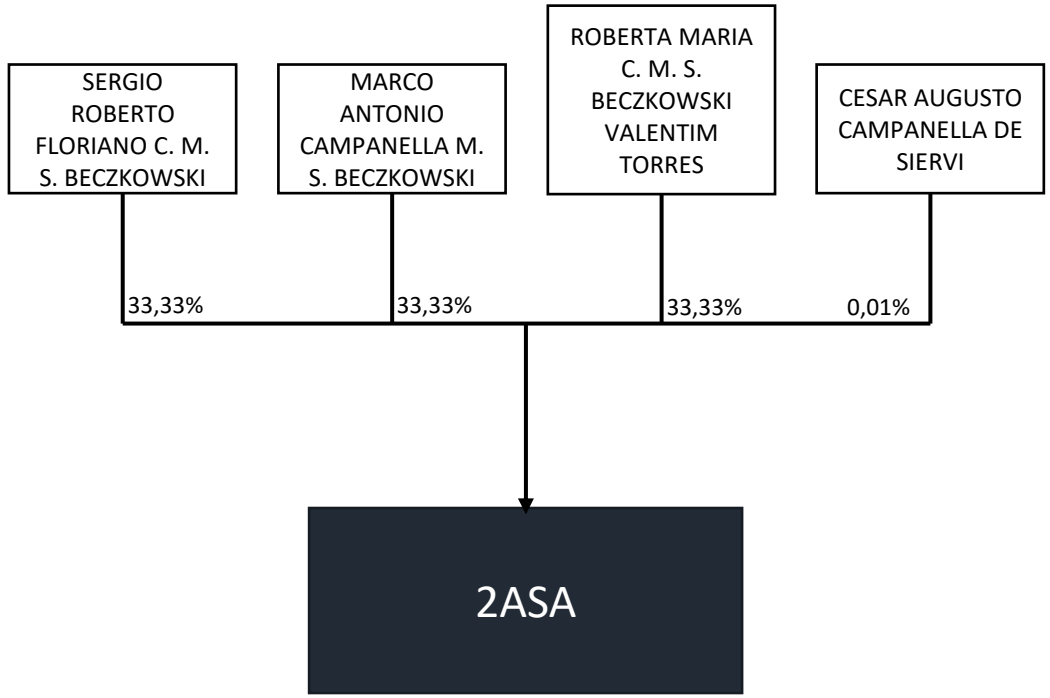


Os gráficos deste slide fazem referência aos valores dos créditos listados.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2363
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA





Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2364
Carimbado Eletronicamente

ORGANOGRAMA



2 Alianças S/A

Atividades

- Aluguel de imóveis próprios
- Gestão de imóveis do Grupo 2 Alianças
- Geração de relatórios de inteligência imobiliária

2 Alianças Armazéns Gerais LTDA

Atividades

- Depósito e armazenamento de mercadorias em geral
- Emissão de warrants

2 Alianças Transporte e Logística LTDA

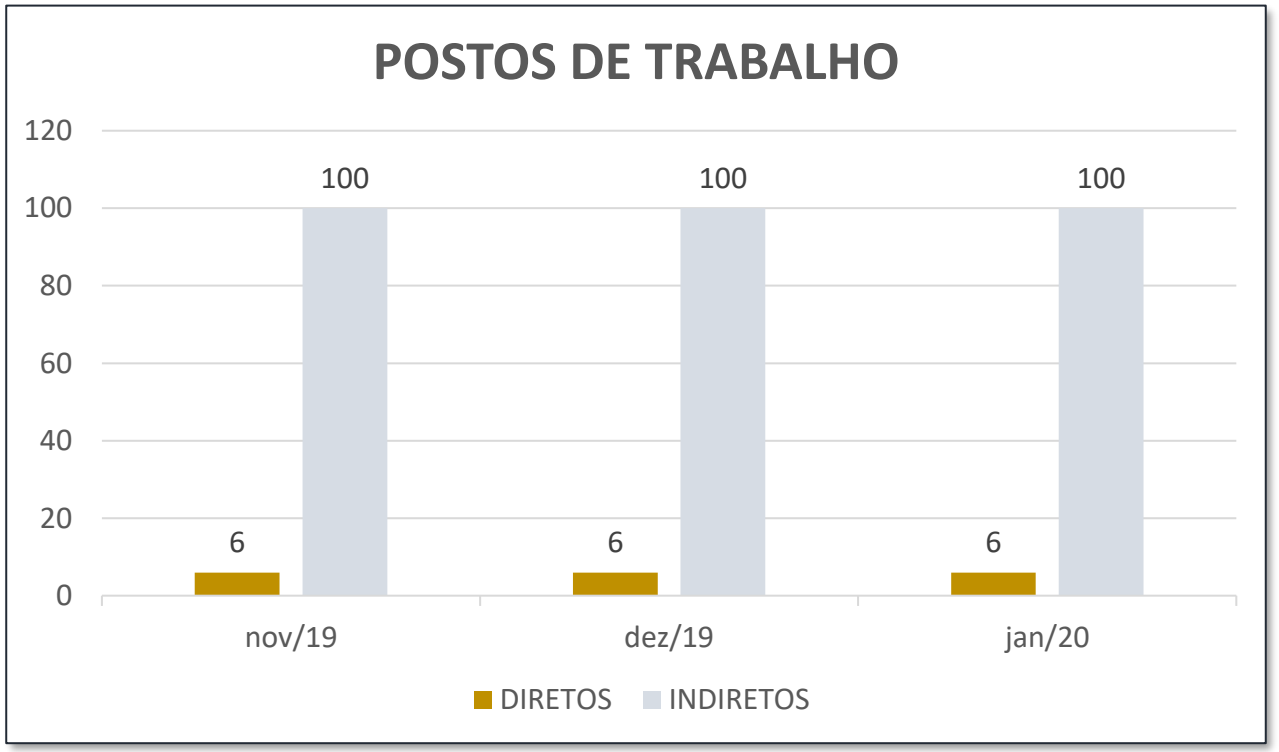
Atividades

- Transporte rodoviário de cargas em geral
- Agenciamento de serviços de carga
- Supervisão, controle e proteção de cargas aéreas

FUNCIONÁRIOS

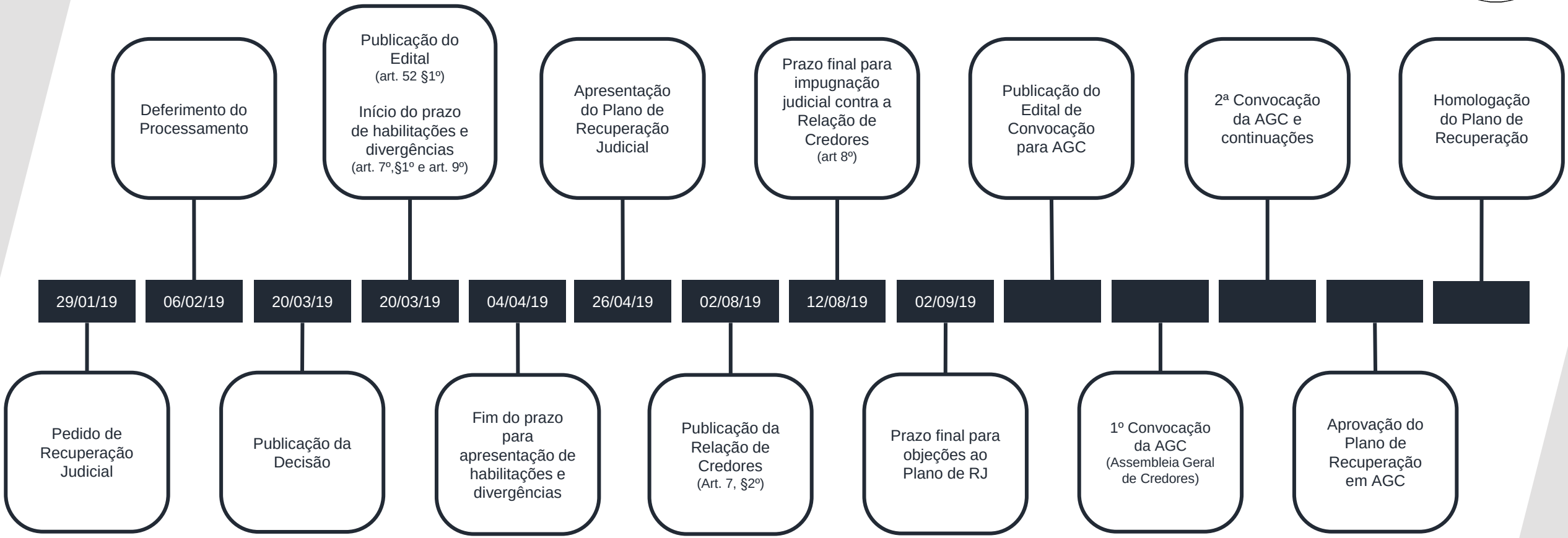
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2365
Carimbado Eletronicamente

O gráfico abaixo apresenta o quadro de colaboradores na presente data.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2366
Carimbado Eletronicamente

EVOLUÇÃO PROCESSUAL



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2367
Carimbado Eletronicamente

Esta administradora judicial permanece no atendimento diário aos credores, seja por telefone, e-mail, correio ou *in loco*, sendo-lhes respondidas globalmente dúvidas concernentes aos seus créditos ou ao processo de recuperação judicial.

Abaixo, tabela compilando informações referentes ao atendimento aos credores até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
Cartas	189
E-mails	65
Ligações telefônicas	140
Reuniões presenciais	0

ATENDIMENTO

Recuperandas

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2368
Carimbado Eletronicamente

Esta administradora judicial permanece em contato direto com as Recuperandas e seus representantes, que vêm cooperando com todas as solicitações requeridas até o momento.

Abaixo, tabela contemplando informações referentes aos contatos feitos até a data deste relatório mensal de atividades do devedor:

VEÍCULO	QUANTIDADE
E-mails	95
Ligações telefônicas	105
Reuniões presenciais	12

ALIENAÇÕES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2369
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	DATA	MODALIDADE	ADQUIRENTE	VALOR REALIZADO	STATUS	FLS.
IMÓVEL ZAMUDIO	21/10/2019	PROPOSTA FECHADA	SR. HUGO PEDRO DE FIGUEIREDO	R$ 6.900.000,00	Realizado	1.835/1.836

GLOSSÁRIO

Financeiro

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2370
Carimbado Eletronicamente

Termo	Definição/Significado
Ativo Circulante	São os bens e direitos que possuem um maior grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro rapidamente com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplos de contas: Bancos, Caixa, Estoque de curto prazo, Contas à Receber de curto prazo, Aplicações Financeiras de curto prazo**.
Ativo Realizável a Longo Prazo	São os bens e direitos que possuem um menor grau de liquidez, ou seja, os que podem ser convertidos em dinheiro com um prazo superior a 360 dias. **Exemplos de contas: Estoque de longo prazo, Contas à Receber de longo prazo, Aplicações Financeiras de longo prazo.**
Ativo Permanente	É um grupo de contas de bens e direitos de permanência duradoura, ou seja, não possuem um alto grau de liquidez, sem um prazo específico para conversão dos saldos em dinheiro. **Exemplo de contas: Imobilizado, Investimentos e Intangível (marcas e patentes).**
Passivo Circulante	São as obrigações que são pagas com um prazo inferior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**
Passivo Exigível a Longo Prazo	São as obrigações que são pagas com um prazo superior a 360 dias. **Exemplo de contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Impostos à pagar.**

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES ANUAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2371
Carimbado Eletronicamente

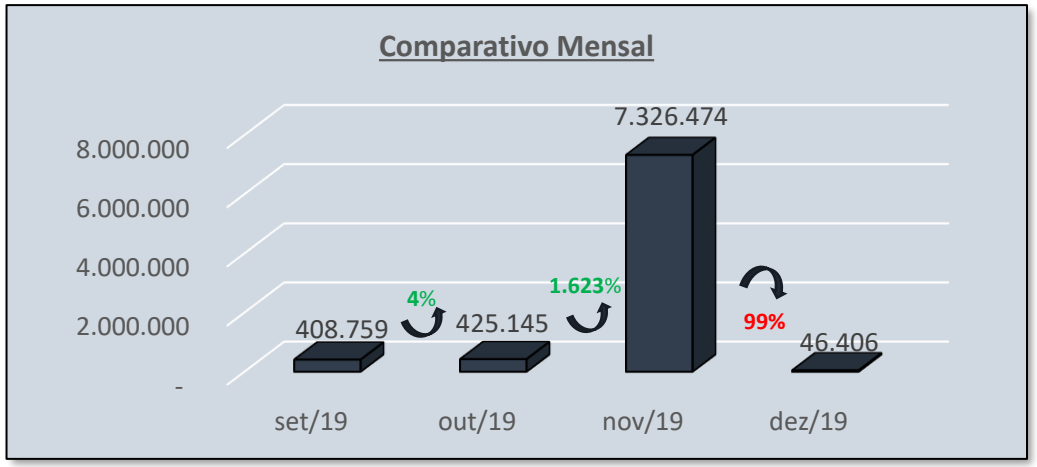
Índices	2018	2019	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	472,13%	533,68%	**+61,55 p.p.**	**Aumento de Liquidez de Curto Prazo**
Capacidade de Liquidação	316,80%	389,27%	**+72,47 p.p.**	**Aumento de capacidade**
Endividamento	31,57%	25,69%	**-5,88 p.p.**	**Diminuição de Endividamento**

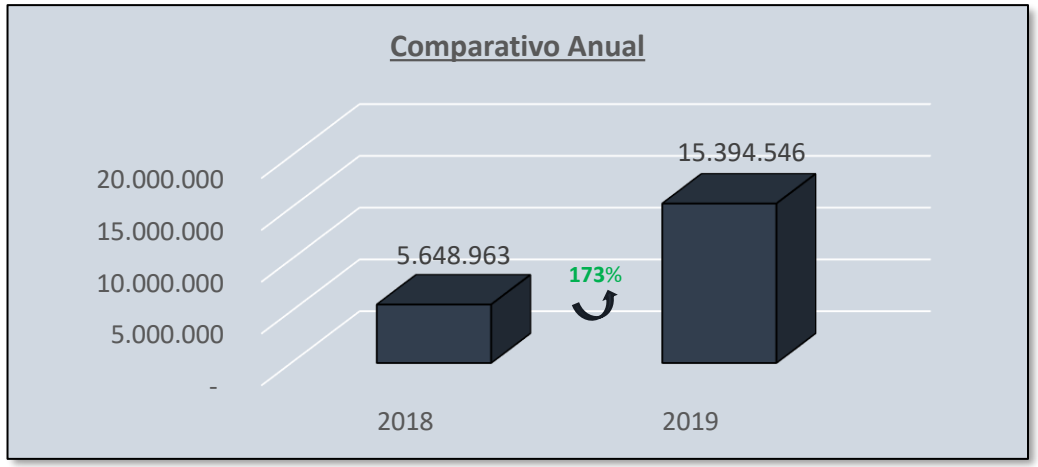
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2372
Carimbado Eletronicamente



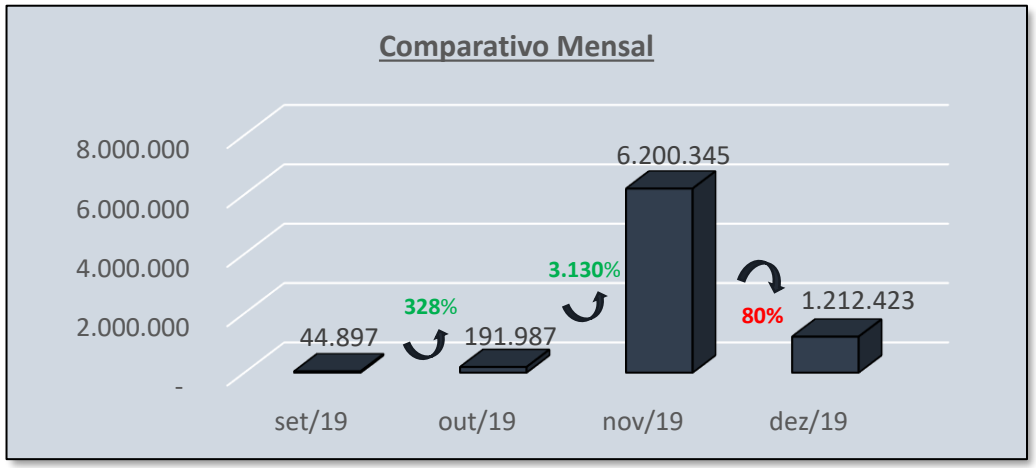


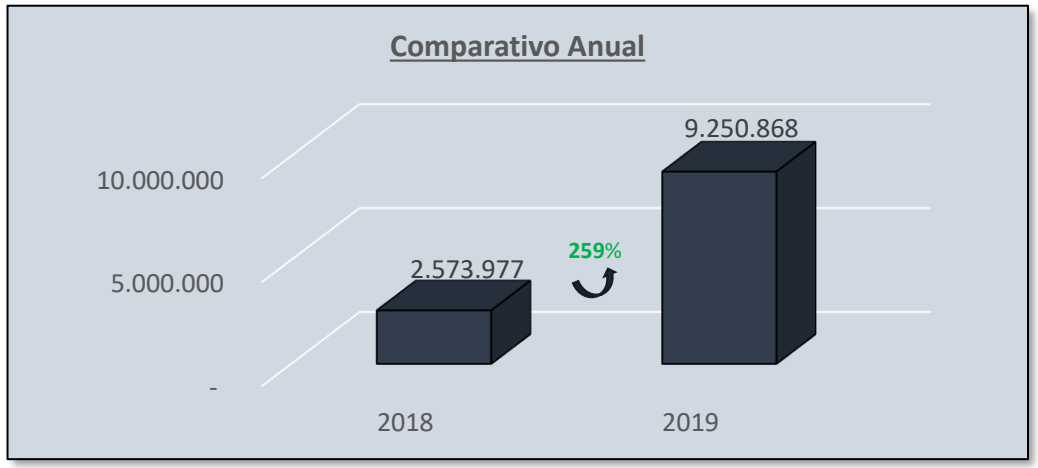
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2373
Carimbado Eletronicamente





RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2374
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	2018	2019	Variação%
	43.960.809	53.071.308	
CIRCULANTE	**19.348.652**	**22.681.621**	**17,23%**
Disponível	411.121	1.336.754	**225,15%**
Clientes	976.802	237.856	**-75,65%**
Impostos a Compensar	25.703	29.912	**16,38%**
Outros Créditos	-	841.099	**100,00%**
Depósitos Judiciais	-	6.900.000	**100,00%**
Imóveis à Venda	17.935.026	13.336.000	**-25,64%**
NÃO CIRCULANTE	**24.612.157**	**30.389.687**	**23,47%**
Realizável a L.P.	10.081.262	13.542.245	**34,33%**
Investimentos	13.778.633	13.778.633	**0,00%**
Imobilizado	748.138	3.064.684	**309,64%**
Intangível	4.125	4.125	**0,00%**

PASSIVO	2018	2019	Variação %
	43.960.809	53.071.308	
CIRCULANTE	**4.098.171**	**4.250.029**	**3,71%**
Imp. Contribuições a pagar	60.511	7.094	**-88,28%**
Salários e Encargos	26.835	104.835	**290,67%**
Dividendos a pagar	3.558.632	3.558.632	**0,00%**
Credores Diversos	139.152	208.550	**49,87%**
Provisão para IR e CSLL	157.364	273.667	**73,91%**
Outras Provisões	76.678	-	**-100,00%**
Outras Contas	79.000	97.250	**23,10%**
NÃO CIRCULANTE	**9.778.309**	**9.383.596**	**-4,04%**
Empréstimos	9.778.309	9.383.596	**-4,04%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**30.084.329**	**39.437.683**	**31,09%**
Capital Social	3.127.571	3.127.571	**0,00%**
Reservas de Capital	9.190.814	9.190.814	**0,00%**
Reservas de Lucros	625.514	625.514	**0,00%**
Lucros Acumulados	14.566.453	17.242.915	**18,37%**
Lucro(Prejuízo) do Período	2.573.977	9.250.868	**259,40%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2375
Carimbado Eletronicamente

2ASA - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2018	2018 - AV%	2019	2019 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**5.648.963**	-	**15.394.546**	-	**172,52%**
(-) Deduções da Receita	(304.921)	-	(725.259)	-	**137,85%**
RECEITA LÍQUIDA	**5.344.042**	**100,00%**	**14.669.287**	**100,00%**	**174,50%**
(-) CPV	(295.829)	**-5,54%**	(2.562.159)	**-17,47%**	**766,09%**
LUCRO BRUTO	**5.048.212**	**94,46%**	**12.107.128**	**82,53%**	**139,83%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(2.173.938)**	**-40,68%**	**(2.065.959)**	**-14,08%**	**-4,97%**
Despesas Administrativas	(630.409)	**-11,80%**	(526.526)	**-3,59%**	**-16,48%**
Despesas Pessoal	(537.454)	**-10,06%**	(505.377)	**-3,45%**	**-5,97%**
Utilidades e Serviços	(530.315)	**-9,92%**	(717.101)	**-4,89%**	**35,22%**
Despesas Gerais	(12.957)	**-0,24%**	(94.697)	**-0,65%**	**630,85%**
Despesas Tributárias	(462.803)	**-8,66%**	(222.257)	**-1,52%**	**-51,98%**
Desp. Depreciação/ Amortização	-	-	-	-	-
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**2.874.274**	**53,78%**	**10.041.172**	**68,45%**	**249,35%**
Resultado Líquido Financeiro	18.309	**0,34%**	10.236	**0,07%**	**-44,09%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**2.892.584**	**54,13%**	**10.051.409**	**68,52%**	**247,49%**
IR e Contribuição Social	(318.607)	**-5,96%**	(800.540)	**-5,46%**	**151,26%**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**2.573.977**	**48,17%**	**9.250.868**	**63,06%**	**259,40%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	2018	2019
BRUTA	**94,46%**	**82,53%**
EBIT	**53,78%**	**68,45%**
EBITDA	**53,78%**	**68,45%**
LÍQUIDA	**48,17%**	**63,06%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.

- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES ANUAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2376
Carimbado Eletronicamente

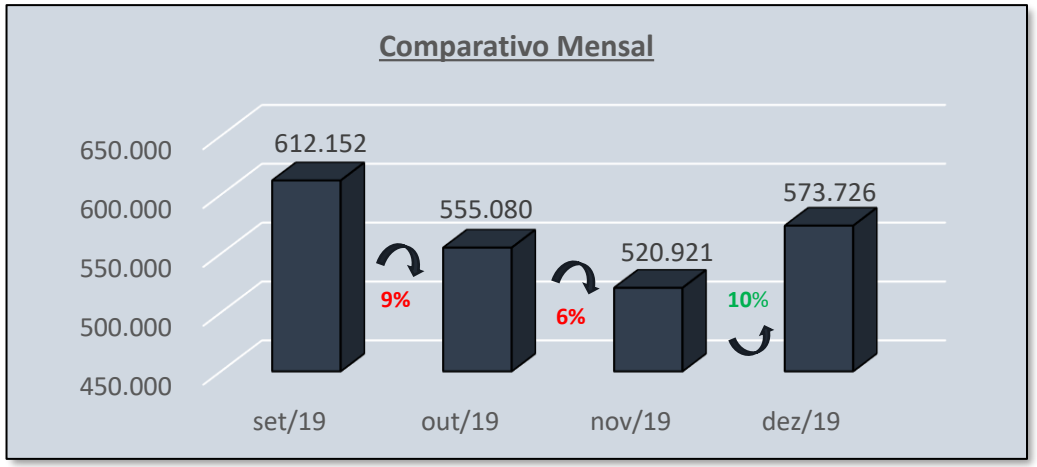
Índices	2018	2019	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	212,73%	205,75%	**-6,98 p.p.**	**Perda de Liquidez de Curto Prazo**
Capacidade de Liquidação	100,11%	104,90%	**+4,79 p.p.**	**Aumento de capacidade**
Endividamento	99,89%	95,33%	**-4,56 p.p.**	**Diminuição de Endividamento**

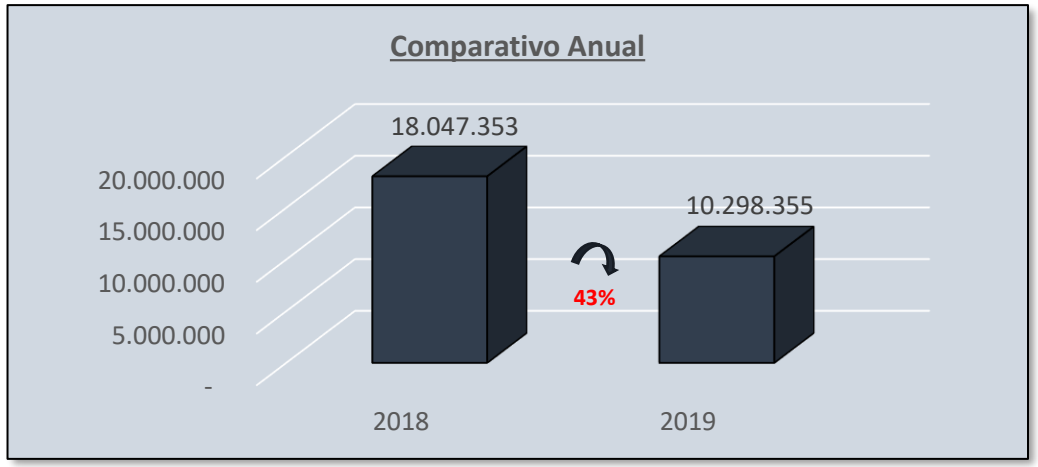
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2377
Carimbado Eletronicamente



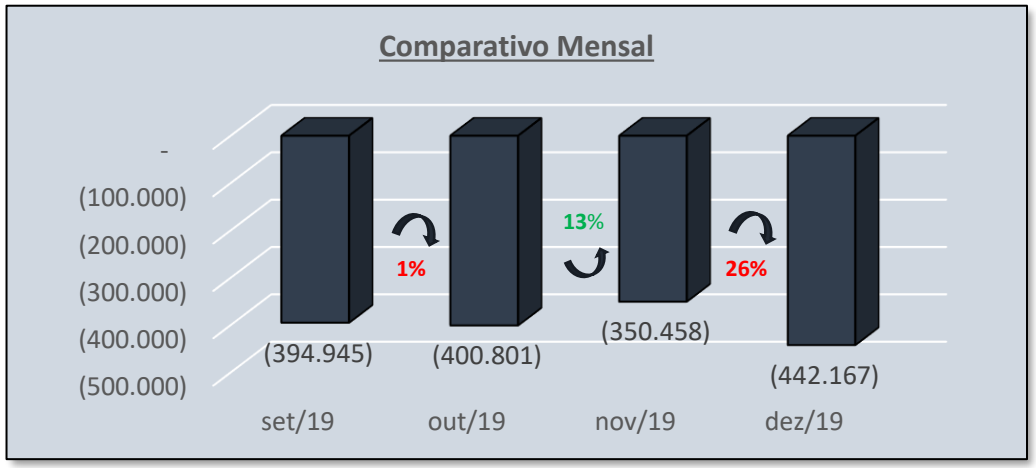


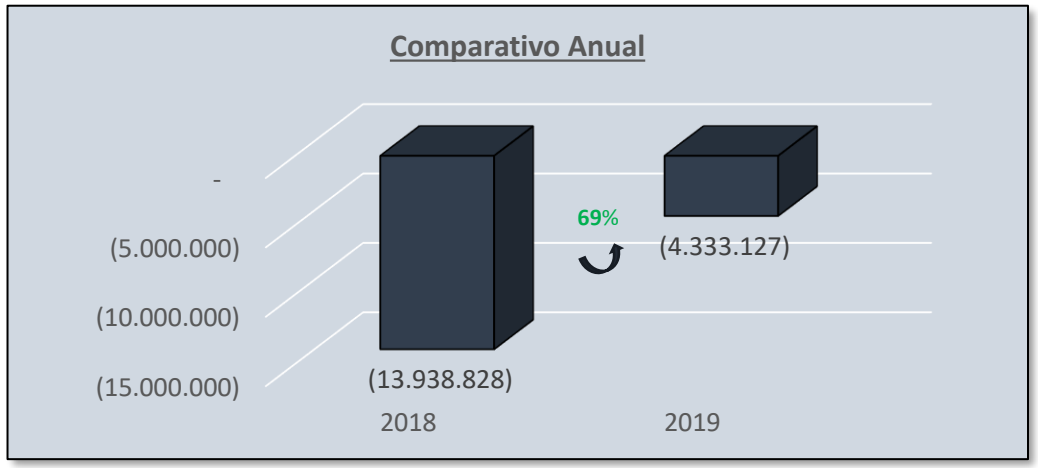
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2378
Carimbado Eletronicamente





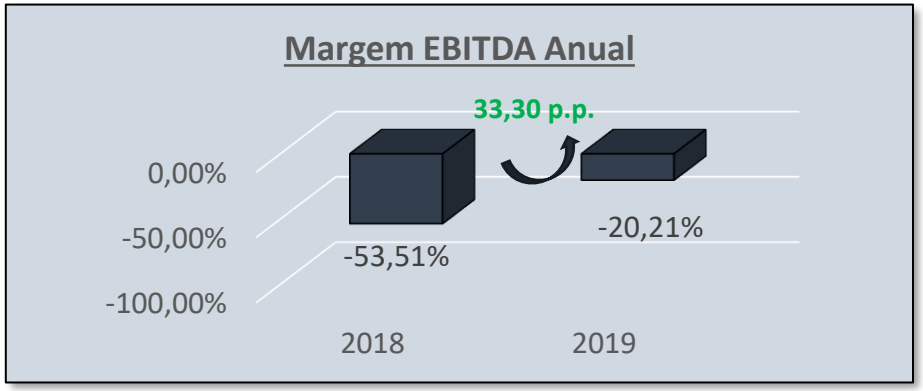
RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

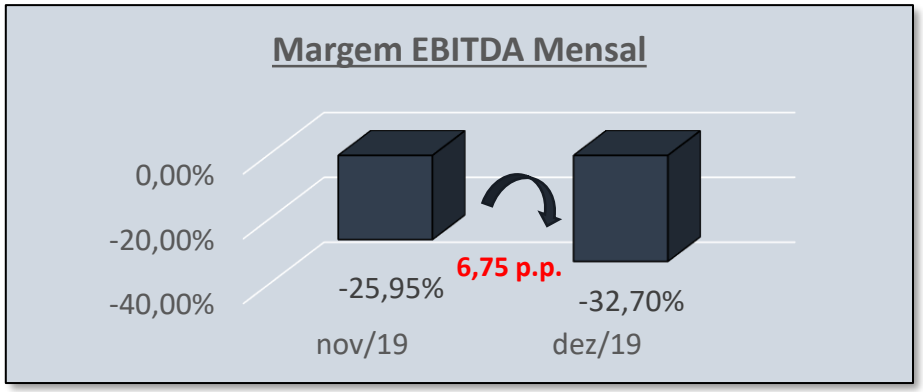
2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2379
Carimbado Eletronicamente

Competência	2018	2019		nov/19	dez/19
(A) Lucro Operacional(EBIT)	(9.654.037)	(2.590.060)		(174.032)	(221.870)
(B) Depreciação e Amortização	(990.921)	(658.508)		(49.819)	(48.423)
(C) EBITDA = A – B	**(8.663.116)**	**(1.931.552)**		**(124.213)**	**(173.447)**
(D) Receita Líquida	16.190.000	9.559.589		478.658	530.487
MARGEM EBITDA = C/D	**-53,51%**	**-20,21%**		**-25,95%**	**-32,70%**





- **P.P.* - pontos percentuais.**

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2380
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	2018	2019	Variação%
	60.847.322	60.339.813	
CIRCULANTE	**52.169.561**	**52.411.310**	**0,46%**
Disponível	11.322	28.705	**153,54%**
Clientes	3.591.329	23.483.778	**553,90%**
Despesas Antecipadas	1.358.494	800.963	**-41,04%**
Adiantamentos Diversos	46.770.767	1.479.707	**-96,84%**
Projetos em Andamento	-	26.010.262	**100,00%**
Depósitos Judiciais	-	39.626	**100,00%**
Impostos a Recuperar	437.649	568.268	**29,85%**
NÃO CIRCULANTE	**8.677.761**	**7.928.503**	**-8,63%**
Realizável a L.P.	377.084	277.002	**-26,54%**
Investimentos	32.929	51.011	**54,91%**
Imobilizado	7.549.251	6.886.665	**-8,78%**
Intangível	718.497	713.825	**-0,65%**

PASSIVO	2018	2019	Variação %
	60.847.322	60.339.813	
CIRCULANTE	**24.523.822**	**25.473.126**	**3,87%**
Contas a pagar	4.548.137	3.077.710	**-32,33%**
Empréstimos/ Financiamentos	8.247.233	8.716.946	**5,70%**
Obrigações Sociais	4.325.607	5.434.087	**25,63%**
Obrigações Tributárias	6.948.549	7.052.621	**1,50%**
Adto Clientes	454.296	1.154.422	**154,11%**
Outras Obrigações	-	37.340	**100,00%**
NÃO CIRCULANTE	**36.258.676**	**32.047.959**	**-11,61%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.244.828	19.263.730	**0,10%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	17.013.848	12.784.229	**-24,86%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**64.824**	**2.818.728**	**4248,28%**
Capital Social	51.454.161	59.639.303	**15,91%**
Reserva de Capital	15.441	15.441	**0,00%**
Adto Fut. Aum. De Capital	7.279.201	7.279.201	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(44.745.152)	(59.782.091)	**33,61%**
Resultado do Exercício	(13.938.827)	(4.333.127)	**-68,91%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2381
Carimbado Eletronicamente

2AAG - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2018	2018 - AV%	2019	2019 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**18.047.353**	-	**10.298.355**	-	**-42,94%**
(-) Deduções da Receita	(1.857.353)	-	(738.766)	-	**-60,22%**
RECEITA LÍQUIDA	**16.190.000**	**100,00%**	**9.559.589**	**100,00%**	**-40,95%**
(-) CPV	(4.858.431)	**-30,01%**	(420.541)	**-4,40%**	**-91,34%**
LUCRO BRUTO	**11.331.569**	**69,99%**	**9.139.04**	**95,60%**	**-19,35%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(20.985.606)**	**-129,62%**	**(11.729.108)**	**-122,69%**	**-44,11%**
Despesas Administrativas	(19.994.685)	**-123,50%**	(10.873.918)	**-113,75%**	**-45,62%**
Despesas com Pessoal	-	**0,00%**	(196.682)	**-2,06%**	**100,00%**
Despesas Deprec./ Amort.	(990.921)	**-6,12%**	(658.508)	**-6,89%**	**-33,55%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(9.654.037)**	**-59,63%**	**(2.590.060)**	**-27,09%**	**-73,17%**
(+) RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	**2.557.121**	**15,79%**	**2.854.422**	**29,86%**	**11,63%**
Resultado Líquido Financeiro	(6.841.911)	**-42,26%**	(4.597.488)	**-48,09%**	**-32,80%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(13.938.827)**	**-86,10%**	**(4.333.127)**	**-45,33%**	**-68,91%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(13.938.827)**	**-86,10%**	**(4.333.127)**	**-45,33%**	**-68,91%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	2018	2019
BRUTA	**69,99%**	**95,60%**
EBIT	**-59,63%**	**-27,09%**
EBITDA	**-53,51%**	**-20,21%**
LÍQUIDA	**-86,10%**	**-45,33%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESUMO DE ÍNDICES ANUAIS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2382
Carimbado Eletronicamente

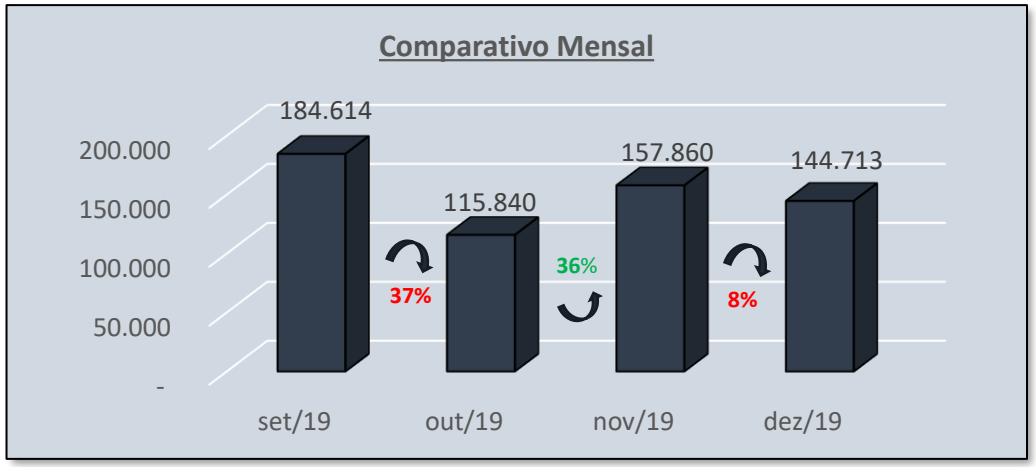
Índices	2018	2019	Variação Percentual	Status
Liquidez Corrente	12,69%	8,56%	**-4,13 p.p.**	**Perda de Liquidez de Curto Prazo**
Capacidade de Liquidação	13,98%	10,40%	**-3,58 p.p.**	**Perda de capacidade**
Endividamento	715,49%	961,65%	**+246,16 p.p.**	**Aumento de Endividamento**

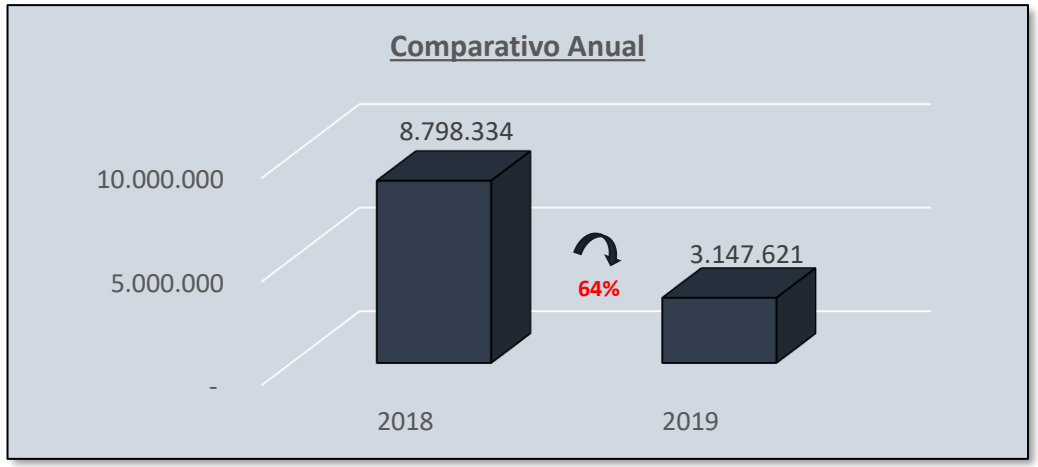
- **P.P.* - pontos percentuais.**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RECEITA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2383
Carimbado Eletronicamente



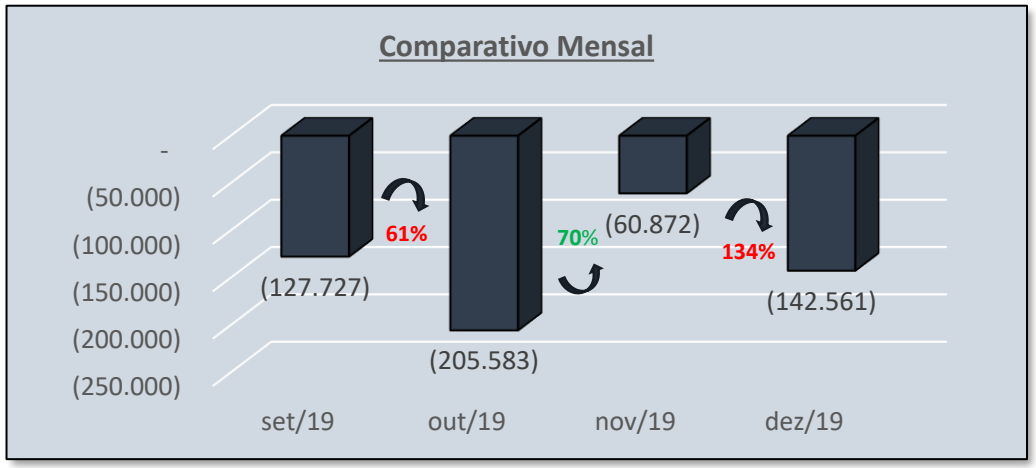


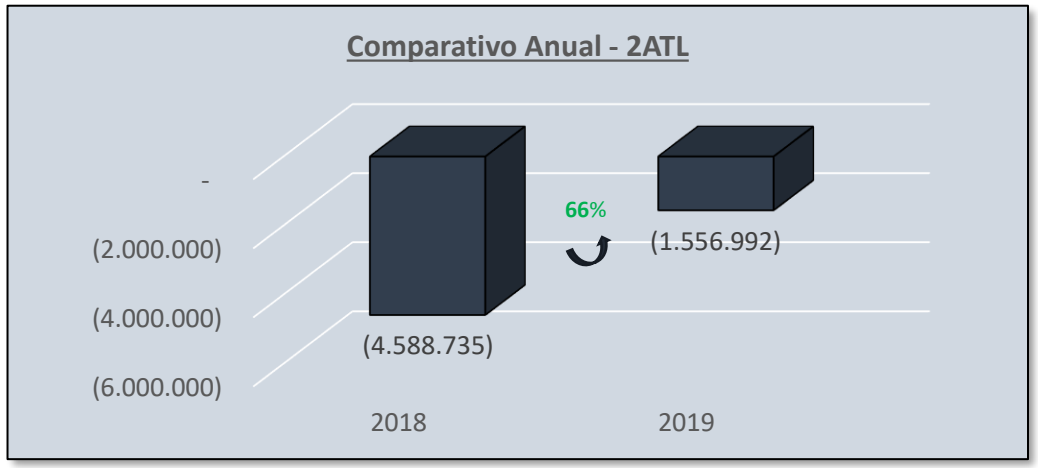
RECEITA: Representa o total do valor auferido pelas vendas de produtos, mercadorias ou prestação de serviço da empresa. Em outras palavras é o faturamento do negócio. Umas das importâncias da receita é para a empresa se preparar para eventuais sazonalidades em seus resultados e identificar níveis eficazes de quanto precisa vender para gerar resultados líquidos positivos.

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2384
Carimbado Eletronicamente





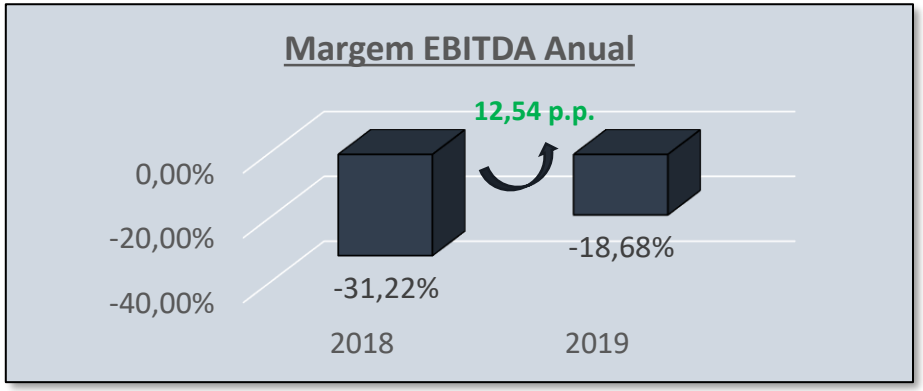
RESULTADO: É o saldo que se obtém após realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

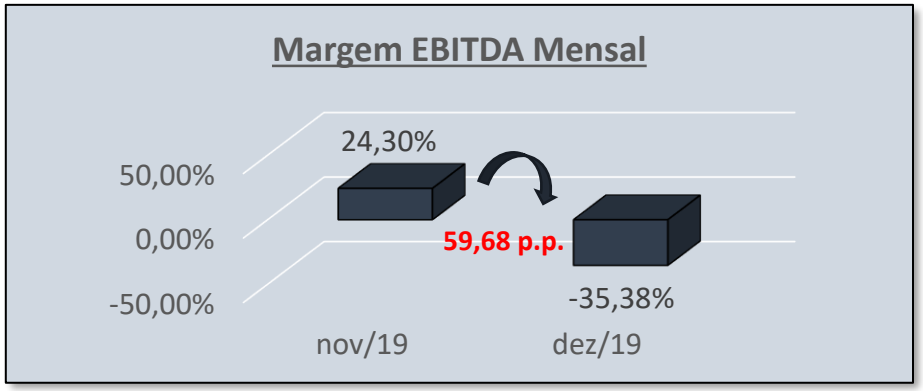
2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

EBITDA

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2385
Carimbado Eletronicamente

Competência	2018	2019		nov/19	dez/19
(A) Lucro Operacional(EBIT)	(2.749.674)	(636.142)		30.445	(54.397)
(B) Depreciação e Amortização	(160.213)	(79.315)		(5.708)	(5.708)
(C) EBITDA = A – B	**(2.589.461)**	**(556.827)**		**36.153**	**(48.689)**
(D) Receita Líquida	8.295.531	2.980.566		148.795	137.605
MARGEM EBITDA = C/D	**-31,22%**	**-18,68%**		**24,30%**	**-35,38%**





- **P.P.* - pontos percentuais.**

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2386
Carimbado Eletronicamente

ATIVO	2018	2019	Variação%
	4.848.896	3.630.685	
CIRCULANTE	**3.373.034**	**2.245.611**	**-33,42%**
Disponível	(144.898)	200.129	**-238,12%**
Clientes	2.806.406	1.513.575	**-46,07%**
Despesas Antecipadas	-	38.584	**100,00%**
Adiantamentos Diversos	711.526	487.131	**-31,54%**
Impostos a Recuperar	-	-	**-**
Projetos em Andamento	-	6.193	**100,00%**
NÃO CIRCULANTE	**1.475.862**	**1.385.074**	**-6,15%**
Realizável a L.P.	169.386	169.386	**0,00%**
Imobilizado	1.156.215	1.065.427	**-7,85%**
Intangível	150.261	150.261	**0,00%**

PASSIVO	2018	2019	Variação %
	4.848.896	3.630.685	
CIRCULANTE	**26.577.432**	**26.222.953**	**-1,33%**
Contas a pagar	4.586.359	23.030.883	**402,16%**
Empréstimos/ Financiamentos	19.698.977	1.021.087	**-94,82%**
Obrigações Sociais	876.674	803.842	**-8,31%**
Obrigações Tributárias	1.205.686	1.093.551	**-9,30%**
Outras Obrigações	-	65.120	**100,00%**
Adto a Clientes	209.736	208.470	**-0,60%**
NÃO CIRCULANTE	**8.116.002**	**8.691.606**	**7,09%**
Empréstimos/ Financiamentos	1.687.188	1.687.187	**0,00%**
Empréstimos Pessoas Ligadas	6.428.814	7.004.419	**8,95%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(29.844.538)**	**(31.283.873)**	**-204,82%**
Capital Social	100.000	100.000	**0,00%**
Prejuízo Acumulado	(25.355.803)	(29.826.881)	**17,63%**
Resultado do Exercício	(4.588.735)	(1.556.992)	**-66,07%**

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2387
Carimbado Eletronicamente

2ATL - ÍNDICES ANALÍTICOS

BALANÇO PATRIMONIAL

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2018	2018 - AV%	2019	2019 - AV%	AH%
RECEITA BRUTA	**8.798.334**	-	**3.147.621**	-	**-64,22%**
(-) Deduções da Receita	(502.804)	-	(167.054)	-	**-66,78%**
RECEITA LÍQUIDA	**8.295.531**	**100,00%**	**2.980.566**	**100,00%**	**-64,07%**
(-) CPV	(2.427.101)	**-29,26%**	(531.939)	**-17,85%**	**-78,08%**
LUCRO BRUTO	**5.868.430**	**70,74%**	**2.448.628**	**82,15%**	**-58,27%**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(8.618.104)**	**-103,89%**	**(3.084.770)**	**-103,50%**	**-64,21%**
Despesas Administrativas	(8.457.891)	**-101,96%**	(2.868.134)	**-96,23%**	**-66,09%**
Despesas com Pessoal	-	**0,00%**	(137.321)	**-4,61%**	**100,00%**
Despesas Deprec./ Amort.	(160.213)	**-1,93%**	(79.315)	**-2,66%**	**-50,49%**
LUCRO OPERACIONAL (EBIT)	**(2.749.674)**	**-33,15%**	**(636.142)**	**-21,34%**	**-76,86%**
(+/-) REC./DESP. NÃO OPERAC.	**60.150**	**0,73%**	**(75.515)**	**-2,53%**	**-225,54%**
Resultado Líquido Financeiro	(1.899.211)	**-22,89%**	(845.335)	**-28,36%**	**-55,49%**
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(4.588.735)**	**-55,32%**	**(1.556.992)**	**-52,24%**	**-66,07%**
IR e Contribuição Social	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	**(4.588.735)**	**-55,32%**	**(1.556.992)**	**-52,24%**	**-66,07%**

AV%: O principal objetivo da **Análise Vertical** é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A **Análise Vertical** pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício.
AH%: A **Análise Horizontal** é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

MARGENS	2018	2019
BRUTA	**70,74%**	**82,15%**
EBIT	**-33,15%**	**-21,34%**
EBITDA	**-31,22%**	**-18,68%**
LÍQUIDA	**-55,32%**	**-52,24%**

Margem BRUTA: É calculada através da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida
Margem EBIT: É calculada através da divisão do Lucro Operacional pela Receita Líquida
Margem EBITDA: É calculada através da divisão do EBITDA pela Receita Líquida
Margem Líquida: É calculada através da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida

- A margem negativa não possui utilidade prática, mas é interessante observar a magnitude para se entender a capacidade de recuperação da empresa.
- Pequenas diferenças de saldo na DRE é consequência dos arredondamentos.

2ASA - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2388
Carimbado Eletronicamente

A 2ASA NÃO POSSUI PASSIVOS TRIBUTÁRIOS

2AAG - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2389
Carimbado Eletronicamente

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 345.281,80
COFINS	R$ 2.066.193,17
INSS	R$ 3.356.179,28
IRRF	R$ 330.225,84
IOF	R$ 13.901,17
PIS/COFINS/CSLL	R$ 48.797,67
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 6.160.578,93**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 19.523,01
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 19.523,01**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 4.526.701,07
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 4.526.701,07**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 10.706.803,01**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

2ATL - SITUAÇÃO FISCAL

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2390
Carimbado Eletronicamente

TIPO DO DEBITO	VALOR
PIS	R$ 58.068,42
COFINS	R$ 150.804,62
INSS	R$ 433.479,21
PIS/COFINS/CSLL/IRRF(COD 5952 E 1708)	R$ 6.134,67
TOTAL IMPOSTOS FEDERAIS	**R$ 648.486,92**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ICMS	R$ 142.297,88
TOTAL IMPOSTOS ESTADUAIS	**R$ 142.297,88**
TIPO DO DEBITO	**VALOR**
ISS	R$ 774.060,67
TOTAL IMPOSTOS MUNICIPAIS	**R$ 774.060,67**
TOTAL SALDO FISCAL	**R$ 1.564.845,47**

*** A empresa vem estudando a adesão de um parcelamento do saldo fiscal.**

2ASA - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2391
Carimbado Eletronicamente

- A 2 ASA teve um exercício muito próspero em 2019, em grande parte devido ao mês de novembro. Em novembro, como exposto no relatório anterior, a empresa vendeu um imóvel no Rio de Janeiro pelo valor de R$ 6,9 milhões, o que equivale a 45% da Receita do exercício como um todo. Isso então foi a principal razão por trás da melhora financeira significativa, quando comparado a 2018.
- Além do aumento de 174% na Receita Líquida, as Despesas Operacionais tiveram uma leve queda de 5% de 2018 para 2019. Isso significa que em 2018 as Despesas equivaliam a 40% da Receita, enquanto em 2019 equivaleram a apenas 14%, tirando muito pouco de todo o dinheiro captado pela empresa.
- Todas essas melhoras afetaram também o Resultado da 2ASA, contribuindo para um aumento de 259% em seu Resultado Líquido (saindo de R$ 2,5 milhões em 2018 para R$ 9,2 milhões em 2019). Essa melhora foi refletida na Margem Líquida que saltou de 48% no exercício de 2018 para 63% em 2019, um aumento de 15 p.p.
- Uma preocupação importante é relacionada aos dividendos devidos em 2018 no valor de R$ 3,5 milhões e que ainda não foram pagos, representando mais de 75% de todos os Passivos Circulantes da 2ASA.
- A Liquidez Corrente e a Capacidade de Liquidação da empresa tiveram melhoras significativas (61 e 72 p.p. respectivamente), resultantes do aumento de Disponibilidades, e seu Endividamento teve uma leve queda de 5 p.p.

2AAG - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2392
Carimbado Eletronicamente

- Como no último relatório, é interessante apontar o fato de que a 2AAG teve prejuízo em todos os meses durante o exercício de 2019. Todavia, seu Prejuízo Líquido diminuiu em 69% quando comparado a 2018, saindo de R$ 13 milhões de prejuízo para R$ 4 milhões de prejuízo.
- A Recuperanda teve sua Receita Bruta reduzida em quase 50% (R$ 18 milhões para R$ 10 milhões), porém, devido à diminuição das Despesas Operacionais de R$ 20 milhões em 2018 para R$ 11 milhões em 2019, apresentou um prejuízo menor que no exercício de 2018.
- Houve também uma mudança/reclassificação na maneira de contabilizar certas contas no Balanço Patrimonial. Em sua conta “Adiantamentos Diversos”, R$ 45 milhões foram divididos entre as contas “Clientes” e “Projetos em Andamento”, devido a essas mudanças na contabilização do exercício de 2019.
- Vale destacar o aumento significativo da Margem Bruta no último exercício, saindo de 70% em 2018 para 95% em 2019. Esse aumento mostra que a empresa aumentou sua produtividade, já que diminuiu a representatividade dos custos em 26 p.p. em relação à Receita Líquida.

2ATL - COMENTÁRIOS RELEVANTES

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2393
Carimbado Eletronicamente

- A 2ATL teve uma redução em sua Receita de 64% no último exercício. As explicações dadas para essa queda considerável foram de condições adversas no mercado atual, extinção do programa Farmácia Popular do Brasil, e um impacto negativo na captação de novos clientes causada pelo Grupo 2 Alianças.
- O Prejuízo Líquido da empresa teve uma diminuição importante de 66% quando comparado a 2018, saindo de R$ 4,5 milhões negativos para apenas R$ 1,5 milhões negativos em 2019. Esse Resultado foi muito impactado pelo aumento de 55% no Resultado Financeiro do último exercício (R$1 milhão a menos em gastos com juros).
- Em relação ao Balanço Patrimonial, vale ressaltar o saldo positivo na conta “Disponível” que, em 2018, tinha um saldo negativo (a empresa não tinha caixa).
- Devido a uma diminuição na proporção do seu CPV para a Receita Líquida, saindo de 30% em 2018 para 18% em 2019, sua Margem Bruta teve uma melhora importante.
- A empresa também aumentou seu Endividamento em 246 p.p.; o Endividamento é de 961% ao final do exercício de 2019.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2394
Carimbado Eletronicamente

a) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual por Recuperanda?

R: Informamos que em janeiro de 2020 não ocorreu qualquer movimentação no quadro de empregados ativos e inativos das Recuperandas. O grupo 2 Alianças gera 6 (seis) empregos diretos e cerca de 100 (cem) outros de forma indireta.
Em 31 de janeiro de 2020, as Recuperandas possuíam 8 (oito) empregados afastados do trabalho pela Previdência Social (inativos), todos registrados na 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

b) As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuiram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolso ou reembolso de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.
R: Não houve distribuição de dividendos ou lucros aos sócios desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial.

A 2 Alianças S.A. realizou os seguintes pagamentos de pró-labore:

Data	Sócio/Diretor	Cargo	Valor (R$)
02/01/20	Renata Maria Campanella dos Santos Beczkowski	Diretora	5.841,17

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2395
Carimbado Eletronicamente

c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, queira detalhar qual e para qual operação foi destinado.

R: As Recuperandas não alienaram ou ofereceram qualquer de seus ativos em garantia no período.

d) As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

R: Desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas não adicionaram qualquer nova política, às interiormente implementadas, para redução de custos e despesas, ou mesmo para aumento de suas receitas.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2396
Carimbado Eletronicamente

e) Favor apontar um breve resumo das operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, descrevendo as variações de suas contas, se necessário.

R: A Recuperanda respondeu o resumo das operações.

f) As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

R: Não.

g) As Recuperandas vem realizando algum tipo de operação "intercompany"? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação (ões).

R: As Recuperandas 2 Alianças Armazéns Gerais Ltda. e 2 Alianças Transporte e Logística Ltda. não realizaram qualquer operação "intercompany".

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2397
Carimbado Eletronicamente

h) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique e comprove o local onde se encontra cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das Sociedades Recuperandas, informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência.

R: As Recuperandas possuem relação extensa de ativos compreendidos nas categorias de equipamento de informática (1.165), maquinário e equipamentos operacionais (807) e veículos (4), cuja lista individualizada já foi disponibilizada.
Como já informado anteriormente, há 2 (dois) contratos ativos de consórcio de veículos em nome da 2 Alianças Transporte e Logística Ltda., ambos alienados à Portobens Administração de Consórcios Ltda. (CNPJ: 87.433.413/0001-48), como detalhado a seguir:

Veículo	Contrato	Parcela Atual (R$)	Nº de Parcelas	
			Total	Em aberto
Caminhão ACTROS 2546LS/33 6X2	242909	5.427,21	100	30
Caminhão MBenz Accelo	242914	2.556,13	90	19

Em 12 de dezembro de 2019, o Contrato 242909 foi contemplado em sorteio, com valor de crédito de cerca de R$ 470 mil.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2398
Carimbado Eletronicamente

i) As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar o nome da instituição financeira.

R: Ao longo do mês de janeiro de 2020 nenhuma das Recuperandas contratou qualquer instituição financeira.

j) Os saques em espécie somaram mais de R$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

R: Não.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2399
Carimbado Eletronicamente

k) Favor apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R$ 30.000,00 (trinta mil reais), especificando o objeto do contrato e a parte contratada?

2 Alianças Armazéns Gerais Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
Trinity Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	17.077.752/0001-53	Fornecimento de energia elétrica – Mercado Livre	65.811,64
Light Serviços de Eletricidade S.A.	60.444.437/0001-46	Distribuição de energia elétrica e ICMS	92.802,40
Sompo Seguros S.A.	61.383.483/0001-80	Seguro de Mercadorias	43.016,00
Irmãos Líbano Logística e Serviços Eireli	23.414.047/0001-05	Terceirização de Mão de Obra (Operacional e Administrativa)	347.496,08

2 Alianças Transporte e Logística Ltda.

Fornecedor	CNPJ	Descrição do Serviço	Valor (R$)
GRP GP28 Empreendimentos S.A.	18.115.897/0001-64	Locação de imóvel	70.201,22

2 Alianças S.A.

Não possui qualquer contrato com valor faturado no mês de novembro superior à R$ 30.000,00 (trinta mil reais).

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
2400
Assinado Eletronicamente

Diante das informações prestadas, este administrador judicial requer a juntada deste relatório mensal.

João Ricardo Uchôa Viana
Administrador Judicial

Henrique Santos Viana
Economista

Luiz Fernando Brasil
Contador

André B. de Castro Fernandes
Administrador

rj2aliancas@k2consultoria.com
contato@k2consultoria.com
Rua Primeiro de Março, 23 - 14º andar. Centro, Rio de Janeiro - RJ
Tel.: (21) 2242-1313 ou (21) 3553-3239
www.k2consultoria.com